



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
AUTORITATEA NAȚIONALĂ PENTRU CERCETARE
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
"DELTA DUNĂRII" - TULCEA**

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web <https://www.ddni.ro>

**RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
"DELTA DUNĂRII" - I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2025**



TULCEA

Pag. 1

CUPRINS

	pag.
1. DATELE DE IDENTIFICARE ALE INCDDD TULCEA	3
2. SCURTĂ PREZENTARE A INCDDD TULCEA	3
3. STRUCTURA DE CONDUCERE A INCDDD TULCEA	8
4. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ A INCDDD TULCEA	10
5. STRUCTURA RESURSEI UMANE DE CERCETARE-DEZVOLTARE	11
6. INFRASTRUCTURA DE CERCETARE – DEZVOLTARE, FACILITĂȚI DE CERCETARE	12
7. PREZENTAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE-DEZVOLTARE	14
8. MĂSURI DE CREȘTERE A PRESTIGIULUI ȘI VIZIBILITĂȚII	16
9. PREZENTAREA GRADULUI DE ATINGERE A OBIECTIVELOR STABILITE PRIN STRATEGIA DE DEZVOLTARE A INCDDD TULCEA PENTRU PERIOADA DE ACREDITARE	21
10. SURSE DE INFORMARE ȘI DOCUMENTARE DIN PATRIMONIUL ȘTIINȚIFIC ȘI TEHNIC	21
11. MĂSURILE STABILITE PRIN RAPOARTELE ORGANELOR DE CONTROL ȘI MODALITATEA DE REZOLVARE A ACESTORA	21
12. CONCLUZII	22
13. PERSPECTIVE/PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE DE RAPORTARE	22
14. Anexa 1- RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2025	23
15. Anexa 1.1- PROGRAM DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2026	32
16. Anexa 2 - RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2025	36
17. Anexa 3 -LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE/TEHNICE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE COTATE ISI	66
18. Anexa 4- PRODUSE/SERVICII/TEHNOLOGII, NOI SAU MODERNIZATE, REZULTATE DIN ACTIVITĂȚILE DE CERCETARE-DEZVOLTARE. STUDII PROSPECTIVE ȘI TEHNOLOGICE, COMANDATE SAU UTILIZATE DE BENEFICIAR	68
19. Anexa 5- LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE/TEHNICE INDEXATE ÎN BAZE DE DATE INTERNAȚIONALE	73
20. Anexa 6- COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE PREZENTATE LA CONFERINȚE INTERNAȚIONALE	75

1. DATE DE IDENTIFICARE

- 1.1. Denumirea: Institutul National de Cercetare Dezvoltare "Delta Dunarii"- I.N.C.D.D.D. Tulcea
- 1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare: HG 253 / 2015
- 1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 2303
- 1.4. Nr. Oficiul Registrului Comerțului: J2015000290362/08.07.2015
- 1.5. Adresa: str. Babadag nr. 165, Tulcea, cod. 820112
- 1.6. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 0240 531520/ 0240533547/ www.ddni.ro, office@ddni.ro

2. SCURTĂ PREZENTARE

2.1 Istoric

- 1926: se înființează Stațiunea Hidrobiologică Tulcea entitate ce devine în 1970 parte a Institutului de Cercetare și Proiectare Delta Dunării - Tulcea
- 1970: se înființează a Institutului de Cercetare și Proiectare Delta Dunării – Tulcea (Hotărârea Nr. 528 / 1970 a Consiliului de Miniștri ai Republicii Socialiste România)
- 1999: Institutul devine institut național (HG nr 409 / 1999)
- 2009: Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" – I.N.C.D.D.D. Tulcea, devine subunitate cu personalitate juridică din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, București, (HG 1442/2009, cu modificările și completările ulterioare din HG 506/2010, HG 774/2010)
- 2015: institutul se reorganizează în conformitate cu HG 253 / 2015 și redevine unitate de cercetare de sine stătătoare având denumirea de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării"

După anul 1990, odată cu declararea Deltei Dunării ca Rezervație a Biosferei, activitatea institutului s-a reorientat pentru conservarea, protecția și menținerea echilibrului ecologic în această arie protejată de importanța națională și internațională. A fost reacreditat ca institut național de cercetare dezvoltare în coordonarea Ministerului Mediului și Pădurilor în anul 2008 (Decizie ANCS, 9634) și în 2012. În anul 2018 INCDDD Tulcea a fost recertificat prin ordinul 27/26.01.18 pentru o perioadă de cinci ani.

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării"- I.N.C.D.D.D. Tulcea are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative în domeniul ecologiei și protecției mediului, având ca scop fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei Delta Dunării (RBDD) și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității și dezvoltare durabilă (art.3(2)c, din Hotărârea Guvernului României nr.1442/2009). Relevanța activității institutului pentru problemele de dezvoltare ale mediului local/regional/național și internațional este susținută de statutul zonei și de programele și convențiile la care România a aderat:

- Programul internațional MAB-UNESCO, care include Delta Dunării în rețeaua internațională a Rezervațiilor Biosferei – 1993;
- Convenția RAMSAR privind zonele umede de importanță internațională, mai ales ca habitat al păsărilor de apă, prin includerea Deltei Dunării pe lista acestor zone – 1991;
- Convenția UNESCO privind protecția Patrimoniului Mondial Cultural și Natural – 1990;
- Convenția de la Washington privind comerțul internațional cu specii sălbatice de floră și faună – 1994;
- Convenția de la Berna privind conservarea vieții sălbatice și a habitatelor naturale din Europa –1993.

2.2 Structura organizatorică (organigrama)

Structura organizatorică a I.N.C.D.D.D. s-a aprobat prin ordinul MENS nr. 3081/20.01.2016, la propunerea Consiliului de Administrație, în conformitate cu prevederile regulamentului de organizare și funcționare.

I.N.C.D.D.D. Tulcea are în structură :

- Departamentul Conservare a Biodiversității și Utilizare Durabilă a Resurselor Naturale include 6 colective informale:
 - a. Plante, resurse vegetale și habitate,
 - b. Ihtiofaună și resurse pescărești,
 - c. Ornitologie și Cinegetică,
 - d. Reptile și amfibieni,
 - e. Entomologie,
 - f. Comunități umane și ecoturism.
- Departament Restaurare ecologică și Redresare specii

Restaurarea ecologică în Delta Dunării reprezintă o metodă de dezvoltare sustenabilă a naturii și a comunităților locale, pe termen mediu și lung. Din 1994 și până în prezent, urmare a aderării României la Convenția de la Ramsar – convenție internațională dedicată protecției zonelor umede, în Rezervația Biosferei Delta Dunării au fost implementate următoarele tipuri de proiecte de reconstrucție ecologică a zonelor umede modificate antropice (îndiguite și desecate): restaurarea incintelor degradate, îmbunătățirea circulației apei / conectivității.

- Departamentul Sistem Informațional și Geomatică

include câteva colective informale precum: Sistem Informațional, Modelare numerică, Geomatică.

În ultimii ani, echipele din cadrul acestui departament au efectuat peste 20 de Proiecte având ca obiectiv generarea de hărți digitale pentru biodiversitate, modelare hidraulică și ecosisteme, studii batimetrice, proiectarea de aplicații informatice pentru RBDD și pentru România.

- Departament Centrul pentru Studiul Bolilor Transfrontaliere, Emergente și Zoonozelor

este cel mai tânăr Departament din cadrul Institutului Național de Cercetare – Dezvoltare Delta Dunării – Tulcea, aprobat pentru înființare în anul 2015 și materializat din anul 2016. Actualmente Departamentul este într-o echipă restrânsă însă este în dezvoltare, fiind vizate achiziții de completare a echipamentelor de laborator și de teren dar și de completare și dezvoltare a resurselor umane.

- Departament Laboratoare și Baze de cercetare

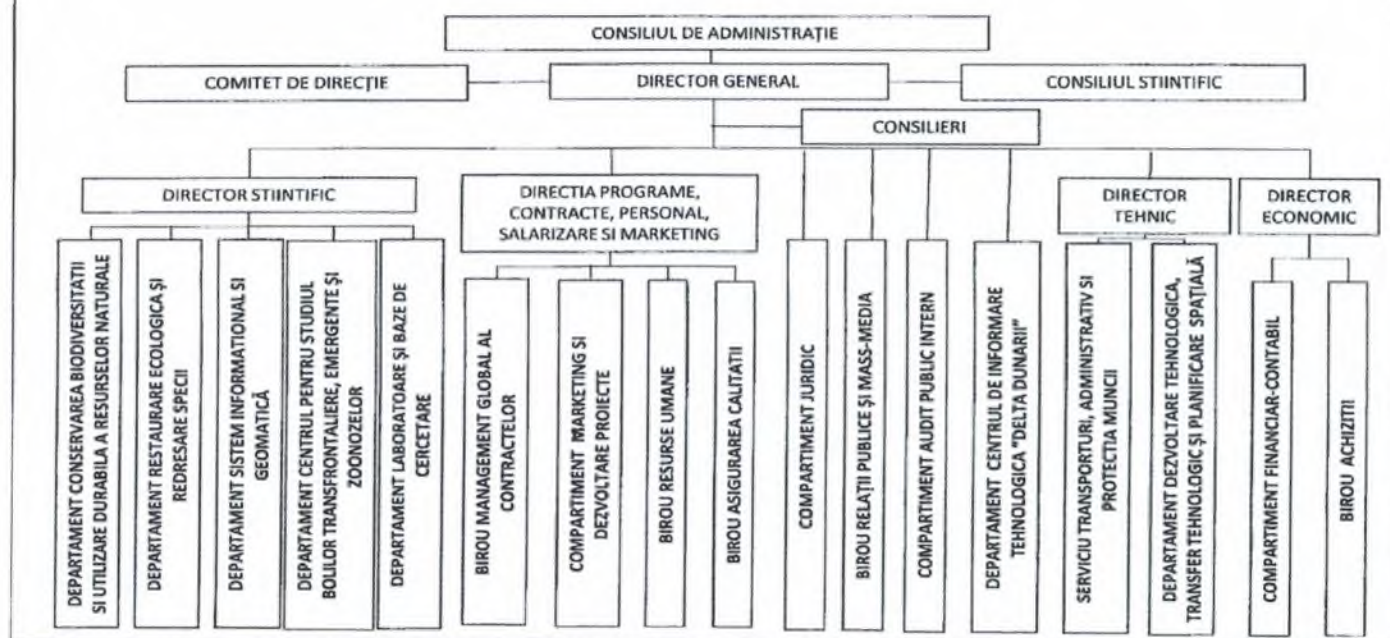
- **Laboratorul de Chimie** a fost acreditat în anul 2006, conform cu SR EN ISO/ CEI 17025: 2005 cu Certificatul de Acreditare nr. LI 434 valabil până în 2018, de către Asociația Română de Acreditare, RENAR. Ulterior s-a desfășurat auditul de supraveghere al RENAR aferent ciclului de acreditare 2018 – 2022, precum și auditul de reacreditare a Laboratorului pentru perioada 2022 - 2026.
- **Laboratorul de Hidrobiologie** oferă expertiză în domeniul ecologiei acvatice și evaluării stării ecologice a corpurilor de apă conform cerințelor Directivei Cadru pentru Apă.

- **Laboratorul de Genetică și Ecologie Moleculară (GME-Lab)** are o tradiție de 32 de ani în care a abordat aspecte de genetică la diferite specii de pești, precum citogenetică, genetică populațională și filogenie moleculară.
- **Baza de cercetare Enisala** se află în partea estică a satului Enisala, din comuna Sarichioi. Din 1939, fosta bază hidrobiologică a Deltei Dunării, din Tulcea, s-a stabilit la Enisala, pe canalul ce leagă lacul Babadag de laguna Razim, stație de reproducere controlată a șalăului, destinată să completeze în fiecare an puietul de șalău ce crește în lagună.
- Departament Centrul de Informare Tehnologică Delta Dunării a fost creat prin programul național **INFRATECH** în anul 2005. Prin acest program s-a realizat în același an și dotarea Centrului. Entitate de inovare și transfer tehnologic, fără personalitate juridică, constituită în cadrul INCDDD Tulcea, care funcționează pe baza propriului statut.

- Departament Dezvoltare tehnologică, Transfer tehnologic și Planificare spațială

Activitatea departamentului se concentrează pe suținerea tehnică a proiectelor aplicative în domeniul ecologiei și protecției mediului: studii și proiecte pentru executarea lucrărilor de reconstrucție ecologică și îmbunătățirea condițiilor de mediu, studii de fezabilitate, proiecte tehnice și detalii de execuție pentru amenajări piscicole, agricole, alimentare cu apă și canalizări, lucrări de cadastru, geodezie, cartografie, studii topografice și hidrologice în cadrul Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare "Delta Dunării" (I.N.C.D.D.D.).

STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE DELTA DUNĂRII – I.N.C.D.D. TULCEA



2.3 Domeniul de specialitate al institutului:

a. Conform Clasificării UNESCO

- 23 Chimie
- 24 Științele vietii
- 25 Științele Pământului și ale spațiului
- 31 Științe Agricole
- 54 Geografie

b. Conform Clasificării CAEN

- 7210 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie :
- cercetare-dezvoltare experimentală în științe naturale și inginerie, altele decât cercetarea și dezvoltarea experimentală biotehnologică;
 - cercetare-dezvoltare în științe naturale;
 - cercetare-dezvoltare în inginerie și tehnologie;
 - cercetare-dezvoltare în științele medicale;
 - cercetare-dezvoltare în științele agricole;
 - cercetare-dezvoltare interdisciplinară, predominantă în științe naturale și inginerie.

2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare / obiective de cercetare / priorități de cercetare

a. domenii principale de cercetare-dezvoltare

- structura, evoluția și funcționarea ecosistemelor specifice pentru zonele umede;
- monitoringul biodiversității și al factorilor de mediu;
- modelarea proceselor de bază în funcționarea ecosistemelor;
- valorificarea durabilă a resurselor biologice naturale (piscicole, vegetale, cinegetice și peisagistice);
- evaluarea și reducerea impactului antropic;
- renaturarea și refacerea ecosistemelor deviate ecologic prin intervenții antropice inadecvate;
- reconstrucție ecologică;
- redresarea ecologică a populațiilor unor specii aflate în declin;
- armonizarea intereselor economice și sociale cu obiectivele de conservare a diversității biologice;
- dezvoltarea Sistemului Informațional Geografic și a utilizării tehnicilor de teledetecție;
- strategii de conservare a biodiversității și de valorificare durabilă a resurselor naturale;
- planuri de management pentru gestionarea zonelor umede și a resurselor acvatice;
- elaborarea de hărți tematice, atlase și monografii;
- fundamentarea științifică a proiectelor de acte normative care reglementează protecția mediului;
- cercetări și studii specifice pentru implementarea convențiilor internaționale pe probleme de mediu la care România a aderat;
- consultanță pentru armonizarea legislației interne cu cea a Uniunii Europene în domeniul mediului.

b. domenii secundare de cercetare

- analize de laborator fizico-chimice (apă, soluri, produse alimentare), hidrobiologice;
- participarea la realizarea transferului tehnologic:

-rezultatele obținute în activitatea de cercetare- dezvoltare, și anume: rapoarte anuale, strategii, planuri de management, recomandări, publicații, baze de date, soluții, hărți tematice, ce vor fi utilizate conform prevederilor legale de către autoritățile publice centrale și locale, comunitatea științifică, organizații neguvernamentale și operatori economici, în domeniul protecției mediului;

- organizarea de sesiuni științifice și cursuri de instruire în domeniul protecției mediului;
- implementarea de tehnologii specifice de acvacultura, agricultura și silvicultura în stații-pilot;

c. servicii / microproducție

-studii și proiecte pentru executarea lucrărilor de reconstrucție ecologică și îmbunătățirea condițiilor de mediu;

-studii de fezabilitate și proiecte tehnice pentru lucrări de amenajări piscicole, construcții hidrotehnice;

-asistență tehnică pentru proiectarea și execuția obiectivelor de investiții;

- lucrări de cadastru, geodezie și cartografie;
- studii topografice, geotehnice, hidrologice pentru fundamentarea proiectelor de investiții;
- execuția de unicate și serii mici, în cadrul activității de microproducție, producerea și livrarea de material biologic pentru repopularea ecosistemelor naturale, precum și în sisteme de cultură.

2.5 Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCD¹ - Nu

3. STRUCTURA DE CONDUCERE

3.1 Consiliul de Administrație

Tudor Marian	Președinte
Nichersu Iulian	Membru
Intze Alina - Narcisa	Membru
Zanfir Nina	Membru
Tănase Adrian- Sebastian	Membru

Raport al Consiliului de Administrație al INCDDD Tulcea

Anexa 1

3.2. Directorul General

Dr. Biolog Marian TUDOR

Raport privind Activitatea Directorului General al INCDDD Tulcea

Anexa 2

3.3. Consiliul Științific

Dr. Ing. Iulian Nichersu	Președinte
Dr. Gabriel Lupu	Vicepreședinte
Dr. Biolog Marian Tudor	Membru
Dr. Mihai Marinov	Membru
Dr. Ing. Alexandru Bănescu	Membru
Dr. Marian Mierlă	Membru
Dr. Lucian-Eugen Bolboacă	Membru
Dr. Adrian Burada	Membru
Drd. Orhan Ibram	Membru
Dr. Marian Parachiv	Membru
CS Elena Taflan	Membru

3.4. Comitetul Director

Dr. Marian Tudor	Director General
Ec. Victoria Hanganu	Director Economic
Dr. Ing. Nichersu Iulian	Director Științific

Dr.Ing. Alexandru Bănescu	Director Tehnic
Dr. Ing. Irina Cernișencu	Director Programe, contracte, personal, salarizare și marketing
Dr. Marian Mierlă	-Șef Departament Sistem informațional și geomatică
Drd. Anca Crăciun	-Șef Departament Restaurare ecologică și redresare specii
Dr. Adrian Burada	-Șef Departament Laboratoare și baze de cercetare
Dr. Ștefan Răileanu	-Șef Departament Centrul pentru studiul bolilor transfrontaliere, emergente și zoonozelor
Dr. Mihai Marinov	-Șef Departament Conservarea biodiversității și utilizarea durabilă a resurselor naturale
Ing. Paula Pindic	-Șef Departament Dezvoltare Tehnologică, Transfer tehnologic și Planificare spațială
Edward Bratfanof	Director Centrul de Informare Tehnologică "Delta Dunării"
Spiridon Doru	Șef Serviciu Transporturi, administrativ și protecția muncii

4. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

4.1. Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare anuale la 31 decembrie 2025 se prezintă astfel:

Explicații	Anul 2024- lei	Anul 2025 - lei
1.Total active imobilizate, d.c.:	10.104.893	12.761.278
1.1 Active corporale	10.074.024	12.685.612
1.2 Active necorporale	30.269	74.866
1.3 Active financiare	600	800
2. Active circulante	40.962.071	80.611.717
TOTAL ACTIV	51.066.964	93.372.995

4.2. Veniturile, cheltuielile și rezultatele economice realizate la 31.12.2025, sunt:

	Anul 2024- lei	Anul 2025- lei
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice	19.194.555	26.721.042
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private;	601.020	4.468.022
Venituri realizate din activități economice (servicii microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală);	1.364.424	1.600.666
Venituri totale	21.159.998	32.786.730
Cheltuieli totale, din care:	20.169.154	30.891.769
Cheltuieli exploatare	20.069.584	30.694.269
Cheltuieli financiare	99.570	197.500
Profitul brut	990.844	1.894.961
Pierdere brută	0	0
Situația arieratelor total dc.:	0	0
- furnizori	0	0
- obligații buget stat	0	0

4.3.Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)

- a) politica financiară generală a constat în aplicarea consecventă a principiului ajustării (diminuării) cheltuielilor în așa fel încât în fiecare etapă și pe total an, acestea să fie situate sub nivelul veniturilor;
- b) politicile sociale reglementate asigură salariaților institutului o serie de facilități în limitele legale permise de legislație (tichete de masă, cadouri copii, etc).

4.4. Evoluția performanței economice

Evoluția principalilor indicatori de performanță economică au înregistrat următoarele valori:

Explicații	Anul 2024	Anul 2025
1. Indicatorul rata autonomie financiare	8.32%	6.37%
2. Lichiditatea generală	19.03%	15.05%
3. Rata solvabilității patrimoniului	23.71%	17.43%
4. Viteza de rotație clienți	4.73%	20,19%
5. Viteza de rotație furnizori	0.55%	19.85%

5. STRUCTURA RESURSEI UMANE DE CERCETARE-DEZVOLTARE

5.1 Total personal 130 din care:

- personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare:

Vârsta	CSI		CSII		CSIII		CS		ACS		Total	
Anul	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Până la 35 ani	0	0	0	0	1	0	2	3	5	6	8	9
Între 36-45 ani	0	0	1	0	12	20	3	7	3	10	19	37
Între 46-55 ani	5	4	1	2	7	8	1	0	0	5	14	19
Între 56-65 ani	1	9	1	7	1	1	1	0	0	0	4	17
Peste 65 ani	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Total	6	13	4	9	21	29	7	10	8	21	46	82

Vârsta	IDT I		IDT II		IDT III		IDT		Total	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Până la 35 ani	1	1	0	0	0	0	2	1	3	2
Între 36-45 ani	0	0	1	1	0	0	0	1	1	2
Între 46-55 ani	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
Între 56-65 ani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peste 65 ani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1	1	1	1	0	0	3	3	5	5

	2024	2025
număr conducători de doctorat	-	-
număr de doctori	29	56
număr de absolvenți master	25	28

5.2 Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare – stagii de pregătire, cursuri de perfecționare):

- stagii de pregătire doctorat: 10 cercetători;
- stagii de pregătire masterat: 7 cercetători.

5.3 Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare

INCDDD Tulcea pune în aplicare bunele practici pentru activitățile de cercetare-dezvoltare din țările Uniunii Europene și ale Organizației pentru cooperare și dezvoltare economică stabilite și popularizate de Autoritatea de stat pentru cercetare dezvoltare.

INCDDD Tulcea urmărește creșterea potențialului de cercetare pe principiile stabilite de Autoritatea de stat pentru cercetare-dezvoltare și aplică la programe privind formarea și dezvoltarea resurselor umane utilizate în cercetare, în conformitate cu Strategia resurselor umane din activitatea de cercetare-dezvoltare, parte componentă a Strategiei naționale.

INCDDD Tulcea, în conformitate cu legislația în vigoare, asigură stabilizarea personalului atestat pe grade științifice și ia măsuri pentru motivarea tinerilor de a desfășura activități în domeniul său de activitate. Promovarea cercetătorilor se face în conformitate cu legile specifice cercetării, ținându-se seama de necesitățile instituționale și de performanța științifică, confirmată la nivel național și internațional.

6. INFRASTRUCTURA DE CERCETARE-DEZVOLTARE, FACILITĂȚI DE CERCETARE

6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare

Departamentul Laboratoare și baze de cercetare include grupuri de cercetare-dezvoltare și infrastructura specifică acestora după cum urmează:

♦ **Laboratorul de Chimie** este acreditat RENAR (Asociația de Acreditare din România) pentru: determinări spectrometrice de absorbție moleculară (UVVIS), metode spectrometrice de absorbție atomică cu vapori reci (CVAAS), spectrometrie de masă cu plasmă cuplată inductiv (ICPMS); determinări prin metode gravimetrice; determinări prin metode volumetrice; determinări prin metode electrochimice; determinări prin cromatografie de gaze, pentru toate tipurile de probe: apă de suprafață/subterană/uzată, sol/ sedimente, vegetație acvatică, pește și produse din pește.

♦ **Laboratorul de Hidrobiologie** are capacitatea de a efectua cercetări privind rolul comunităților biotice în lanțul trofic al ecosistemelor acvatice, inclusiv relațiile acestora cu factorii fizici, chimici și umani. Desfășoară în mod constant activități de cercetare a diferitelor metodologii pentru evaluarea stării ecologice a corpurilor de apă, folosind parametrii biologici enumerați în Directiva Cadru a Apei (fitoplancton, fitobentos, zooplancton și macronevertebrate acvatice); iar în mod specific, Laboratorul de Hidrobiologie poate oferi date calitative și cantitative despre organisme acvatice.

❖ **Laboratorul de Genetică și Ecologie Moleculară (GME-Lab)** - prin specificul activităților, stă la baza realizării investigațiilor ce privesc variabilitatea genetică a speciilor de sturioni din zona Dunării de Jos și identificarea hibridilor interspecifici. Totodată, acest laborator realizează studii de cuantificare a diversității genetice la diferite specii de păsări și pești și dezvoltată metodologia necesară pentru abordarea studiilor de e-DNA și genomică populațională.

6.2. Laboratoare de încercări acreditate :1

Laboratorul de Chimie a fost acreditat în anul 2006, conform cu SR EN ISO/ CEI 17025: 2005 cu Certificatul de Acreditare nr. LI 434 valabil până în 2018, de către Asociația Română de Acreditare, RENAR. În iulie 2018 a fost reacreditat, până în 03.07.2022 de către RENAR.

Ulterior s-a desfășurat auditul de supraveghere al RENAR aferent ciclului de acreditare 2018 – 2022, precum și auditul de reacreditare a Laboratorului pentru perioada 2022 - 2026.

6.3. Instalații și obiective speciale de interes național

În anul 2025 s-au achiziționat următoarele echipamente:

- Motor barca HONDA BF30
- Motor barca HONDA BF20
- Motor barca - HONDA BF20SHSU
- Stație monitorizare acustică
- Sistem de incubație cu 8 porturi
- Medii de stocare NAS (2 bucăți)
- Licență prelucrare/procesare imagini
- Soft analiză acustică
- Soft planificare/colectare date PUC
- Dronă APACHE 4
- Bazin circular piscicultură 3700 litri
- Analizor identificare paraziți ovocyte faecal

6.4. Instalații experimentale / instalații pilot

-

6.5. Echipamente relevante pentru CDI

-

6.6. Infrastructură dedicată microproducției / prototipuri

-

6.7.Măsurile de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI

Direcții noi de cercetare

- Analize toxicologice pentru ecosistemele acvatice din Rezervația Biosferei Delta Dunării;
- Analize de aer în Rezervația Biosferei Delta Dunării și în zonele adiacente;
- Aspecte genetice privind speciile pe cale de dispariție, de exemplu, pentru populațiile de sturioni amenințate critic;
- Analiza indicelui de hidrocarburi/produse petroliere inclusiv analize de uleiuri minerale;
- Cercetări asupra compușilor farmaceutici reziduali în corpurile de apă din Rezervația Biosferei Delta Dunării.

7. PREZENTAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE-DEZVOLTARE

7.1.Structura rezultatelor de cercetare realizate (conform tabel):

		2024	2025
7.1.1	lucrări ² științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI	12	17
7.1.2	factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	43.168	34
7.1.3	citări în reviste de specialitate cotate ISI	120	150
7.1.4	brevete ³ de invenție (solicitate / acordate)	0	1
7.1.5	citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	-	-
7.1.6	produse / servicii / tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii ⁴	39	57
7.1.7	lucrări științifice/tehnice ⁵ în reviste de specialitate fără cotație ISI	7	10
7.1.8	comunicări științifice ⁶ prezentate la conferințe internaționale	13	58
7.1.9	studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar	-	-
7.1.10	drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	-	-

7.2.Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate și efecte obținute

Centrul de Informare Tehnologică Delta Dunării (CIT DD), care funcționează după un regulament propriu, a realizat transferul tehnologic al rezultatelor cercetării I.N.C.D.D.D.

CIT DD contribuie la dezvoltarea I.N.C.D.D.D., la consolidarea recunoașterii pe plan regional, național și internațional prin dezvoltarea activității de informare tehnologică a agenților economici, a transferului de cunoaștere, pentru creșterea competitivității IMM-urilor și autorităților locale din domeniul managementului de mediu, turism și promovarea regiunii Dobrogea.

² se prezintă în anexa 3 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

³ se prezintă în anexa 4 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, inventatorii/titularii]

⁴ se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate pe categorii [produse, servicii, tehnologii], inclusiv date tehnice și domeniu de utilizare

⁵ se prezintă în anexa 6 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

⁶ se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate [titlu, conferința, autorii]

Scopul CIT DD Tulcea îl reprezintă creșterea eficienței activităților de cercetare – dezvoltare și stimularea inovării în vederea satisfacerii la nivel de județ a cerințelor prioritare în plan economic și social, în perspectiva asigurării relansării și a dezvoltării durabile a economiei și pentru creșterea calității și competitivității produselor și serviciilor oferite de producătorii români pe piața internă și internațională, astfel încât să răspundă cerințelor Programului Național de Cercetare – Dezvoltare și Inovare precum și programelor internaționale.

7.3. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare

CIT DD realizează interfața dintre unitățile de cercetare - dezvoltare (implicit INCDDD) și potențialii utilizatori, în scopul promovării rezultatelor activității de CDI, a noilor tehnologii și servicii, precum și concretizarea cererii utilizatorilor în proiecte noi de CD.

În anul 2025, activitatea CIT DD s-a focusat pe organizarea internă a Clusterului **3D Edaphic-BLOOM Danube** (viziune, strategie, plan de acțiune) pentru scrierea de proiecte în apeluri specifice și pe organizarea evenimentelor din proiectele în care este implicat și pe organizarea Festivalului Regional de Transfer Tehnologic **GreenFesTT-SE** (<https://greenfestt-se.upb.ro/>).

7.4. Măsurile privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării

- Crearea premiselor științifice și de infrastructură care să permită Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea să devină un centru științific de interes național și internațional;
- Angajarea în noi direcții de cercetare în domeniul științelor vieții, modelarea factorilor de mediu, planificare spațială ;
- Consolidarea domeniilor științifice tradiționale ale institutului și dezvoltarea grupurilor specializate pentru noile direcții de cercetare prin stimularea excelenței științifice și îmbunătățirea performanței individuale prin suport instituțional crescut pentru doctoranzi și masteranzi;
- Extinderea domeniului de acreditare a laboratoarelor prin includerea de noi parametri;
- Promovarea temelor de cercetare și a criteriilor de evaluare ale autorităților centrale din domeniul cercetării științifice;
- Caracterul voluntar și liber al asocierii în consorții științifice specifice domeniului ecologiei și managementului durabil și adaptiv al zonelor umede;
- Creșterea gradului de interdisciplinaritate în cadrul propunerilor de proiecte;
- Extinderea și dezvoltarea parteneriatelor pentru atragerea de fonduri destinate cercetării, cu instituțiile de cercetare din țară și străinătate;
- Dezvoltarea parteneriatelor pentru atragerea de fonduri destinate cercetării cu universitățile din țară și străinătate.

8. MĂSURI DE CREȘTERE A PRESTIGIULUI ȘI VIZIBILITĂȚII

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

- dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități / instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice

◊ *parteneriate încheiate în anul 2025*

→cu autorități locale sau regionale:

- Consiliul Județean Tulcea
- Direcția Județeană de Mediu Tulcea

→cu universități din țară și străinătate:

- U.S.A.M.V. București
- Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnică București
- Universitatea Ovidius Constanța
- Ludovika University of Public Service, Budapest, Hungary
- I.N.C.D.O.-I.N.O.E. 2000 București / CTT CENTI

→cu ONG-uri din țară și străinătate:

- Editura Universitară București
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Brăila
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Tulcea
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Vrancea
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Galați
- Asociația Culturală FAAD, Constanța
- Federația Organizațiilor de Pescuit Delta Dunării, Tulcea
- Asociația de Dezvoltare Durabilă a Județului Tulcea

→cu mediul privat:

- SC MDS Electric SRL București
- SC TehnoInstruments SRL București
- SC Verder SRL București
- Samitur Delta SRL, Tulcea
- Aerocontrol UAV SRL, București
- EFS Expert SRL Tulcea

◊ înscrierea INCD în baze de date internaționale care promovează parteneriatele

◊ înscrierea INCD ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional:

•Asocierea INCDDD Tulcea la „Clusterul Inovativ Piscicol România”

Clusterul Inovativ Piscicol România este un cluster centrat pe domeniul piscicol și va fi gestionat de Asociația Organizația pentru Dezvoltarea Afacerilor în Societate, în calitate de Autoritate de management. Scopul acestuia este de a realiza un parteneriat larg pentru susținerea întreprinderilor din domeniul piscicol.

•Asocierea INCDDD Tulcea la Clusterul de Mediu și Dezvoltare Durabilă Delta Dunării.

Clusterul este format din INCDDD Tulcea, ARBDD și Consiliul Județean Tulcea, în scopul creării unui cadru comun de participare a membrilor săi, atât la elaborarea politicilor și managementului cercetării-dezvoltării, inovării, transferului tehnologic, ingineriei și educației în domeniile mediu, schimbări climatice și dezvoltare durabilă, precum și implementarea unor soluții viabile ale dezvoltării durabile bazate pe competitivitate și parteneriat cu autoritățile publice (centrale, regionale, locale).

•Asocierea INCDDD la ”Clusterul de Inovare și Cercetare pentru noi Tehnologii pentru Industrie și Materiale CL.I.MA.TE

Scopul Asociației este crearea unui centru european de cercetare-dezvoltare pentru noi materiale și resurse sustenabile utilizate în industrie, o entitate de referință în plan național și internațional, menită să contribuie la sporirea competitivității economiei naționale și la creșterea capacității instituționale de implementare a politicilor și directivelor europene în domeniul controlului poluării, a materialelor inovative precum și la atragerea și utilizarea eficientă a fondurilor nerambursabile sau a altor resurse financiare pentru dezvoltarea domeniilor științifice menționate.

•Asocierea INCDDD la ”FABRICA DE SANATATE. CLUSTER INOVATIV”

Scopul său este dezvoltarea unui cluster inovativ care prin îmbunătățirea cooperării mediului academic, mediului de cercetare-dezvoltare în turism și în zona serviciilor medicale, mediului de afaceri din turismul balnear, wellness & spa, unităților și furnizorilor de servicii medicale performante, micilor întreprinderi, organizațiilor profesionale și unităților administrației publice locale din localități stațiuni balneoclimatice, climatice și balneare din România, din stațiuni turistice, entități interesate de promovarea progresului tehnologic și produselor inovative în domeniul turismului de sănătate care să favorizeze informarea și transferul tehnologic pentru creșterea performanțelor unităților din domeniul turismului de sănătate.

•Asocierea INCDDD în calitate de asociat-membru fondator la constituirea Asociației GEO-AQUA CLUSTER INOVATIV”

Scopul acestei asociații este de a stimula parteneriatul pentru transferul de cunoștințe cu institute de cercetare-dezvoltare și universități, cu alte unități de învățământ sau direct cu publicul și de a introduce inovarea de produs și proces în cadrul societăților member, în vederea creșterii competitivității acestora.

- ♦ participarea în comisii de evaluare concursuri naționale și internaționale;
- ♦ personalități științifice ce au vizitat INCDD;
- ♦ lecții invitate, cursuri și seminarii susținute de personalitățile științifice invitate;
- ♦ membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale;

- Colectivul tehnic editorial al publicației *Scientific Annals of the Danube Delta Institute*:
- **Editor Șef:** Iuliana Mihaela TUDOR
- **Editor Onorific:** Stoica-Preda GODEANU
- **Editor adjunct:** Marian TUDOR
- **Editor asistent:** Veronica MOȘ-MAN
- **Suport tehnic:** -Silviu COVALIOV
-Cristian TRIFANOV

<http://www.ddniscientificannals.ro/scientific-annals>

8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale

- Business Evolution. Finantare, Digitalizare, Management eficient, organizator DoingBusiness.ro, aprilie 2025
- 27th Steering Group meeting of EUSDR PA5, iunie 2025
- Participare online întâlnire **Bio Concept** - 3 septembrie 2025;
- Participare workshop organizat de Mare Nostrum - **BlackNETs**: De la informație la impact - 17 septembrie 2025;
- Participare workshop proiectul **ARSINOE**, 18 septembrie 2025, Murighiol, organizator Rețeaua Universităților de la Marea Neagră;
- Participare cu prezentare la workshop-ul „**Best practices and opportunities within the MSCA and Citizens 2025 call**”, 8 October 2025, organizat de UEFISCDI;
- Participare la lansarea **Danubius-RO-2**, 11 noiembrie 2025, organizator INCDSB București, INCDDD Tulcea partener;
- Participare la **Conferința internațională**: Liliana Ene, octombrie 2025, „The Biopolitics of The Memory of Slavery:The Racialization of Roma and Interwar Eugenic Projects” Conferința Internațională a Programului de Studiu, Limba și Literatura Rromani ”E Rromanipnaske Droma/ Căile Romanipen-ului” Second Edition, Universitatea București, 25 octombrie 2025, București, România
- Participare **EURO POLITEHNICUS** (UNSTPB, 21-23 noiembrie 2025) cu 5 postere:
 - 1.Nature-based solutions for sustainable aquaculture: sizing constructed wetlands for aquaculture wastewater treatment
Autori: Gheorghe Petre-Bogdan, Burada Adrian, Despina Cristina, Țigănuș Mihaela, Seceleanu-Odor Daniela, Nichersu Iulian
 - 2.Radar technology - a new dimension on bird migration studies in Danube Delta
Autori: Bolboacă Lucian-Eugen, Doroșencu Alexandru-Cătălin, Alexe Vasile, Marinov Mihai, Smith Andreas
 - 3.Predictive modelling of plant species with contrasting ecological niches under climate change: tools for early warning and management
Autori: Chirilă Simona Dumitrița, Gîlea Nicu Alexandru
 - 4.Molecular approaches - from DNA barcoding to DNA metabarcoding for the study of aquatic species in the Danube Delta
Autori: Simionov Ana, Militaru Adela, Ibram Orhan, Taflan Elena, Holostenco Daniela Nicoleta, Năstase Aurel, Mierlă Marian, Doroșencu Alexandru Cătălin, Porea Daniela
 - 5.Hydro-Morphodynamic and Environmental Processes at the Danube-Black Sea Interface

- **Organizare evenimente științifice**

→Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare "Delta Dunării" a organizat la Tulcea, în perioada **12 - 17 mai 2025**, al 32 - lea Simpozion Internațional "**Deltas & Wetlands**", în cadrul evenimentului „**Deltas & Wetlands**” **DDNI Scientific Events Community** (<https://ddni.ro/wps/deltaswetlands-2025/>), la care au participat aproximativ 200 reprezentanți din 20 de țări;

→Co-organizare 3rd European GREEN Conference (EGC 2025), Croația, iunie 2025

→Co-organizare vizită elevi în cadrul programului Erasmus - 40 elevi și 8 cadre didactice de la Colegiul Național Spiru Haret din Tulcea și elevi din Spania și Serbia, aprilie 2025, baza de cercetare de la Enisala a INCDDD Tulcea

→Organizare prezentări interactive pentru elevi, în cadrul programelor Școala Altfel și Săptămâna Verde (ianuarie - iunie 2025)

→Co-organizare a 5-a Adunare Generală a Beneficiarilor în cadrul proiectului *DaWetRest* (Danube Wetlands and flood plains Restoration through systemic, community-engaged and sustainable innovative actions), proiect cofinanțat de către UE, INCDDD partener, mai 2025

→Co-organizare conferința internațională „**Water Resources & Wetlands**”, 10-14 septembrie 2025, organizator Asociația Română de Limnogeografie;

→Organizare eveniment „**Noaptea Cercetătorilor Europeni**”, INCDDD Tulcea, 26 septembrie 2025, cu participarea a peste 300 elevi de la Școala Elena Doamna, Școala Alexandru Ciucurencu, Școala Grigore Antipa din Tulcea;

→Organizare Festivalul Regional de Transfer Tehnologic **GreenFesTT-SE** (14-16 octombrie 2025); peste 200 participanți din RO, BG, FI, UK, GR, BE, TR - <https://greenfestt-se.upb.ro/>

- **Sesiunile de Comunicări Științifice Interne (SCSI)**

→Sesiunea #57: SC Verder SRL București: Pregătirea probelor de laborator pentru analiză solurilor și a sedimentelor ecosistemelor acvatic; Pompele peristaltice Verder în aplicații de prelevare de probe - criterii, avantaje și gama disponibilă; Pompe Dozatoare: Soluții Inovatoare pentru Tratarea Ape

- **Organizare prezentări ale IMM-urilor**

- SC MDS Electric SRL București
- SC TehnoInstruments SRL București
- SC Verder SRL București
- Qwerty DEVELOPMENT SRL București
- Beia Consulting SRL București
- Complex Delta SRL Tulcea
- Smarter Mobility Solutions Ltd UK
- EFS Expert SRL Tulcea

- A.G.I.R. Constanța
- Estko Nordic Finlanda
- EGLA GLOBAL/ EGLA Consulting Ltd Finlanda
- Up Romania București
- Geostud SRL București
- Opscape Hub SRL Tulcea.

- **Acțiuni cu stakeholderi**

- Implicarea clusterului **Asociația 3D Edaphic-BLOOM Danube** în propunere de proiect: Entropy Hourglass Applied to the Blue Economy: Digital Network of Clusters for Efficient Resource Use and Resilience in the Raw Materials Sector towards Sustainable Development, în cadrul apelului SMP-COSME-2024-CLUSTER, finanțat de către UE

- Implicarea clusterului **Asociația 3D Edaphic-BLOOM Danube** în propunere de proiect: „**RE-CONNECT**”, în cadrul apelului HORIZON-EIE-2025-02-CONNECT-01, finanțat de către UE

- Acțiuni de informare tehnologică în cadrul clusterului 3D Edaphic-BLOOM Danube

- **Editare materiale științifice tipărite:**

- **Deltas and Wetlands, Book of Abstracts**, Nr. 11/2025, Editura CITDD Tulcea, ISSN 2344-3766, ISSN-L 23244-3766

8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții

→**DIPLOMA OF EXCELLENCE** "INVENT-INVEST 2025" **Iani I. M.**, Paraschiv M., Honț Ș., Tudor M., Hanganu V., Crăciun A., Georgescu P. L., Crețescu I., (2025), Probe for determining nature of riverbed substrate, in order to investigate potential sturgeon spawning habitats (STURGEON-HAB), Exhibition and Workshop on Innovation Satellite event within the European Conference on Innovation Management hosted by Pannonia University, Veszprém, Hungary, the November 20-21, 2025 (*A fost prezentată Cererea de Brevet de Invenție depusă la OSIM, Nr. A/00846/18 decembrie 2020, cu titlul "Sondă pentru determinarea naturii substratului în râuri și fluvii, în vederea investigării potențialelor habitate de reproducere a sturionilor", inventatori: Iani I. M, Paraschiv M, Honț Ș, Tudor M, Hanganu V, Crăciun A, Crețescu I, Georgescu P. L., , publicată în Buletinul Oficial de Proprietate Industrială, OSIM, Nr.5/28.05.2021, p 54, ISSN 2668 – 9006*)

→**Best Project Award** – Category winner: Healthy Marine and Coastal Ecosystems – proiectul **IASON+** BSB00174: "Invasive Alien Species Observatory and Network Development for the Assessment of Climate Change Impacts and Contextual Services Evaluation in Black Sea Deltaic Protected Areas", 2025, coordonat de Dr. Gabriel Lupu, INCDDD Tulcea

8.4. Prezentarea activității de mediatizare:

→ **Contribuții la realizarea unor produse / servicii / instrumente inovatoare către societatea civilă:**

- Platforma online în cadrul proiectului Edaphic-Bloom Danube: <https://edaphic-bloom.eu/>

→ **Diseminare** – comunicate de presă, articole și interviuri în media și pe rețelele online:

- Comunicate de presă și articole în presa scrisă și online din țară și străinătate în cadrul proiectelor:
 - EcoDALLi, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - Danube4all, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - DaWetRest, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - Restore4Life, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - Festivalul GreenFesTT-SE, <https://ddni.ro/wps/ro/proiecte-nationale/>
 - Danubius-RO-2, <https://ddni.ro/wps/ro/proiecte-nationale/>

▪ Comunicate de presă și articole în presa scrisă și online din țară și străinătate în cadrul altor proiecte ale INCDDD Tulcea

- Actualizarea website-ului institutului: <http://ddni.ro/wps/>
- Creșterea numărului de „**followers**” în cadrul paginilor INCDDD de socializare online: **Facebook** și **Twitter** – diseminarea activităților și rezultatelor proiectelor institutului:
 - Facebook: <https://www.facebook.com/INCDDD> ,
 - Twitter: https://twitter.com/ddni_ddtic ,
 - YouTube: <https://www.youtube.com/channel/UCsPWKAIBbSDcNuGp46iijqw>

9. PREZENTAREA GRADULUI DE ATINGERE A OBIECTIVELOR STABILITE PRIN STRATEGIA DE DEZVOLTARE PENTRU PERIOADA DE ACREDITARE (CERTIFICARE)

10. SURSE DE INFORMARE ȘI DOCUMENTARE DIN PATRIMONIUL ȘTIINȚIFIC ȘI TEHNIC

INCDDD deține următoarele surse de informare și documentare:

- “Centrul de Informare Tehnologică – Delta Dunării” structură ReNITT acreditată
- Pagina de web a institutului <http://ddni.ro/wps/ro/acasa/>
 - Facebook: <https://www.facebook.com/INCDDD> ,
 - Twitter: https://twitter.com/ddni_ddtic ,
 - YouTube: <https://www.youtube.com/channel/UCsPWKAIBbSDcNuGp46iijqw>

11. MĂSURILE STABILITE PRIN RAPOARTELE ORGANELOR DE CONTROL ȘI MODALITATEA DE REZOLVARE A ACESTORA

-

12. CONCLUZII

În anul 2025 a avut loc:

- creșterea veniturilor realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private și fonduri structurale
- creșterea veniturilor realizate din activități economice economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)
- participarea la conferințe și simpozioane internaționale
- creșterea lucrărilor științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI și/sau BDI
- menținerea unui factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI cel puțin egal sau în creștere
- creșterea de lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

13. PERSPECTIVE/PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE DE RAPORTARE

- Formarea de consorții în cadrul programelor de finanțare în cadrul ministerului;
- Participarea la licitații în colaborare cu alte INCD-uri din țară și străinătate;
- Creșterea gradului de vizibilitate a instituției prin îmbunătățirea activităților derulate în cadrul departamentului *Centru de Informare Tehnologică Delta Dunării*;
- Creșterea rolului și contribuției institutului în cercetarea fundamentală din domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului, fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității;
- Incubarea de noi domenii de cercetare fundamentală;
- Implicarea activă în realizarea DANUBIUS-RI și participarea ca utilizator major, după darea în folosință a sistemului, precum și la implementarea Strategiilor Delta Dunării și SUERD;
- Recrutarea cercetătorilor de nivel internațional, prin crearea unui mediu de cercetare atractiv;
- Implicarea activă în proiecte și colaborări europene (Horizon 2020, ESA, ERC, EEA, DG-Research, MARE, etc.) și internaționale;
- Sporirea contribuției în cercetarea aplicativă și transdisciplinară;
- Inițierea și dezvoltarea unor programe noi de fundraising și finanțare a activităților de cercetare și dezvoltare tehnologică prin atragerea de fonduri pentru programe, proiecte, teme orientate spre problematice majore definite împreună cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică;
- Creșterea rolului regional (est/sud-est european) al institutului.



MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – TULCEA

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddnl.ro web http://www.ddnl.ro

RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2025

CAPITOLUL 1 - INTRODUCERE

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunării a fost înființat în anul 1970, ca institut mixt de cercetări și proiectări stuficole, piscicole, agricole, silvice și cinegetice în cadrul Centralei Delta Dunării, Tulcea. După anul 1990, odată cu declararea Deltei Dunării ca Rezervație a Biosferei, activitatea institutului s-a reorientat pentru conservarea, protecția și menținerea echilibrului ecologic în această arie protejată de importanța națională și internațională. A fost acreditat ca institut național de cercetare dezvoltare în coordonarea Ministerului Mediului și Pădurilor în anul 2008 (Decizie ANCS, 9634) și reacreditat în 2012. În anul 2018 I.N.C.D.D.D. Tulcea a fost recertificat pentru o perioadă de 5 ani prin ordinul nr.27/26.01.2018 al M.C.I.

În anul 2009, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare “Delta Dunării” – I.N.C.D.D.D. Tulcea devine subunitate cu personalitate juridică din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, București, (HG 1442/2009, cu modificările și completările ulterioare din HG 506/2010, HG 774/2010).

I.N.C.D.D.D. Tulcea se înființează conform HG nr. 253/2015 prin reorganizarea Institutului Național de Cercetare – Dezvoltare pentru protecția Mediului și funcționează ca persoană juridică de drept public română, în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării.

Obiectul de activitate al INCDDD Tulcea cuprinde, conform HG 253/2015, în principal activități de cercetare-dezvoltare și cercetări fundamentale, aplicative și de dezvoltare tehnologică în domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului. În cadrul cercetării științifice și tehnologice în domeniul ecologiei și protecției mediului, având ca scop fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității și pentru dezvoltare durabilă.

Prin Ordinul nr. 420/11.07.2019 emis de Ministerul Cercetării și Inovării s-a numit Consiliul de Administrație al I.N.C.D.D.D. Tulcea, ulterior completat de Ordinul 624/16.10.2019, Ordinul 5731/30.12.2019, Ordinul 6077/25.11.2020, Ordinul nr.65/19.05.2021, Ordinul nr.728 / 17.11.2021, Ordinul nr. 21003/16.08.2023, Ordinul nr.21596/08.12.2023, Ordinul nr.20831/13.06.2024, Ordinul nr.22328/20.12.2024 și Ordinul nr. 6709 / 18.11.2025 - având următoarea componență:

Tudor Marian	Președinte	Director General al I.N.C.D.D.D. Tulcea
Nichersu Iulian	Membru	Președinte al Consiliului Științific al I.N.C.D.D.D. Tulcea
Zanfir Nina	Membru	Reprezentant al Ministerului Educației și Cercetării
Intze Alina - Narcisa	Membru	Reprezentant al Ministerului Finanțelor
Tănase Adrian - Sebastian	Membru	Reprezentant al Ministerului Muncii și Solidarității Sociale

Principalele atribuții ale Consiliului de Administrație sunt:

- aprobă, la propunerea Consiliului Științific, strategia și programele concrete de dezvoltare ale INCDDD Tulcea, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului propriu de activitate;
- avizează propunerea Directorului General de modificare a structurii organizatorice și funcționale a INCDDD Tulcea, înființarea, desființarea și comasarea de subunități din structura acestuia;
- analizează și avizează proiectul bugetului de venituri și cheltuieli, care se depune la organul administrației publice coordonator în vederea aprobării conform reglementărilor legale în vigoare;
- analizează și avizează situațiile financiare anuale, pe care le supune spre aprobare organului administrației publice coordonator și aprobă raportul de gestiune asupra activității desfășurate de INCDDD Tulcea în anul precedent;
- analizează realizarea criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de INCDDD Tulcea și aprobă măsuri pentru desfășurarea acesteia în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli;
- analizează, aprobă sau, după caz, propune spre aprobare, potrivit prevederilor legale în vigoare, investițiile care urmează a fi realizate de INCDDD Tulcea;
- propune spre aprobare majorarea sau diminuarea patrimoniului, precum și concesiunea sau închirierea unor bunuri din patrimoniul INCDDD Tulcea, în condițiile legii;
- aprobă valorificarea bunurilor proprii dobândite, cu respectarea prevederilor legale;
- aprobă volumul creditelor bancare în valoare de cel mult 20% din veniturile brute realizate în anul precedent, pentru acoperirea cheltuielilor curente, în situația în care în cursul unui an resursele financiare ale INCDDD Tulcea nu sunt suficiente;
- aprobă utilizarea disponibilităților în valută;
- aprobă mandatul pentru negocierea contractului colectiv de muncă, precum și componența comisiei paritare;
- propune componența Comisiei de Etică și o supune spre aprobare Directorului General;
- aprobă planul de măsuri privind asigurarea confidențialității asupra rezultatelor de cercetare-dezvoltare;
- aprobă planul de măsuri privind evitarea concurenței neloiale a personalului INCDDD Tulcea;
- aprobă regulamentul de concurs pentru ocuparea posturilor vacante din cadrul INCDDD Tulcea, precum și criteriile, comisiile de concurs și rezultatele finale ale concursurilor;

- p) aprobă criteriile de evaluare a performanțelor profesionale ale personalului angajat în cadrul INCDDD Tulcea;
- q) analizează activitatea Directorului General al INCDDD Tulcea din punct de vedere al performanței manageriale;
- r) mandatează Directorul General privind luarea de măsuri care privesc conflictul de angajament sau de interese pentru personalul INCDDD Tulcea;
- s) aprobă atribuțiile, competențele și responsabilitățile conducătorilor subunităților din structura INCDDD Tulcea, la propunerea Directorului General;
- t) aprobă atribuțiile, competențele și responsabilitățile Comitetului de Direcție, la propunerea Directorului General, precum și regulamentul de organizare și funcționare a comitetului de conducere constituit la nivelul subunităților din cadrul INCDDD Tulcea;
- u) aprobă Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Științific;
- v) aprobă statul de funcții al INCDDD Tulcea;
- w) avizează numirea pe funcțiile de conducere din structura organizatorică a INCDDD Tulcea, în urma concursului organizat conform regulamentului aprobat, precum și revocarea din aceste funcții;
- x) aprobă organizarea, prin decizie a Directorului General, de colective specializate sau de colective interdisciplinare proprii sau în colaborare cu alte unități din țară sau din străinătate.

Consiliul de Administrație exercită orice alte atribuții stabilite potrivit prevederilor legale.

În anul 2025, activitățile Consiliului de Administrație s-au derulat în cadrul a 12 ședințe lunare, în baza programului de activitate al Consiliului de Administrație, conform metodologiei prevăzută de Regulamentul de organizare și funcționare al C.A. Convocarea membrilor Consiliului de Administrație s-a făcut cu cel puțin 3-5 zile prin fax sau/și e-mail anterior programării acestora.

Tematicile pentru ședințele Consiliului de Administrație pentru anul 2025 au fost fundamentate pe baza problemelor curente și de interes major din activitatea generală a institutului, au fost flexibile și permanent adaptate cerințelor apărute în derularea activității curente și a cuprins în principal:

- managementul instituțional;
- analize, avizări, raportări anuale privind activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare a INCDDD Tulcea
- analize, avizări, raportări situații financiare: bugetul anual de venituri și cheltuieli, raportări financiare semestriale, situația obligațiilor fiscale, situația impozitelor, taxelor locale și a altor venituri datorate bugetului local
- analize care au vizat activitatea principală și conexă a institutului: activitatea de CDI derulată pe plan național și internațional, activitatea juridică
- analize de stadiu/rezultate obținute în cadrul programelor de CDI abordate de institut
- managementul resurselor umane
- activități conexe.

Subiectele aflate pe ordinea de zi a ședințelor Consiliului de Administrație au fost susținute de materiale scrise, întocmite de specialiști din Institut. Aceste materiale au fost puse la dispoziția membrilor Consiliului de Administrație la fiecare ședință iar ordinea de zi a fost transmisă înaintea datei anunțate de desfășurare a ședințelor. Discuțiile, comentariile, observațiile și propunerile participanților la

ședințe au fost consemnate în Procesele Verbale și au urmărit cu prioritate interesele Institutului, îmbunătățirea și sprijinirea activităților acestuia.

Au fost emise, ca rezultat al ședințelor Consiliului de Administrație, un număr de 18 hotărâri privind activitatea curentă a Institutului care au fost în totalitate îndeplinite.

CAPITOLUL 2 - MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL

Activitatea derulată de institut în domeniul managementului instituțional a fost analizată în ședințele derulate în anul 2025 de Consiliul de Administrație și au avut ca teme prioritare:

- Raport de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul 2024
- Raport de activitate al INCDDD Tulcea pentru anul 2024
- Raport de activitate al Directorului General pentru anul 2024
- Raport de activitate al Directorului General pentru perioada ianuarie – iunie 2025 și obiective pentru următoarele 6 luni
- Raport de activitate al Directorului General pentru perioada iulie – decembrie 2025 și obiective pentru următoarele 6 luni

Rapoartele de activitate au prezentat sinteza activității derulată de institut în anul precedent raportării în toate domeniile de activitate precum și obiectivele pentru anul în curs, fundamentate pe baza Strategiei de Dezvoltare a INCDDD, a Planului de dezvoltare instituțională și a altor ținte pe care institutul și le-a propus pentru atingerea unui nivel maxim de performanță.

În cadrul ședințelor derulate în anul 2025 în domeniul managementului instituțional au fost abordate și alte probleme curente care au fost supuse analizei Consiliului de Administrație, acestea vizând:

→Aprobarea Planului de Investiții și Dotări pe anul 2026:

1. REABILITARE ȘI MODERNIZARE LA SEDIUL I.N.C.D.D.D. – LABORATOARE DE CERCETARE ȘI SPAȚII DE PROIECTARE, ANEXE, GARAJE ȘI ZID DE SPRIJIN (Propunere)
2. CONSTRUIRE POD DE ACCES PESTE CANALUL ENISALA, ÎN VEDEREA ÎMBUNĂTĂȚIRII CONECTIVITĂȚII ȘI ACCESULUI LA ZONA DE CERCETARE (Propunere)
3. "MODIFICARE DE TEMĂ LA AUTORIZAȚIA DE CONSTRUIRE EXISTENTĂ CU TITLUL: LUCRĂRI DE CREȘTERE A EFICIENȚEI ENERGETICE PENTRU SEDIUL I.N.C.D.D.D. – LABORATOARE DE CERCETARE ȘI SPAȚII DE PROIECTARE ȘI CONSOLIDARE CONSTRUCȚIE" - RSO2.1_Promovarea măsurilor de eficiență energetică și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră – Programul Regional Sud – Est 2021 – 2027 (Propunere PRSE – Fonduri Europene) – în evaluare

Hotărârile Consiliului de Administrație în domeniul managementului instituțional în anul 2025 au vizat:

- Aprobarea Raportului Administratorilor I.N.C.D.D.D. Tulcea pe anul 2024 (mai 2025)
- Aprobarea Raportului de Activitate al I.N.C.D.D.D. Tulcea pe anul 2024 (mai 2025)
- Aprobarea Raportului de Activitate al I.N.C.D.D.D. Tulcea pe anul 2024 (mai 2025)
- Avizarea Raportului de Activitate al Directorului General al I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru perioada ianuarie 2025 – iunie 2025 (iunie 2025)

- Avizarea Raportului de Activitate al Directorului General al I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru perioada iulie 2025 – decembrie 2025 (noiembrie 2025)

Activitatea Consiliului Științific

În anul 2025, Consiliul Științific al INCDDD Tulcea s-a reunit în 5 ședințe ordinare, dar și ședințe extraordinare sau on-line pentru subiecte care necesită avizarea și promovarea unor acțiuni cu termene scurte, ori de câte ori a fost necesar, la convocarea Președintelui.

Activitatea Consiliului Științific a avut la bază obiective clar definite la nivel de instituție, și anume:

- Participarea la toate competițiile organizate pe plan național și internațional la care INCDDD Tulcea a îndeplinit criteriile de eligibilitate;
- Realizarea obiectivelor proiectelor de CDI contractate, în termenele stabilite prin contract;
- Îmbunătățirea structurii de personal;
- Dezvoltarea infrastructurii științifice, corelată cu direcțiile de cercetare ale INCDDD Tulcea;
- Susținerea acțiunilor privind transferul tehnologic;
- Creșterea vizibilității la nivel național și internațional;
- Realizarea indicatorilor de performanță;
- Dezvoltarea cercetării științifice interdisciplinare, fundamentale și aplicative;
- Angrenarea în cercetare a întregii comunități a INCDDD, planurile de cercetare cuprinzând atât teme de cercetare-dezvoltare-inovare din Programele Naționale (Nucleu, Plan Sectorial, POC, POIM), cât și Internaționale (Horizon Europe, BSB, Interreg Transnațional Dunărea);
- Promovarea propunerilor de cercetare-dezvoltare-inovare, atât la nivelul INCDDD cât și la nivelul principalilor beneficiari, urmărindu-se: coagularea eforturilor în vederea obținerii de rezultate de cercetare valoroase și de fonduri necesare cercetării, evidențierea existenței unei entități capabile de colaborări cu mediul științific și cu cel socio-economic, dezvoltarea unui parteneriat puternic cu cercetători și cu instituții dedicate cercetării din țară și străinătate – programe finanțate din fonduri structural POIM, în aria ITI Delta Dunării;
- Participări la manifestări științifice.

În cadrul ședințelor Consiliului Științific, în anul 2025 s-au emis un număr de 18 hotărâri.

CAPITOLUL 3 - ACTIVITATEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE PE PLAN NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL DESFĂȘURATĂ DE INCDDD TULCEA

3.1. Activitatea de cercetare-dezvoltare

Scopul principal al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare "Delta Dunării" este cercetarea în domeniul ecologiei și protecției mediului pentru fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei Delta Dunării (R.B.D.D.), precum și în alte zone umede de interes național și internațional.

Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, fiind activitatea de bază a INCDDD Tulcea, a fost analizată trimestrial în cadrul ședințelor Consiliului de Administrație.

În anul 2025, institutul a derulat cercetări în cadrul a 57 de proiecte naționale și internaționale, nou contractate sau în derulare din anii precedenți. Principalele autorități contractante au fost: ARBDD Tulcea, Ministerul Educației și Cercetării București, UEFISCDI, Universitatea București, Universitatea Boku Viena, Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației București, I.N.C.D.S.B. București, Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, CAWRI-BAS Bulgaria, Flour Enterprises Texas - USA, NuScale LLC, Universitatea Novi Sad Serbia, Universitatea din Zagreb, S.C. Scorpion's Construct SRL Constanța.

În cadrul ședințelor, membrii C.A. au fost informați cu privire la activitatea celor 8 proiecte noi desfășurate în cadrul Programului Nucleu "Delta Dunării 2030".

Cele mai importante rezultate ale activității de cercetare dezvoltare au fost structurate în lucrări științifice în reviste cotate ISI și factorul de impact al acestora, citări în reviste de specialitate cotate ISI, comunicări științifice prezentate la conferințele internaționale. Rezultatele cercetării au fost valorificate și prin publicarea acestora în reviste de specialitate. Au fost luate măsuri pentru creșterea capacității prin încheierea de parteneriate cu universități din țară pentru atragerea de absolvenți cu studii masterale și/sau doctorale, angajarea în noi direcții de cercetare în domeniul științelor vieții, îmbunătățirea performanței prin suport instituțional crescut pentru doctoranzi și masteranzi, promovarea temelor de cercetare și a criteriilor de evaluare ale autorității centrale din domeniul cercetării științifice.

CAPITOLUL 4 - ACTIVITATEA FINANCIAR-CONTABILĂ

Situația financiară a institutului, în condițiile finanțării din Programe Naționale, Proiecte Europene și din contracte, comenzi cu agenți economici, a fost analizată pe tot parcursul anului 2025, fiind prezentate ritmic situația economică, situația contractelor, analiza realizării planului, astfel încât să fie asigurate resursele financiare, necesare desfășurării normale a activității Institutului în relația atât cu autoritățile fiscale, cu furnizorii, cu beneficiarii și cu proprii salariați.

Astfel, au fost create premisele adoptării celor mai bune decizii în acest domeniu:

- Situația impozitelor, taxelor locale și altor venituri datorate bugetului local; obligațiile fiscale și alte obligații bugetare către bugetul statului
- Avizarea Bugetului de venituri și cheltuieli al I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru anul 2025
- Analizarea și avizarea situațiilor financiare ale I.N.C.D.D.D. Tulcea la 31.12.2024

→ Aprobarea Metodologiei repartizării cheltuielilor indirecte pentru proiectele de cercetare-dezvoltare din cadrul I.N.C.D.D.D. Tulcea

→ Aprobarea documentației de avizare a lucrărilor de intervenții/studiu de fezabilitate/studiu de oportunitate pentru obiectivul de investiții cu titlul: MODIFICARE DE TEMA LA OBIECTIVUL “LUCRARI DE CREȘTERE A EFICIENȚEI ENERGETICE PENTRU SEDIU I.N.C.D.D.D. – LABORATOARE DE CERCETARE SI SPATII DE PROIECTARE” SI CONSOLIDARE CONSTRUCTIE”

→ Aprobarea indicatorilor tehnico-economici pentru obiectivul de investiții cu titlul: MODIFICARE DE TEMA LA OBIECTIVUL “LUCRARI DE CREȘTERE A EFICIENȚEI ENERGETICE PENTRU SEDIU I.N.C.D.D.D. – LABORATOARE DE CERCETARE SI SPATII DE PROIECTARE” SI CONSOLIDARE CONSTRUCTIE

CAPITOLUL 5 -MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

În domeniul managementului resurselor umane, ca principale tematici abordate de Consiliul de Administrație în cadrul ședințelor sunt de consemnat:

- Informări privind scoaterea la concurs a următoarelor posturi:
 - → CS III, Specializarea *Botanică*, perioadă nedeterminată (1 post);
 -
 - → ACS, Specializarea *Ihtiologie*, perioadă nedeterminată (1 post);
 -
 - → ACS, Specializarea *Macrofite acvatice*, perioadă nedeterminată (1 post).
- Aprobarea componenței comisiilor de concurs pentru ocuparea posturilor scoase la concurs în anul 2025
- Aprobarea rezultatelor finale ale concursurilor organizate de I.N.C.D.D.D. Tulcea în anul 2025

I.N.C.D.D.D. Tulcea urmărește creșterea potențialului de cercetare pe principiile stabilite de ministerul coordonator și aplică la programele privind formarea și dezvoltarea resurselor umane utilizate în cercetare, în conformitate cu Strategia resurselor umane din activitatea de cercetare-dezvoltare, parte componentă a Strategiei naționale.

I.N.C.D.D.D. Tulcea - în conformitate cu legislația în vigoare - asigură stabilizarea personalului atestat pe grade științifice și ia măsuri pentru motivarea tinerilor de a desfășura activități în domeniul său de activitate.

Promovarea cercetătorilor se face în conformitate cu legile specifice cercetării, ținându-se seama, de necesitățile instituționale și de performanța științifică, confirmată la nivel național și internațional.

CAPITOLUL 6 - ACTIVITĂȚI CONEXE

Activitățile conexe derulate de institut vin în întâmpinarea cercetării constituind un real sprijin în realizarea obiectivelor acesteia, în valorificarea sau diseminarea rezultatelor sau în realizarea obligațiilor instituționale conform legislației în vigoare.

Aceste activități au stat permanent în atenția conducerii și au constituit obiectul unei monitorizări permanente și riguroase.

Astfel, în anul 2025, principalele tematiche abordate de Consiliul de Administrație au fost:

- Informare privind achiziționarea de servicii de consultanță în vederea accesării de fonduri europene
- Reactualizarea contractelor de asociere în participațiune pentru constituirea și funcționarea parcurilor științifice și tehnologice, astfel:
 - Constituirea legală a parcului științific și tehnologic cu termen de realizare de trei ani și prelungirea cu aceeași perioadă a contractului de asociere în participațiune pentru constituirea și funcționarea Parcului științific și tehnologic Caraorman înregistrat sub nr. 3294/18.08.2010 modificat prin actul adițional nr.1 înregistrat sub nr. 3385/5.08.2013 aflat în vigoare, în vederea îndeplinirii prevederilor art. 5 lit. b din O.G. nr. 14/2002
 - Constituie legală a Parcului științific și tehnologic Rusca cu termen de realizare de trei ani
 - Constituie legală a Parcului științific și tehnologic cu termen de realizare de trei ani și prelungirea cu aceeași perioadă a contractului de asociere în participațiune pentru constituirea și funcționarea Parcului științific și tehnologic Uzlina înregistrat sub nr. 1164/1.04.2013 aflat în vigoare, în vederea îndeplinirii prevederilor art. 5 lit. b din O.G. nr. 14/2002
 - Oportunitatea creării Parcurilor științifice & tehnologice Rusca și Caraorman în contextul proiectului HORIZON-MISS-2022-OCEAN-01 (DAWETREST). Obiectivul este reabilitarea celor două amenajări abandonate: Amenajarea agricolă Rusca și Amenajarea piscicolă Caraorman, urmărindu-se dezvoltarea în domeniul acvaculturii, pescuitului și agriculturii ecologice prin soluții tehnice avansate și tehnologii performante; crearea unor baze moderne de cercetare; reducerea presiunii pescuitului și agriculturii asupra mediului deltaic (perioada de implementare: iunie 2023 – iunie 2027)

Valorizarea rezultatelor cercetării

Valorizarea rezultatelor cercetării s-a realizat prin intermediul Centrului de Informare Tehnologică "Delta Dunării" care funcționează după regulament propriu.

Misiunea CITDD este aceea de a contribui la dezvoltarea INCDDD, pentru a-i consolida recunoașterea pe plan regional, național și internațional prin dezvoltarea informării tehnologice a agenților economici, a transferului de cunoaștere și al managementului calității pentru creșterea competitivității IMM-urilor și autorităților locale din domeniul managementului de mediu, turism și promovarea regiunii Dobrogea.

În cadrul ședințelor Consiliului de Administrație au fost prezentate stadiile parteneriatelor încheiate de INCDDD Tulcea pe parcursul anului 2025, în vederea realizării și dezvoltării de programe comune pe diferite tematici care sunt compatibile cu activitățile desfășurate de către părțile semnatare.

Implementarea acestora s-a realizat prin:

- transfer de cunoștințe între personalul părților partenere în domeniile specifice de activitate;
- dezvoltarea cadrului pentru implementarea de proiecte de cercetare în parteneriat;
- organizarea de evenimente și manifestări științifice;
- organizarea de cursuri de instruire/formare;
- evenimente de diseminare/conștientizare pe diferite tematici;
- realizarea în comun a unor materiale cu scop informativ și educativ;
- practică/școli de vară/sesiuni de informare specifice;
- schimb de literatură didactico-metodică și tehnico-științifică;
- elaborarea și publicarea de articole comune, etc.

CAPITOLUL 7 - PROGRAM DE ACTIVITATE 2026

Programul de activitate care conține planificarea și tematicile pentru ședințele de Consiliu de Administrație pentru anul 2026 respectă impunerile cu privire la atribuțiile acestui organ de conducere prevăzute în Regulamentul de Organizare și Funcționare al INCDDD Tulcea. Menționăm că Programul de activitate al Consiliului de Administrație este un program cadru de desfășurare a activității, acesta urmând a fi completat și/sau adaptat problematicii curente a institutului coroborată cu evoluția generală a domeniului și cu programul membrilor Consiliului de administrație prezentat în *Anexa 1.1*.

CAPITOLUL 8 - DIVERSE

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" din Tulcea și-a îndeplinit obiectivele propuse pentru anul 2025 în toate domeniile de activitate. Consiliul de Administrație a fost permanent implicat în mod direct în toate deciziile manageriale care au permis desfășurarea activității curente în mod optim. Măsurile și deciziile adoptate au condus la derularea activității în bune condiții.

În anul 2025, obiectivul principal al I.N.C.D.D.D. Tulcea a fost menținerea și alinierea la noile obiective și cerințe ale Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022 – 2027, Planului Strategic de dezvoltare Instituțională I.N.C.D.D.D. 2023 – 2028 precum și coordonarea în proiectarea și implementarea sistemului de excelență în domeniul protecției mediului și managementului ecosistemic și adaptativ al zonelor umede din România.

PREȘEDINTE

Dr. Biolog Marian TUDOR



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
AUTORITATEA NAȚIONALĂ PENTRU CERCETARE
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
“DELTA DUNĂRII” - TULCEA

Tulcea – Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web https://www.ddni.ro

Anexa 1.1.

PROGRAM DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
AL INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE
„DELTA DUNARII” - I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2026
conform Ordinului MCID nr.20554 din 26.03.2024

Nr.	Denumire activitate	Termen
1.	• Analiza și avizarea Proiectului de buget de venituri și cheltuieli al I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru anul 2026 • Prezentarea activității compartimentului de audit public intern pentru anul 2025 • Informare privind participarea I.N.C.D.D.D. Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Aprobarea ștatului de funcții al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Informări pe probleme de interes general al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Diverse	Ianuarie 2026
2.	• Prezentarea activității Centrului de Informare Tehnologică "Delta Dunării" (CIT DD) • Prezentarea situației referitoare la semnarea actelor adiționale la proiectele de cercetare în desfășurare • Situația participării I.N.C.D.D.D. Tulcea în colaborările internaționale majore • Aprobarea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale ale personalului angajat în cadrul I.N.C.D.D.D. Tulcea • Aprobarea scoaterii la concurs a unor posturi vacante, a comisiilor de concurs și a comisiilor de soluționare a contestațiilor • Diverse	Februarie 2026
3.	• Prezentarea activității Departamentului Restaurare Ecologică și Redresare Specii în perioada 2025 – prezent • Analiza și avizarea situațiilor financiare ale Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea la 31 decembrie 2025 • Aprobarea repartizării profitului contabil rămas după deducerea impozitului pe profit • Aprobarea Raportului Administratorilor Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea • Aprobarea propunerilor de casare pentru mijloace fixe, rezultate în urma inventarierii patrimoniului institutului pentru anul 2025 • Informare privind stadiul de implementare a hotărârilor adoptate în ședințele CA anterioare • Informări pe probleme de interes general al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Analiza aspectelor privind activitatea de resurse umane • Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității INCDDD Tulcea • Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a datoriilor • Informare privind organizarea / participarea la evenimente științifice • Diverse	Martie 2026

4.	• Aprobarea indicatorilor tehnico-economici pentru obiectivele de investiții finanțate de la bugetul de stat • Aprobarea Raportului de Activitate Științifică pentru anul 2025 • Aprobarea Raportului de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul 2025 • Situația participării I.N.C.D.D.D. Tulcea în colaborările internaționale majore • Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității INCDDD Tulcea • Aprobarea scoaterii la concurs a unor posturi vacante, a comisiilor de concurs și a comisiilor de soluționare a contestațiilor • Aprobarea rezultatelor finale ale concursurilor • Diverse	Aprilie 2026
5.	• Aprobarea Raportului de Activitate al Directorului General pentru anul 2025 • Aprobarea Raportului de activitate al I.N.C.D.D.D. pentru anul 2025 • Aprobarea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale ale personalului angajat în cadrul I.N.C.D.D.D. Tulcea • Analiza realizării criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de institut. Aprobarea măsurilor pentru desfășurarea acestora în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli • Aprobare rezultate concurs/scoaterea la concurs a unor posturi • Diverse	Mai 2026
6.	• Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare din cadrul Departamentului Laboratoare și Baze de cercetare – perioada 2025 - prezent • Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității INCDDD Tulcea • Informare asupra activităților economice și de servicii oferite de INCDDD Tulcea • Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a datoriilor • Analiza trimestrială a execuției veniturilor și cheltuielilor • Analiza și aprobarea, la propunerea Consiliului Științific, a strategiei și programelor concrete de dezvoltare a institutului, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului de activitate și cu Programul anual de cercetare-dezvoltare și inovare al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Informare privind organizarea / participarea la evenimente științifice • Analiza situației financiare, a acoperirii cu contracte pe laboratoare și noi contracte de CDI • Informare privind participarea INCDDD Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Prezentarea situației referitoare la semnarea actelor adiționale la proiectele de cercetare în desfășurare • Diverse	Iunie 2026
7.	• Prezentarea activității Departamentului Conservarea Biodiversității și Utilizarea Durabilă a Resurselor Naturale - perioada 2025 - prezent • Analiza îndeplinirii indicatorilor tehnico-economici și științifici pentru anul în curs • Analiza și avizarea raportărilor contabile la 30 iunie 2026 • Situația impozitelor, taxelor locale și altor venituri datorate bugetului statului • Informare privind participarea INCDDD Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Informare privind situația litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești • Situația participării I.N.C.D.D.D. Tulcea în colaborările internaționale majore • Informare privind actualizarea registrului de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare • Informare privind implementarea cerințelor Sistemului de management al Inovării conform SR 13572:2016 – sem I • Informare cu privire la stadiul de implementare și dezvoltare a standardelor de control intern managerial conform Ordinului SGG nr.600 / 2018 • Informare privind stadiul de implementare a hotărârilor adoptate în ședințele C.A. anterioare • Diverse	Iulie 2026

8.	•Prezentarea activității Departamentului Centrul pentru Studiul bolilor transfrontaliere, emergente și zoonozelor - perioada 2025 - prezent •Aprobarea indicatorilor tehnico-economici pentru obiectivele de investiții finanțate de la bugetul de stat • Analiza realizării criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de institut • Informări pe probleme de interes general al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Analiza aspectelor privind activitatea de resurse umane • Informare privind organizarea / participarea la evenimente științifice • Diverse	August 2026
9.	•Prezentarea activității Departamentului Dezvoltare tehnologică, Transfer tehnologic și Planificare spațială - perioada 2025 - prezent • Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității INCDDD Tulcea • Aprobarea scoaterii la concurs a unor posturi în cercetare-dezvoltare în scopul dezvoltării instituționale • Analiza trimestrială a execuției veniturilor și cheltuielilor • Informare asupra activităților economice și de servicii oferite de INCDDD Tulcea • Analiza situației financiare, a acoperirii cu contracte pe laboratoare și noi contracte de CDI • Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a arieratelor • Informare privind participarea INCDDD Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Prezentarea situației referitoare la semnarea actelor adiționale la proiectele de cercetare în desfășurare • Diverse	Septembrie 2026
10.	• Prezentarea activității Departamentului Sistem Informațional și Geomatică - perioada 2025 - prezent • Raport asupra achizițiilor publice desfasurate in cadrul I.N.C.D.D.D. Tulcea 2025 – prezent • Analiza situației financiare a I.N.C.D.D.D. Tulcea pe trimestrul III – 2026 • Aprobarea indicatorilor tehnico-economici pentru obiectivele de investiții finanțate de la bugetul de stat • Aprobarea Raportului privind inventarierea patrimoniului • Informare privind participarea I.N.C.D.D.D. Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Aprobarea Listei de mijloace fixe și obiecte de inventar propuse pentru scoaterea din funcțiune • Situația participării I.N.C.D.D.D. Tulcea în colaborările internaționale majore • Diverse	Octombrie 2026
11.	• Prezentarea activității Departamentului Programe, Contracte, Personal, Salarizare și Marketing - perioada 2025 - prezent • Informare privind actualizarea registrului de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare • Informare privind situația patrimoniului imobiliar al INCDDD Tulcea • Informare privind participarea INCDDD Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Informare privind organizarea / participarea la evenimente științifice • Informare privind implementarea cerințelor Sistemului de management al Inovării conform SR 13572:2016 • Informare cu privire la stadiul de implementare și dezvoltare a standardelor de control intern managerial conform Ordinului SGG nr.600 / 2018	Noiembrie 2026

	• Analiza și aprobarea, la propunerea Consiliului Științific, a strategiei și programelor concrete de dezvoltare a institutului, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului de activitate și cu Programul anual de cercetare-dezvoltare și inovare al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Aprobarea scoaterii la concurs a unor posturi în cercetare-dezvoltare în scopul dezvoltării instituționale • Diverse	
12.	• Analiza activității Directorului General din punct de vedere al performanțelor manageriale • Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității INCDDD Tulcea • Analiza trimestrială a execuției veniturilor și cheltuielilor • Analiza îndeplinirii indicatorilor tehnico-economici și științifici pentru anul în curs • Informare asupra activităților economice și de servicii oferite de INCDDD Tulcea • Analiza situației financiare, a acoperirii cu contracte pe laboratoare și noi contracte de CDI • Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a arieratelor • Informare privind participarea INCDDD Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Stabilirea tematicilor cursurilor de formare profesională • Analiza aspectelor privind activitatea de resurse umane • Analiza, aprobarea sau după caz, propunerea spre aprobare, potrivit prevederilor legale în vigoare, a investițiilor care urmează a fi realizate de institut • Prezentarea situației referitoare la semnarea actelor adiționale la proiectele de cercetare în desfășurare • Planificare anuală a ședințelor și tematica Consiliului de Administrație pentru anul 2027 • Diverse	Decembrie 2026



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
AUTORITATEA NAȚIONALĂ PENTRU CERCETARE
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” - TULCEA

Tulcea – Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web https://www.ddni.ro

RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2025

Capitolul 1 - INTRODUCERE

Activitatea Directorului General al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare „Delta Dunării” Tulcea, incluzând întregul complex de sarcini și răspunderi asumate, conform Contractului de Management nr. 21/11.07.2019, s-a derulat în totală concordanță cu reglementările legale în vigoare și nominalizate în cadrul Regulamentului de Organizare și Funcționare a INCDDD Tulcea.

Capitolul 2 -PRINCIPII MANAGERIALE

În anul 2025, managementul I.N.C.D.D.D. Tulcea a urmărit îndeplinirea următoarelor roluri esențiale:

- Susținerea la un nivel de performanță și productivitate stabil a direcțiilor de lucru consolidate ale grupurilor tematice de cercetare, confirmate de rezultatele obținute în perioada precedentă;
- Angajarea selectivă a grupurilor tematice de cercetare în direcții de cercetare emergente în spațiul academic internațional, în special în țările de primă referință în CDI;
- Identificarea sistematică, la nivel de grup tematic de cercetare, a potențialului de conlucrare cu proiectul flagship – DANUBIUS_RI și angajarea în proiecte corespunzătoare;
- Sporirea prezenței impactului și vizibilității Institutului în societate, pe palierele de asistare a capacității de analiză și decizie informată a sistemului de guvernare, al educației științifice și tehnice de profil și al informării publice;
- Deschiderea de noi direcții de cercetare, ca și investigarea aprofundată a celor existente, în scopul extinderii granițelor cunoașterii științifice și tehnologice existente și a creșterii șanselor de absorbție sau generare a unor tehnologii noi;
- Asigurarea suportului științific pentru formularea și implementarea politicilor și strategiilor de dezvoltare economică și socială în Rezervația Biosferei Delta Dunării;
- Dezvoltarea parteneriatului internațional în domeniul științific și tehnologic, în scopul acumulării și difuzării tehnologiilor, precum și a cunoștințelor și competențelor tehnologice avansate.

Aplicarea unui management modern, performant, orientat spre excelență științifică, inovare organizațională, competitivitate și transfer tehnologic, asigurarea masei critice de specialiști, promovare și creștere a vizibilității științifice, va crea premisele pentru evoluția ascendentă a I.N.C.D.D.D. în următorii ani.

Misiunea declarantă a I.N.C.D.D.D. Tulcea este de a se dezvolta ca un institut competitiv pe plan național și european/mondial prin activități de cercetare-dezvoltare de înalt nivel științific în domeniul cercetării de mediu.

Orientările strategice ale INCDDD se fundamentează pe direcțiile de dezvoltare stabilite prin următoarele documente proprii:

- Strategia de CDI și ale programelor proprii de CDI pentru perioada 2020-2030;
- Rapoarte de activitate ale INCDDD pentru 2021-2024;
- Rapoarte de activitate ale Directorului General 2021-2024.

Obiective principale realizate

1. Sprijinirea colectivelor de cercetare în obținerea de contracte finanțate din fonduri publice, prin realizarea de documente model la fiecare deschidere de finanțare;
2. Orientare spre cercetare – dezvoltare contractată direct cu beneficiarii, în condițiile legii;
3. Creșterea capacității de coordonare a colegilor sub 35 de ani prin numirea în funcții de responsabili, în funcțiile de conducător de proiect la proiectele finanțate de Programele Nucleu;
4. Creșterea numărului de lucrări indexate;
5. Creșterea ponderii de lucrări indexate față de ponderea lucrărilor neindexate sau neincluse în categoriile de mai sus, la > 50%;
6. Creșterea efortului de depunere de cereri de grant;
7. Continuarea Simpozionului Internațional “DELTE ȘI ZONE UMEDE” cu o frecvență bianuală;
8. Inițierea *CONVENȚIEI PENTRU CERCETARE – DEZVOLTARE – INOVARE ÎN TERITORIUL ITI DELTA DUNĂRII pentru perioada de programare 2021-2027*, la care au aderat până la această dată 16 Universități și Institute Naționale de C-D, numărul semnatarilor fiind în continuă creștere;
9. Creșterea participării la conferințe naționale pentru tinerii cercetători;
10. Îmbunătățirea condițiilor de lucru și a eficienței lucrului;
11. Stabilirea în Institut a unor criterii stimulative de apreciere a activității anuale a cercetătorilor;
12. Creșterea dotării prin acces la calculator performant (preferabil prin efort propriu, respectiv introducerea în lista de dotări/echipamente la propunerile de proiect depuse a achiziției unor stații de lucru puternice și a softurilor de bază și specifice necesare).

Principii manageriale

Pentru atingerea obiectivelor sale strategice, managementul la nivel instituțional a urmărit și urmărește aplicarea principiilor moderne de comportament organizațional, cu accent pe:

- managementul participativ;
- munca în echipă și dinamica grupului;
- gestiunea economică;
- îmbunătățirea eficienței;
- motivare și comunicare.

Capitolul 3 -ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE

3.1.Activitatea de CDI în anul 2025 a avut ca prioritate următoarele activități:

- Monitorizarea continuă și eficientă a proiectelor de cercetare în derulare, în scopul îndeplinirii în totalitate și la termen a obligațiilor contractuale și a indicatorilor asumați prin proiect;
- Monitorizarea permanentă a participării INCDDD Tulcea cu propuneri de noi proiecte la competițiile ce vor fi lansate, pe plan național și european; se va avea în vedere exploatarea tuturor oportunităților ce vor apărea în această perioadă; în acest scop echipele de cercetare din INCDDD își vor adapta continuu activitatea, componența, obiectivele și țintele, în corelare cu cerințele pachetelor de informații;
- Flexibilitatea în accesarea de cercetări complexe, în colective multidisciplinare; în acest scop se va aplica cu prioritate o strategie de recrutare orientată spre proiectele de cercetare, în scopul creșterii nivelului de competență științifică a INCDDD Tulcea;
- Creșterea valorilor indicatorilor INCDDD Tulcea privind activitatea de diseminare a rezultatelor CDI: articole ISI, publicații, citări, participări la evenimente științifice;
- Intensificarea acțiunilor pentru atragerea agenților economici în activitatea de cercetare a INCDDD și aplicarea practică a rezultatelor CDI.

Soluții operative

- Consolidarea managementului funcțional al INCDDD Tulcea - planificare, monitorizare, evaluare - la nivel de grup de cercetare - forma flexibilă de organizare bazată pe echipe de lucru alcătuite din personal cu diverse competențe, reunit în jurul unei tematici de cercetare sau proiect, comune
- Crearea și activarea *Grupului interdepartamental INCDDD Tulcea de suport ADI-ITI Strategia Deltei Dunării* - care să asigure colaborarea și dezvoltarea armonioasă a celor două structuri
- Crearea rezervei de personal de cercetare INCDDD Tulcea, cu obiective și mijloace specifice corespunzătoare
- Consolidarea Centrului de transfer tehnologic și marketing, ca agent de stimulare a inovării și inițiativei antreprenoriale și vehicul de diseminare a rezultatelor INCDDD Tulcea - structuri de cunoaștere expertă, soluții științifice și tehnice și instrumente specifice, servicii
- Activarea din perspectiva INCDDD Tulcea și participare la implementarea conceptului "Danubius-RI Centrul de Studii Avansate al Sistemului Dunăre – Delta Dunării – Marea Neagră"

3.2. Evaluarea instituțională

În anul 2016, prin adresa nr. 4961/09.09.2016 a fost solicitată demararea procedurii de evaluare și clasificare a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea, având în vedere următoarele considerente:

- În baza HG nr.253/2015 s-a înființat Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea, prin reorganizarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București. În conformitate cu prevederile art.2 alin.2 din HG nr.253/2015, institutul nou înființat s-a

înregistrat la Registrul Comerțului ca institut național de cercetare-dezvoltare pentru activitățile cuprinse în regulamentul de organizare și funcționare prevăzut în anexa nr.3.a), înregistrându-ne, astfel, la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Tulcea sub nr. J36/290/08.07.2015. De asemenea, art.9 din HG nr.253/2015 stipulează faptul că acreditările, clasificările, atestatele și autorizările dobândite de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, precum și de cele două subunități cu personalitate juridică se mențin și se transmit de drept institutelor care se înființează, în funcție de domeniul de activitate specific.

A fost menționat faptul că dosarul de evaluare și clasificare respectă în totalitate cerințele impuse de art.5 din HG nr.1062/2011 privind aprobarea Normelor metodologice pentru evaluarea și clasificarea în vederea certificării a unităților și instituțiilor din sistemul național de cercetare-dezvoltare. Solicitarea INCDDD a venit în contextul în care în anul 2012, ca și subunitate a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București, a obținut nivelul de clasificare "A-". Odată înființat, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea, în baza HG nr.253/2015, prin reorganizarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București, institutul nostru a preluat nivelul de clasificare mai sus menționat.

Având în vedere statutul de institut național de cercetare-dezvoltare nou înființat, ținând cont de obiectul principal de activitate al INCDDD Tulcea, coroborat cu criteriile de eligibilitate menționate în ghidurile de implementare a Programelor Operaționale pentru perioada 2014-2020, s-a considerat că institutul este în măsură a solicita demararea procedurii de evaluare și clasificare în vederea certificării a INCDDD Tulcea. De asemenea, prin intermediul colectivului de cercetători, INCDDD Tulcea dispune de expertiza și echipamentele necesare accesării fondurilor europene și derulării cu succes a propunerilor de proiecte.

Ca răspuns la această solicitare, ANCSI a transmis institutului adresa nr. 4180/02.11.2016 prin care s-a precizat că în conformitate cu prevederile articolului 9 din Hotărârea Guvernului nr.253/2015: "acreditările, certificările, atestatele și autorizările dobândite de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, precum și de cele două subunități cu personalitate juridică se mențin și se transmit de drept institutelor naționale care se înființează în funcție de domeniul de activitate specific". De asemenea s-a menționat faptul că Ordonanța Guvernului nr. 41/2015 *pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică* prevede că în perioada septembrie 2015-decembrie 2017, unitățile și instituțiile din sistemul național de cercetare-dezvoltare pot fi evaluate din punctul de vedere al activității de cercetare-dezvoltare pe baza unor noi criterii și norme, respectiv cele aprobate prin HG nr. 971/2016, eliminând clasificarea.

În luna septembrie 2022, Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării a inițiat procedura de evaluare a cinci institute naționale de cercetare-dezvoltare, printre ele aflându-se și institutul nostru, care a fost acreditat pentru o perioadă de 5 ani (conform Ordinului nr. 20011/06.01.2023).

3.3. Formarea și perfecționarea resurselor umane – crearea masei critice de cercetători

Strategia managerială a INCDDD Tulcea consideră Resursa Umană potențialul cel mai valoros de care dispune institutul. De aceea dezvoltarea resursei umane și asigurarea masei critice de specialiști a constituit o direcție strategică prioritară.

Căile de acțiune pentru perfecționarea resursei umane au fost următoarele:

- investiții în resursa umană de CD, o campanie de recrutare strategică, orientată spre direcțiile de dezvoltare a activității de cercetare a institutului și spre completarea cu specialități multidisciplinare, cu orientare spre proiectele de cercetare;
- aplicarea unor instrumente de evaluare armonizate cu cerințele de performanță a activității de CDI în măsură să conducă la responsabilizarea și totodată motivarea personalului;
- motivarea personalului prin elaborarea de grile de salarizare corelate cu criteriile de evaluare a performanței, după principiul “finanțarea urmărește performanța”;
- investiții în perfecționarea profesională, cursuri de specialitate, pregătire de specialitate în domeniul transferului tehnologic, inovării, proprietății intelectuale;
- îmbunătățirea managementului resursei umane pentru utilizarea la maximum a potențialului acesteia;
- adaptarea structurii organizatorice, în corelare cu prioritățile de dezvoltare a activității CD.

3.4. Creșterea capacității de cercetare – Infrastructura de CDI, Transfer Tehnologic și Valorificarea rezultatelor cercetării

Conform Planului de Dezvoltare Instituțională și strategiei proprii de dezvoltare, INCDDD Tulcea a acționat și în anul 2025 pentru consolidarea infrastructurii CDI, factor important pentru crearea cadrului științific necesar accesării de cercetări complexe, multidisciplinare și formării de consorții de cercetare reprezentative la nivel european. Atât prioritățile de specializare inteligentă, cât și prioritățile cu relevanță publică la care I.N.C.D.D.D. Tulcea s-a putut implica, au avut în vedere dezvoltarea de tehnologii și soluții inovatoare, posibil de susținut doar printr-o dezvoltare continuă a infrastructurii de CDI.

Valorizarea rezultatelor cercetării CIT DD

Centrul de Informare Tehnologică Delta Dunării (CIT DD), care funcționează după un regulament propriu, a realizat transferul tehnologic al rezultatelor cercetării INCDDD Tulcea.

CIT DD contribuie la dezvoltarea INCDDD, la consolidarea recunoașterii pe plan regional, național și internațional prin dezvoltarea activității de informare tehnologică a agenților economici, a transferului de cunoaștere, pentru creșterea competitivității IMM-urilor și autorităților locale din domeniul managementului de mediu, turism și promovarea regiunii Dobrogea.

Scopul CIT DD Tulcea îl reprezintă creșterea eficienței activităților de cercetare – dezvoltare și stimularea inovării în vederea satisfacerii la nivel de județ a cerințelor prioritare în plan economic și social, în perspectiva asigurării relansării și a dezvoltării durabile a economiei și pentru creșterea calității și competitivității produselor și serviciilor oferite de producătorii români pe piața internă și internațională, astfel încât să răspundă cerințelor Programului Național de Cercetare – Dezvoltare și Inovare precum și programelor internaționale.

În anul 2025, activitatea CIT DD s-a focusat pe organizarea internă a Clusterului **3D Edaphic-BLOOM Danube** (viziune, strategie, plan de acțiune) pentru scrierea de proiecte în apeluri specifice și pe organizarea evenimentelor din proiectele în care este implicat și pe organizarea Festivalului Regional de Transfer Tehnologic **GreenFesTT-SE** (<https://greenfestt-se.upb.ro/>).

→Parteneriate încheiate în anul 2025

→cu autorități locale sau regionale:

- Consiliul Județean Tulcea;
- Direcția Județeană de Mediu Tulcea.

→cu universități din țară și străinătate:

- U.S.A.M.V. București
- Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnică București
- Universitatea Ovidius Constanța
- Ludovika University of Public Service, Budapest, Hungary
- I.N.C.D.O.-I.N.O.E. 2000 București / CTT CENTI

→cu ONG-uri din țară și străinătate:

- Editura Universitară București
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Brăila
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Tulcea
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Vrancea
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Galați
- Asociația Culturală FAAD, Constanța
- Federația Organizațiilor de Pescuit Delta Dunării, Tulcea
- Asociația de Dezvoltare Durabilă a Județului Tulcea

→cu mediul privat:

- SC MDS Electric SRL București
- SC TehnoInstruments SRL București
- SC Verder SRL București
- Samitur Delta SRL, Tulcea
- Aerocontrol UAV SRL, București
- EFS Expert SRL Tulcea

→Proiecte ale INCDDD Tulcea în derulare cu implicarea CIT DD

Nr. crt.	Denumire proiect	Număr contract	Acronim	Rolul în cadrul proiectului ⁽¹⁾	Nume și prenume coordonator INCDDD
1	ECOSystem-based governance with DANube lighthouse Living Lab for sustainable Innovation processes - EcoDALLi	C663	HE	Expert diseminare	Dr. Ing. Iulian Nichersu
2	Danube 4 all (Restoration of the Danube River Basins Water for Ecosystem and People from Mountain to Coast)	C664	HE	Expert diseminare	Dr. Ing. Iulian Nichersu
3	Danube Wetlands and flood plains Restoration through systemic, community engaged and sustainable innovative actions (DaWetRest)	C669	HE	Expert diseminare	Dr. Ing. Iulian Nichersu
4	Centrul Internațional de Studii Avansate pentru Fluvii – Mări - DANUBIUS-RO MySMIS 304273, DANS 3 Proiect suport pentru pregătirea DANUBIUS-RI	C684	DANS 3	Expert tehnic	Dr. ing. Iulian Nichersu
5	Asigurarea unui statut favorabil de conservare pentru salvarea de la extincție a populației de nure europeană - Mustela lutreola (specie de interes comunitar, critic periclitată) - din Romania - SAVE E-MINK 2017-2020	C691	SAVE E-MINK	Asistent manager Responsabil financiar	Dr. biol. Mihai Marinov
6	Dezvoltarea stației de monitorizare a peștilor migratori: sturioni și scrumbie - Isaccea	C690	ANADROM	Expert informare și transfer tehnologic	Dr. Iuliana - Mihaela Tudor
7	Program Nucleu Delta Dunării 2030	Contract 35N / 12.01.2023, cod PN 23 13	Delta Dunării 2030	CS	Dr. biol. Gabriel Lupu
8	Invasive Alien Species Observatory and Network Development for the Assessment of Climate Change Impacts in Black Sea Deltaic Protected Areas – IASON +	C681	IASON +	Coordonator	Dr. Gabriel Lupu
9	Danube Sediment Restoration - towards deployment and upscaling of sustainable management of the sediments across the Danube catchment basin (DANSER)	C693	HE	Expert comunicare	Dr. ing. Iulian Nichersu
10	Revitalizarea clădirilor prin Educație, Optimizare și Norme Regenerabile (ReBORN)	C694	EUKI	Expert comunicare	Ing. Matei Simionov
11	Building climate resilience via large scale uptake of systemic solutions in agricultural ecosystems in the Pannonian region	C695	Clima Pannonia	Expert comunicare	Dr. ing. Iulian Nichersu

12	Promovarea transferului tehnologic pentru mobilitate sustenabilă, valorificarea bioresurselor și utilizarea energiei verzi în Regiunea Sud-Est	C702	UEFISCDI	Director Proiect	Ing. Edward Bratfanof
13	Improve the policy instruments efficiency of the marine sites of community importance	C708	TRITON	Expert comunicare	Dr. biolog Marian Tudor
14	Suport pentru dezvoltarea și consolidarea DANUBIUS-RO (Danubius-RO-2)	C710	PNC DI	Expert diseminare	Dr. ing. Iulian Nichersu

→ Organizarea evenimentelor științifice

→ Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare "Delta Dunării" a organizat la Tulcea, în perioada **12 - 17 mai 2025**, al 32 - lea Simpozion Internațional **"Deltas & Wetlands"**, în cadrul evenimentului **„Deltas & Wetlands” DDNI Scientific Events Community** (<https://ddni.ro/wps/deltaswetlands-2025/>), la care au participat aproximativ 200 reprezentanți din 20 de țări;

→ Co-organizare 3rd European GREEN Conference (EGC 2025), Croația, iunie 2025

→ Co-organizare vizită elevi în cadrul programului Erasmus - 40 elevi și 8 cadre didactice de la Colegiul Național Spiru Haret din Tulcea și elevi din Spania și Serbia, aprilie 2025, baza de cercetare de la Enisala a INCDDD Tulcea

→ Organizare prezentări interactive pentru elevi, în cadrul programelor Școala Altfel și Săptămâna Verde (ianuarie - iunie 2025)

→ Co-organizare a 5-a Adunare Generală a Beneficiarilor în cadrul proiectului **DaWetRest** (Danube Wetlands and flood plains Restoration through systemic, community-engaged and sustainable innovative actions), proiect cofinanțat de către UE, INCDDD partener, mai 2025

→ Co-organizare conferința internațională **„Water Resources & Wetlands"**, 10-14 septembrie 2025, organizator Asociația Română de Limnogeografie;

→ Organizare eveniment **„Noaptea Cercetătorilor Europeni"**, INCDDD Tulcea, 26 septembrie 2025, cu participarea a peste 300 elevi de la Școala Elena Doamna, Școala Alexandru Ciucurencu, Școala Grigore Antipa din Tulcea;

→ Organizare Festivalul Regional de Transfer Tehnologic **GreenFestTT-SE** (14-16 octombrie 2025); peste 200 participanți din RO, BG, FI, UK, GR, BE, TR - <https://greenfestt-se.upb.ro/>

→ Sesiunile de Comunicări Științifice Interne (SCSI)

→ Sesiunea #57: SC Verder SRL București: Pregătirea probelor de laborator pentru analiză solurilor și a sedimentelor ecosistemelor acvatice; Pompele peristaltice Verder în aplicații de prelevare de probe - criterii, avantaje și gama disponibilă; Pompe Dozatoare: Soluții Inovatoare pentru Tratarea Ape

→ Organizare prezentări ale IMM-urilor

- SC MDS Electric SRL București
- SC TehnoInstruments SRL București
- SC Verder SRL București
- Qwerty DEVELOPMENT SRL București
- Beia Consulting SRL București
- Complex Delta SRL Tulcea
- Smarter Mobility Solutions Ltd UK
- EFS Expert SRL Tulcea
- A.G.I.R. Constanța
- Estko Nordic Finlanda
- EGLA GLOBAL/ EGLA Consulting Ltd Finlanda
- Up Romania București
- Geostud SRL București
- Opscape Hub SRL Tulcea.

→ Acțiuni cu stakeholderi

- Implicarea clusterului **Asociația 3D Edaphic-BLOOM Danube** în propunere de proiect: Entropy Hourglass Applied to the Blue Economy: Digital Network of Clusters for Efficient Resource Use and Resilience in the Raw Materials Sector towards Sustainable Development, în cadrul apelului SMP-COSME-2024-CLUSTER, finanțat de către UE

- Implicarea clusterului **Asociația 3D Edaphic-BLOOM Danube** în propunere de proiect: „**RE-CONNECT**”, în cadrul apelului HORIZON-EIE-2025-02-CONNECT-01, finanțat de către UE

- Acțiuni de informare tehnologică în cadrul clusterului 3D Edaphic-BLOOM Danube

→ Editare materiale științifice tipărite:

- **Deltas and Wetlands, Book of Abstracts**, Nr. 11/2025, Editura CITDD Tulcea, ISSN 2344-3766, ISSN-L 23244-3766

→ Participarea la târguri, expoziții, evenimente naționale și internaționale

- Business Evolution. Finanțare, Digitalizare, Management eficient, organizator DoingBusiness.ro, aprilie 2025

- 27th Steering Group meeting of EUSDR PA5, iunie 2025

- Participare online întâlnire **Bio Concept** - 3 septembrie 2025;

- Participare workshop organizat de Mare Nostrum - **BlackNETs**: De la informație la impact - 17 septembrie 2025;

- Participare workshop proiectul **ARSINOE**, 18 septembrie 2025, Murighiol, organizator Rețeaua Universităților de la Marea Neagră;

- Participare cu prezentare la workshop-ul „**Best practices and opportunities within the MSCA and Citizens 2025 call**”, 8 October 2025, organizat de UEFISCDI;

-Participare la lansarea **Danubius-RO-2**, 11 noiembrie 2025, organizator INCDSB București, INCDDD Tulcea partener;

-Participare la **Conferința internațională**: Liliana Ene, octombrie 2025, „The Biopolitics of The Memory of Slavery:The Racialization of Roma and Interwar Eugenic Projects” Conferința Internațională a Programului de Studiu, Limba și Literatură Romani ”E Romanipnaske Droma/ Căile Romanipen-ului” Second Edition, Universitatea București, 25 octombrie 2025, București, România

-Participare **EURO POLITEHNICUS** (UNSTPB, 21-23 noiembrie 2025) cu 5 postere:

1.Nature-based solutions for sustainable aquaculture: sizing constructed wetlands for aquaculture wastewater treatment

Autori: Gheorghe Petre-Bogdan, Burada Adrian, Despina Cristina, Țigănuș Mihaela, Seceleanu-Odor Daniela, Nichersu Iulian

2.Radar technology - a new dimension on bird migration studies in Danube Delta

Autori: Bolboacă Lucian-Eugen, Doroșencu Alexandru-Cătălin, Alexe Vasile, Marinov Mihai, Smith Andreas

3.Predictive modelling of plant species with contrasting ecological niches under climate change: tools for early warning and management

Autori: Chirilă Simona Dumitrița, Gîlea Nicu Alexandru

4.Molecular approaches - from DNA barcoding to DNA metabarcoding for the study of aquatic species in the Danube Delta

Autori: Simionov Ana, Militaru Adela, Ibram Orhan, Taflan Elena, Holostenco Daniela Nicoleta, Năstase Aurel, Mierlă Marian, Doroșencu Alexandru Cătălin, Porea Daniela

5.Hydro-Morphodynamic and Environmental Processes at the Danube-Black Sea Interface

Autori: Trifanov Cristian, Balaican Dragoș, Simionov Matei, Anore Ciprian, Livanov Oliver, Pindic Paula, Bănescu Alexandru, Gheorghe B., Bratfanof Edward, Tudor Marian, Nichersu Iulian

→ Contribuții la realizarea unor produse / servicii / instrumente inovatoare către societatea civilă

-Platforma online în cadrul proiectului 3D Edaphic-Bloom Danube: <https://edaphic-bloom.eu/>

→ Diseminare – comunicate de presă, articole și interviuri în media și pe rețelele online

- Comunicate de presă și articole în presa scrisă și online din țară și străinătate în cadrul proiectelor:
 - EcoDALLi, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - Danube4all, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - DaWetRest, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - Restore4Life, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - Festivalul GreenFesTT-SE, <https://ddni.ro/wps/ro/proiecte-nationale/>
 - Danubius-RO-2, <https://ddni.ro/wps/ro/proiecte-nationale/>
- Comunicate de presă și articole în presa scrisă și online din țară și străinătate în cadrul altor proiecte ale INCDDD Tulcea
- Actualizarea website-ului institutului: <http://ddni.ro/wps/>

- Creșterea numărului de „**followers**” în cadrul paginilor INCDDD de socializare on-line: **Facebook** și **Twitter** – diseminarea activităților și rezultatelor proiectelor institutului:
 - Facebook: <https://www.facebook.com/INCDDD> ,
 - Twitter: https://twitter.com/ddni_ddtic ,
 - YouTube: <https://www.youtube.com/channel/UCsPWKAIBbSDcNuGp46iijqw>

3.5. Managementul economic și financiar

Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare la 31 decembrie 2025 se prezintă astfel:

Explicații	Anul 2024 - lei-	Anul 2025 - lei-
1.Total active imobilizate, d.c.:	10.104.893	12.761.278
1.1 Active corporale	10.074.024	12.685.612
1.2 Active necorporale	30.269	74.866
1.3 Active financiare	600	800
2. Active circulante	40.962.071	80.611.717
TOTAL ACTIV	51.066.964	93.372.995

Veniturile, cheltuielile și rezultatele economice realizate la 31 decembrie 2025 sunt:

	Anul 2024 - lei-	Anul 2025 - lei-
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice	19.194.555	26.721.042
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private;	601.020	4.468.022
Venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală);	1.364.424	1.600.666
Venituri totale	21.159.998	32.786.730
Cheltuieli totale, din care:	20.169.154	30.891.769
Cheltuieli exploatare:	20.069.584	30.694.269
Cheltuieli financiare:	99.570	197.500
Profitul brut	990.844	1.894.961
Pierdere brută	0	0
Situația arieratelor total dc.:	0	0
-furnizori	0	0
-obligații buget stat	0	0

Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)

- a) politica financiară generală a constat în aplicarea consecventă a principiului ajustării (diminuării) cheltuielilor în așa fel încât în fiecare etapă și pe total an, acestea să fie situate sub nivelul veniturilor;
- b) politicile sociale reglementate asigură salariaților institutului o serie de facilități în limitele legale permise de legislație (tichete de masă, cadouri copii, etc).

Evoluția principalilor indicatori de performanță economică au înregistrat următoarele valori:

Explicații	Anul 2024	Anul 2025
1. Indicatorul rata autonomie financiară	8.32%	6.37%
2. Lichiditatea generală	19.03%	15.05%
3. Rata solvabilității patrimoniului	23.71%	17.43%
4. Viteza de rotație clienți	4.73%	20,19%
5. Viteza de rotație furnizori	0.55%	19.85 %

SWOT FINANCIAR -2025

A. Puncte tari	B. Puncte slabe
1.Diversitatea tipurilor de proiecte accesate, permițând utilizarea difersele surse de finanțare; 2. Existența unor competențe distinctive pe mai multe planuri, respectiv capacitatea personalului de abordare polivalentă a tipurilor de activități; 3. Management financiar organizat pe proiecte și pe activități; 4.Existența personalului cu expertiză și abilități deosebite în domeniul economico-financiar; 5. Existența mijloacelor informaționale pentru evidențierea cheltuielilor pe fiecare proiect și tip de activitate; 6. Flexibilitate și angajament de a accesa surse financiare diverse (de exemplu fonduri externe, prin parteneriate diversificate). 7.Existenta unei imagini favorabile a instituției;	1. Numărul insuficient de personal permite mai puțin specializarea pe domenii înguste (cumul de funcții) și motivarea corespunzătoare, din punct de vedere salarial. 2. Dependență crescută de mecanismele naționale de finanțare a cercetării, care prezinta imprevizibilitate tot mai accentuată. 3. Costurile ridicate pentru mentenanța și service-ul echipamentelor competitive din dotare, ca și pentru actualizarea performanțelor tehnice și menținerea lor la nivel competitiv. 4. Costurile ridicate pentru echipamente și materiale consumabile, specifice cercetării, în general, și chiar mai crescute pe piața românească, în particular, cărora li se adaugă riscurile instabilității pieței monetare (scăderea continuă a valorii leului, fluctuațiile în cotația Euro). 5. Majoritatea proiectelor impun necesitatea finanțării în avans a cheltuielilor;. 6.Lipsa unui cash flow-ului constant; 7.Reducerea finanțării la nivel national pentru activitatea de cercetare - dezvoltare;
C. Oportunități	D. Amenințări
1. Deschiderea pieței financiare prin creșterea numărului de potențiali investitori străini interesați de rezervatia Delta Dunării și zonele limitrofe; 2. Creșterea fondurilor aferente interesului UE pentru problematica Deltei Dunării prin Asociația de Dezvoltare Intracomunitară ITI Delta Dunării; 3. Posibilități de încheiere a unor parteneriate, acorduri, avantajoase;	1. Presiunea crescândă a concurenței, în domeniul cercetare-dezvoltare; 2. Vulnerabilitatea la fluctuațiile mediului de afaceri din domeniul cercetării; 3. Modificari frecvente ale reglementărilor legislative sau normative restrictive cu impact nefavorabil;

Capitolul 4.CRITERII SI INDICATORI DE PERFORMANTA – 2025

C R I T E R I U	DENUMIRE CRITERIU	Nr In di ca tor	INDICATOR	U.M.	Propunere 2025 (lei)	Estimat 2025 (lei)	Procent realizat
0	1		2	3	4	5	[(col.5/col.4)- 1]*100
Managementul economico-financiar	INCADRAREA IN SUMELE PLANIFICATE LA CAPITOLUL VENITURI CONFORM DOCUMENTELOR FINANCIARE	I1	venituri din activitatea de bază	LEI	23225000	30725293	32.29
		I2	venituri din activități conexe activității de CD	LEI	1730000	1773821	2.53
		I3	venituri financiare	LEI	120000	287616	139.68
		I4	venituri extraordinare	LEI	0	0	0
	INCADRAREA IN SUMELE PLANIFICATE LA CAPITOLUL CHELTUIELILOR CONFORM DOCUMENTELOR FINANCIARE	I5	cheltuieli de bunuri si servicii	LEI	8692000	10506399	20.87
		I6	cheltuieli cu salariile	LEI	15417000	20160240	30.77
		I7	cheltuieli de reclama si publicitate	LEI	25000	27630	10.52
		I8	cheltuieli financiare	LEI	150000	197500	31.67
		I9	Cheltuieli extraordinare	LEI	0	0	0
TITLUL	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSELOR FINANCIARE	I10	rezultatul brut al exercițiului	LEI	791000	1894961	139.57
		I11	profit net	LEI	791000	1894961	139.57
		I12	acoperirea pierderilor contabile	LEI	0	0	0
		I13	Plati restante	LEI	0	0	0
		I14	creante	LEI	150000	1498338	898.89
		I15	productivitatea muncii	LEI	228000	321439	40.98
		I16	cifra de afaceri	LEI	23225000	27080601	16.60
		I17	rata rentabilitatii financiare	LEI	13.3	31.85	139.47
		I18	rata solvabilitatii generale	LEI	15.28	17.43	14.07
		I19	rata autonomiei financiare	LEI	5.22	6.37	22.03
		I20	rata rentabilitatii economice	LEI	0.84	2.03	141.67
	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSELOR ALOCATE INVESTITIILOR	I21	valoarea alocărilor financiare pentru investiții din surse proprie si credite bancare	LEI	160000	281000	75.63
		I22	valoarea alocărilor financiare pentru investiții de la bugetul statului	LEI	0	0	0
		I23	valoarea investitiilor realizate indiferent de sursa de finantare	LEI	681000	3226000	373.72

0	1		2	3	4	5	6
M A N A G E M E N T U L R E S U R S E L O R U M A N E	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSEI UMANE, A OPORTUNITATILOR DE DEZVOLTARE A CARIEREI PERSONALULUI DE CD GESTIONAREA OPORTUNITĂȚILOR DE DEZVOLTARE A CARIEREI PERSONALULUI DE CD	I24	numarul mediu personal pe total INCD		97	102	5.15
		I25	numărul mediu de personal de CD atestat		70	75	7.14
		I26	numarul de CS I și CS II		22	22	0
		I27	numarul de CSIII si CS		40	39	-2.50
		I28	numarul de IDT I și IDT II		2	2	0
		I29	numarul de ACS si IDT		24	24	0
		I30	Numar de cercetatori implicati in procese de formare doctorala si de masterat		22	17	-22.72
	MOTIVAREA PERSONALULUI DE CD PENTRU PERFORMANTA SI PRESTIGIU PROFESIONAL	I31	Castigul mediu lunar pe personal de CD	LEI	14000	13722	-1.98
		I32	Membrii in colectivele de redactie ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse in bazele internationale de date) si in colectivele editorial internationale		0	0	0
		I33	Premii nationale si/sau international obtinute prin proces de selectie		0	0	0
		I34	Numar de conducatori de doctorat		0	0	0
M A N A G E M E N T U L C E R C E T	GESTIONAREA SISTEMULUI RELATIONAL CU PARTENERII DE CDI SI DIN MEDIUL ECONOMIC	I35	Numarul de UCD partenerie in total proiecte de CDI contractate		20	15	-25.00
		I36	Numarul operatorilor economici in total proiecte de CDI		6	6	0
		I37	Rata de success a propunerilor de proiecte in competitii nationale		35	35	0
		I38	Rata de success a propunerilor de proiecte in competitii internationale		15	15	0
		I39	Numarul contractelor economice in total contracte		6	6	0

A R I I - D E Z V O L T A R I I S I N O V A R I I	GESTIONAREA ACTIVITATILOR DE DSEMINARE A REZULTATELOR DE CDI	I40	Cereri de brevete inventie		1	1	0
		I41	Cereri de marci, modele si modele industrial etc.		0	0	0
		I42	Modele experimentale/prototipuri/inst alatii pilot realizate la comanda operatorilor economici		0	0	0
		I43	Lucrari stiintifice/tehnice publicate in reviste cotate ISI		15	17	13.33
		I44	Comunicari stiintifice prezentate la conferinte		50	64	28.00
		I45	Participari la targuri si expozitii		7	9	28.57
	GESTIONAREA ACTIVITATILOR DE VALORIFICARE ECONOMICA A REZULTATELOR DE CDI	I46	contracte de licenta sau cesiune brevete de inventii		0	0	0
		I47	contracte de licenta sau cesiune marci, modele sau desene industriale		0	0	0
		I48	produse aplicate la operatorii economici		0	0	0
		I49	tehnologii aplicate la operatorii economici		0	0	0
		I50	Servicii aplicate la operatori economici		0	0	0
		I51	Spin-off-uri/start-up-uri create in baza rezultateor de CD		0	0	0
		I52	Studii documentatii tehnico economice etc. aplicate la operatorii economici		2	2	0

Capitolul 5 - PERSPECTIVE

Direcții de acțiune

a) Cercetare fundamentală

- creșterea rolului și contribuției institutului în cercetarea fundamentală din domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului, fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității;
- incubarea de noi domenii de cercetare fundamentală;
- implicarea activă în realizarea DANUBIUS-RI și participarea ca utilizator major, după darea în folosință a sistemului, precum și la implementarea Strategiilor Delta Dunării și SUERD;
- recrutarea cercetătorilor de nivel internațional, prin crearea unui mediu de cercetare atractiv;
- implicarea activă în proiecte și colaborări europene (Horizon 2020, ESA, ERC, EEA, DG-Research, MARE etc.) și internaționale;
- sporirea contribuției în cercetarea aplicativă și transdisciplinară în domenii de specializare inteligentă;
- creșterea rolului regional (est/sud-est european) al institutului.

b) Laboratoare naționale de studiu bolilor emergente, hidrobiologie, biologie moleculară și citogenetică, toxicologie acvatică

- îndeplinirea funcțiilor institutului, de laborator național de **studiu bolilor emergente, hidrobiologie, biologie moleculară și citogenetică, toxicologie acvatică**, participarea la elaborarea strategiilor naționale de siguranță și securitate;
- dezvoltarea de aplicații în domenii de relevanță în societate;
- depozit național de cunoștințe (know-how) în domeniu;
- cercetarea și conservarea patrimoniului natural și cultural;
- asigurarea funcționării la parametri optimi a cerințelor de interes național și a celor care lucrează în regim de acces competitiv deschis (*open access facilities*), deschise comunității internaționale.

c) Sursa de cunoaștere

- intensificarea programelor de transfer de cunoștințe, transfer tehnologic și marketing (*incubator hi-tech*, parc tehnologic);
- implicarea activă în atragerea și formarea studenților (practică, licență, masterat, doctorat) și postdoctoranzilor;
- educarea publicului larg prin popularizarea științei și a modului de gândire științifică la nivelul societății (*outreach*) prin lecturi publice, cursuri, campanii radio / Tv / presa, lecții pe web (*webcast*), organizarea zilelor ușilor deschise s.a.;
- *leadership* în tehnologii informaționale.

Stabilirea priorităților de dezvoltare

Prioritățile de dezvoltare pentru INCDDD Tulcea vor cuprinde mai multe domenii, considerate factori critici de succes, care în ordinea importanței lor pentru dezvoltarea viitoare a institutului, sunt următoarele:

Activitatea de CDI : *Organizare. Adaptare. Multi/transdisciplinaritate.*

- ✓ Monitorizarea continuă și eficientă a proiectelor de cercetare în derulare, în scopul îndeplinirii în totalitate și la termen a obligațiilor contractuale și a indicatorilor asumați prin proiect;
- ✓ Monitorizarea permanentă a participării INCDDD Tulcea cu propuneri de noi proiecte la competițiile ce vor fi lansate, pe plan național și european; se va avea în vedere exploatarea tuturor oportunităților ce vor apărea în această perioadă; în acest scop echipele de cercetare din INCDDD își vor adapta continuu activitatea, componența, obiectivele și țintele, în corelare cu cerințele pachetelor de informații;
- ✓ Flexibilitatea în accesarea de cercetări complexe, în colective multidisciplinare; în acest scop se va aplica cu prioritate o strategie de recrutare orientată spre proiectele de cercetare, în scopul creșterii nivelului de competență științifică a INCDDD Tulcea;
- ✓ Creșterea valorilor indicatorilor INCDDD Tulcea privind activitatea de diseminare a rezultatelor CDI: articole ISI, publicații, citări, participări la evenimente științifice;
- ✓ Intensificarea acțiunilor pentru atragerea agenților economici în activitatea de cercetare a INCDDD și aplicarea practică a rezultatelor CDI.

Susținerea și dezvoltarea inovării în cadrul INCDDD Tulcea se realizează printr-o cunoaștere a nevoilor autorităților și mediului privat din regiune. Pentru aceasta se trimit solicitări, în cadrul unor proiecte, dar și separat, constând în chestionare care scanează aspectele nevralgice ale entităților, fiind ulterior analizate și constituind baza decizională a propunerii de activități pentru soluționarea acestora, corelate cu capacitatea INCDDD de a răspunde la acestea, de a crea noi produse și servicii adaptate lor.

Dincolo de conectarea permanentă la nevoile regiunii în domeniile de activitate la care INCDDD are capacitatea să răspundă, s-au creat rețele de parteneriate (ex. **Inițiativa 3D - Decarbonatarea Deltei Dunării** - <https://3d.ddni.ro/> sau **Convenția stakeholderilor** pentru decarbonatarea Deltei Dunării și Luncii inundabile a Dunării - https://ddni.ro/wps/wp-content/uploads/2021/11/EDAPHIC-BLOOM-Danube-Conventia-stakeholderilor_02.11.2021.pdf pentru a răspunde la caracterul complex și multidisciplinar al nevoilor din regiunea Deltei Dunării, ce impune asocierea prin complementaritate a competențelor cercetătorilor INCDDD cu alte competențe ale unor furnizori din țară și străinătate și înființarea în anul 2022 a unui **Cluster de Dezvoltare Durabilă a Deltei Dunării**.

Pentru aceasta au fost solicitate și primite Adeziuni de la câteva zeci de entități (mediul privat - beneficiarul inițiativei și autorități centrale, locale și regionale). Pentru dezvoltarea durabilă a regiunii, aceste inițiative și asocieri au la bază o **viziune, o strategie și un plan de acțiune** ce integrează **5 poli de dezvoltare** (mobilitate, agri-environment & food security, energie verde, adaptări și contribuții la reducerea efectelor schimbărilor climatice și economie circulară) și **6 domenii tematice** (turism sustenabil, biodiversitate, impact de mediu, digitalizare, networking și inovare socială) corelate cu nevoile stakeholderilor locali și regionali.

Soluții operative

- Consolidarea managementului funcțional al INCDDD Tulcea - planificare, monitorizare, evaluare - la nivel de grup de cercetare - forma flexibilă de organizare bazată pe echipe de lucru alcătuite din personal cu diverse competențe, reunit în jurul unei tematici de cercetare sau proiect comune.
- Crearea și activarea *Grupului interdepartamental INCDDD Tulcea* de suport *ADI-ITI Strategia Deltei Dunării* - care să asigure colaborarea și dezvoltarea armonioasă a celor două structuri.
- Crearea rezervei de personal de cercetare INCDDD Tulcea, cu obiective și mijloace specifice, corespunzătoare.
- Consolidarea Centrului de transfer tehnologic și marketing, ca agent de stimulare a inovării și inițiativei antreprenoriale și vehicul de diseminare a rezultatelor INCDDD Tulcea - structuri de cunoaștere expertă, soluții științifice și tehnice și instrumente specifice, servicii.
- Activarea din perspectiva INCDDD Tulcea și participare la implementarea conceptului "Danubius-RI Centrul de Studii Avansate al Sistemului Dunăre – Delta Dunării – Marea Neagră".

Resursa umană: *Continuitate. Adaptare. Innoire. Masa critică în domeniile cheie pentru INCDDD Tulcea*

- Continuarea menținerii unor standarde ridicate în procesul de evaluare și recrutare de personal:
 - criterii de evaluare și grile de încadrare actualizate în corelare cu cerințele CDI;
 - campanie de recrutare strategică, orientată spre tineri doctoranzi, masteranzi, în scopul formării pentru cariera de cercetător;
 - reducerea procentului personalului administrativ în total personal.
- Continuarea asigurării cadrului organizatoric și instituțional pentru perfecționare profesională continuă, promovarea în grade de cercetare, creșterea competențelor în domeniul transferului tehnologic, managementului de proiect.

Creșterea gradului de utilizare a Infrastructurii CDI existente și modernizare/construire structuri noi: *Exploatare eficientă. Cooperare. Dezvoltare. Orientare pe piață*

1. Îmbunătățirea gradului de utilizare a infrastructurii de cercetare;
2. Modernizare în scopul accesării de cercetări complexe, pe plan național și european;
3. Crearea centrului pentru studiul bolilor transfrontiere, emergente și rare - Somova.

Activitatea financiară: *Reducerea risipei. Fonduri private. Fonduri europene*

1. Gestionarea eficientă în condițiile prevăzute de lege a fondurilor alocate institutului;
2. Creșterea atragerii de fonduri private în activitatea CDI a INCDDD Tulcea, prin 4 direcții distincte:
 - contracte de cercetare/asistență tehnică încheiate direct cu agenții economici;
 - servicii oferite de CIT DD pentru agenți economici;
 - servicii de formare profesională și evaluare competențe;
 - valorizarea rezultatelor obținute în activitatea de cercetare.
3. Creșterea atragerii de fonduri europene și nerambursabile în activitatea CDI a INCDDD Tulcea.

Îmbunătățirea poziției pe piața internă și externă și un cadru relațional orientat spre implicarea mediului privat în activitatea de cercetare-dezvoltare

Activitatea de Management: *Legalitate, Transparență, Colaborare, Eficiență*

1. Reprezentarea cu succes a intereselor institutului în relațiile cu alte organisme și organizații, cu operatori economici, precum și cu persoane fizice din țară și din străinătate;
2. Continuarea respectării angajamentelor asumate de INCDDD Tulcea ca membru în organismele și asociațiile profesionale la nivel național și participarea activă în cadrul organismelor europene;
3. Adaptarea structurii organizatorice cu direcțiile de cercetare și continuarea implementării principiilor Cartei Cercetătorului și a Codului de angajare a personalului;
4. Asigurarea, în condițiile legii, a protecției, sănătății și securității angajaților din INCDDD Tulcea în vederea prevenirii riscurilor profesionale;
5. Finalizarea și implementarea prevederilor Controlului Intern Managerial;
6. Asigurarea administrării patrimoniului institutului conform prevederilor legale și pentru derularea în condiții optime a activității, prin continuarea măsurilor pentru reabilitarea locațiilor aferente spațiilor de lucru, științifice, tehnice, sociale;
7. Asigurarea conform reglementărilor în vigoare a protecției informațiilor clasificate;
8. Acționare pentru desecretizarea documentelor clasificate, conform reglementărilor legale la zi;
9. Continuarea acțiunilor pentru creșterea calității climatului de muncă în INCDDD Tulcea prin:
 - instrumente eficiente de evaluare și motivare a personalului;
 - transparență în decizii și implicare în luarea deciziilor - Consiliu Științific, Comisie de Control Intern Managerial;
 - bune relații de colaborare între personalul din cercetare și serviciile administrative / auxiliare: monitorizare financiară, achiziții publice, marketing, compartiment juridic;
 - respectarea și promovarea principiilor de etică și deontologie în întreaga activitate a INCDDD Tulcea.

Creșterea volumului de activitate

- Ne propunem creșterea volumului de activitate CDI, activitatea de bază - prin:
 - derularea unui număr mai ridicat de proiecte, finanțate din fonduri bugetare, naționale și europene - obiectiv prioritar;
 - creșterea volumului de activitate CD prin contracte directe cu operatorii economici - atragere de fonduri private, extrabugetare (tabelul 1):

Evoluția indicatorilor de gestionare a sistemului relațional

Tabelul 1

Indicatori - gestionarea sistemului relațional	2022	2023	2024	2025
Număr proiecte în derulare	45	48	50	57
Pondere operatorilor economici în total parteneri (%)	71	50	50	50

Creșterea numărului de rezultate CD și intensificarea diseminării acestora (tabelul 2)

- Creșterea cantitativă a activității, dar și creșterea nivelului calitativ, concretizate prin:
 - creșterea ponderii articolelor publicate în reviste/proceeding-uri ISI;
 - creșterea numărului de comunicări la conferințe sau congrese internaționale;
 - creșterea volumului de activitate a editurii CIT DD.

Ne propunem creșterea numărului publicațiilor, incluzând cărți de specialitate, ghiduri, monografii, cataloage, asigurând în acest mod oportunități pentru diseminarea rezultatelor activității de cercetare și pentru creșterea vizibilității institutului.

Evoluția indicatorilor de gestionare a proprietății intelectuale

Tabelul 2

Indicatori - gestionarea proprietății intelectuale	2022	2023	2024	2025
Pondere articole ISI în total articole, %	55	44	63	63
Număr comunicări la conferințe sau congrese internaționale	22	22	23	58
Pondere produse, tehnologii în total rezultate CD obținute, %	42	47	48	50

Creșterea volumului activităților conexe

Activitățile conexe activității CD vor cuprinde:

- transfer tehnologic și microproducție;
- servicii formare profesională;
- prestări servicii de către CIT DD Tulcea.

Îmbunătățirea rezultatelor financiare

Îmbunătățirea rezultatelor financiare este prioritară; toate măsurile strategice de acțiune converg și contribuie la atingerea acestui obiectiv.

Proiecția financiară în anul 2025 s-a fundamentat pe evoluția indicatorilor financiari obținuți de institut în perioadele anterioare, s-a corelat cu condițiile reale de finanțare a activității de cercetare ale anului în curs, cu condițiile de productivitate și eficiență impuse de Ministerul Finanțelor și a urmat principiul “pași mici, dar posibil de atins”, creșterile fiind limitate și prudente.

Pentru atingerea acestor indicatori s-a acționat prin:

- Creșterea veniturilor;
- Optimizarea resurselor financiare;
- Optimizarea cheltuielilor;
- Implementarea metodei cost-control.

Creșterea veniturilor

Creșterea veniturilor s-a realizat pe următoarele canale:

- ✓ venituri bugetare naționale, prin accesarea competițiilor din PNCDI 3 și creșterea ratei de succes; s-au avut în vedere prioritățile de dezvoltare a activității CD, în corelare cu prioritățile definite prin Strategia Națională CDI 2015-2022, Strategia Națională CISI 2022-2027;
- ✓ venituri bugetare internaționale, prin accesarea programelor europene.

Structura veniturilor obținute din activitatea de bază (tabelul 3):

Structura veniturilor obținute din activitatea de bază

Tabelul 3

	2022	2023	2024	2025
Proiecte naționale + PNCDI 3	27%	56%	64%	40%
Proiecte europene, inclusiv fonduri structurale	73%	44%	36%	60%

- ✓ venituri extrabugetare - atragerea de fonduri extrabugetare și completarea veniturilor obținute de institut cu venituri din activități conexe: fonduri private, prin intensificarea parteneriatelor cu operatorii economici și valorizarea rezultatelor cercetării și a competențelor institutului.

În continuare este prezentată situația rezultatelor financiare (Tabelul 4):

Rezultate financiare - 2025

Tabelul 4

Nr. crt.	Denumirea criteriului	Definirea criteriului	Indicator	Valoarea planificata a rezultatelor financiare	
				2024 - lei-	2025 - lei-
1.	Managementul economico-financiar	Estimare venituri	venituri din activitatea de baza	19.795.575	30.725.293
			venituri din activitati conexe activitatii de CD	1.245.604	1.773.821
			venituri financiare	118.819	287.616
			alte venituri	-	-
			total venituri (I1+I2+I3+I4)	21.159.998	32.786.730
		Estimare cheltuieli	cheltuieli de bunuri si servicii	6.806.628	10.506.399
			cheltuieli cu personalul	13.262.956	20.160.240
			cheltuieli financiare	99.570	197.500
			alte cheltuieli	-	27.630
			total cheltuieli (I6+I7+I8+I9)	20.169.154	30.891.769
2.	Managementul resursei umane	Administrarea eficienta a resurselor financiare	rezultatul brut al exercitiului	990.844	1.894.961
			profit net	990.844	1.894.961
			pierderi contabile	0	0
			rentabilitate	4.69	5.78
			rata rentabilitatii financiare	23.42	31.85
			corelarea intre venituri si cheltuieli	1.05	1.06
			productivitatea muncii	227.527	321.439
			plati restante	-	-
			creante	335.891	1.498.338

Atragerea de fonduri extrabugetare

Atragerea de fonduri extrabugetare a fost și este un obiectiv prioritar care contribuie la îmbunătățirea rezultatelor financiare și la completarea veniturilor institutului provenite din fonduri bugetare naționale și europene cu alte fonduri: fonduri nerambursabile, structurale, fonduri private, prin intensificarea parteneriatelor cu operatorii economici și valorizarea rezultatelor cercetării și a competențelor institutului. INCDDD participă cu propuneri de proiecte la cele mai multe dintre apelurile deschise în cadrul programelor de finanțare: Programul Operațional Competitivitate, Programul Operațional Infrastructură Mare, Granturi SEE și Norvegiene, Programul de Cooperare Interregională Interreg Europe, ENI CBC Black Sea Basin Programme, Programul Horizon Europe, etc.

În vederea participării la programele naționale și europene specifice, INCDDD Tulcea a dezvoltat parteneriate la nivel național și internațional și s-a înscris ca membru în rețelele de cercetare/membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional.

➤ Asocierea INCDDD Tulcea la „Clusterul Inovativ Piscicol România”

Clusterul Inovativ Piscicol România este un cluster centrat pe domeniul piscicol și va fi gestionat de Asociația Organizația pentru Dezvoltarea Afacerilor în Societate, în calitate de Autoritate de management. Scopul acestuia este de a realiza un parteneriat larg pentru susținerea întreprinderilor din domeniul piscicol.

➤ Asocierea INCDDD Tulcea la Clusterul de Mediu și Dezvoltare Durabilă Delta Dunării

Clusterul este format din INCDDD Tulcea, ARBDD și Consiliul Județean Tulcea, în scopul creării unui cadru comun de participare a membrilor săi, atât la elaborarea politicilor și managementului cercetării-dezvoltării, inovării, transferului tehnologic, ingineriei și educației în domeniile mediu, schimbări climatice și dezvoltare durabilă, precum și implementarea unor soluții viabile ale dezvoltării durabile bazate pe competitivitate și parteneriat cu autoritățile publice (centrale, regionale, locale).

➤ Asocierea INCDDD la "Clusterul de Inovare și Cercetare pentru noi Tehnologii pentru Industrie și Materiale CL.I.MA.TE

Scopul Asociației este crearea unui centru european de cercetare-dezvoltare pentru noi materiale și resurse sustenabile utilizate în industrie, o entitate de referință în plan național și internațional, menită să contribuie la sporirea competitivității economiei naționale și la creșterea capacității instituționale de implementare a politicilor și directivelor europene în domeniul controlului poluării, a materialelor inovative precum și la atragerea și utilizarea eficientă a fondurilor nerambursabile sau a altor resurse financiare pentru dezvoltarea domeniilor științifice menționate.

➤ Asocierea INCDDD la "FABRICA DE SANATATE. CLUSTER INOVATIV"

Scopul său este dezvoltarea unui cluster inovativ care prin îmbunătățirea cooperării mediului academic, mediului de cercetare-dezvoltare în turism și în zona serviciilor medicale, mediului de afaceri din turismul balnear, wellness & spa, unităților și furnizorilor de servicii medicale performante, micilor întreprinderi, organizațiilor profesionale și unităților administrației publice locale din localități stațiuni balneoclimatice, climatice și balneare din România, din stațiuni turistice, entități interesate de promovarea progresului tehnologic și produselor inovative în domeniul turismului de sănătate care să favorizeze informarea și transferul tehnologic pentru creșterea performanțelor unităților din domeniul turismului de sănătate.

Perfecționarea resurselor umane

Strategia managerială a INCDDD Tulcea consideră Resursa Umană potențialul cel mai valoros de care dispune institutul. De aceea dezvoltarea resursei umane și asigurarea masei critice de specialiști a constituit o direcție strategică prioritară.

Căile de acțiune pentru perfecționarea resursei umane:

- investiții în resursa umană de CD, o campanie de recrutare strategică, orientată spre direcțiile de dezvoltare a activității de cercetare a institutului și spre completarea cu specialități multidisciplinare, cu orientare spre proiectele de cercetare;
- aplicarea unor instrumente de evaluare armonizate cu cerințele de performanță ale activității de CDI în măsură să conducă la responsabilizarea și totodată motivarea personalului;
- motivarea personalului prin elaborarea de grile de salarizare corelate cu criteriile de evaluare a performanței, după principiul “finanțarea urmărește performanța”;
- investiții în perfecționarea profesională, cursuri de specialitate, pregătire de specialitate în domeniul transferului tehnologic, inovării, proprietății intelectuale;
- îmbunătățirea managementului resursei umane pentru utilizarea la maximum a potențialului acesteia;
- adaptarea structurii organizatorice, în corelare cu prioritățile de dezvoltare a activității CD.

Având în vedere direcțiile științifice de CDI, inclusiv apariția unor noi direcții de cercetare în viitor, INCDDD Tulcea are următoarele obiective:

- **Investiții în resursa umană de CD:**
 - ✓ Creșterea personalului CD și obținerea unui raport personal CD/personal administrativ mai mare;
 - ✓ Creșterea numărului de cercetători atestați prin organizarea de concursuri de atestare în grade profesionale de cercetare și conferirea de oportunități de dezvoltare a carierei științifice.

Evoluția personalului CD (tabelul 5):

Evoluția personalului CD (valori minime)

Tabelul 5

	2022	2023	2024	2025
Numărul mediu Personal CD, din care:	130	90	93	130
CS I	10	11	6	13
CS II	8	6	4	9
CS III + CS	34	34	28	39
ACS	7	12	8	21
IDT I	1	1	1	1
IDT II	2	1	1	1
IDT	3	3	3	3
Total personal CD atestat	65	68	51	87

Câștigul salarial mediu lunar personal CD, lei (valori minime)	2022	2023	2024	2025
	17227	16989	13677	13722

- **Aplicarea unui management modern al resuselor umane**

Transparența în decizii, implicarea directă a cercetătorilor în elaborarea strategiei și luarea deciziilor prin intermediul ședințelor Consiliului Științific, prin întâlniri de lucru la nivelul departamentelor de cercetare sau la nivelul colectivelor proiectelor, a dus la informarea cât mai completă și la timp a tuturor salariaților cu privire la problemele institutului; la deschiderea și menținerea de noi canale de comunicare; la îmbunătățirea climatului de comunicare pentru a asigura circulația nedistorsionată a informației. Toate aceste acțiuni au stimulat dezvoltarea continuă a angajaților, au susținut promovarea institutului nostru la niveluri mai înalte în sistemul național de CDI, au mărit atractivitatea unei cariere în cercetare și au asigurat dezvoltarea și implementarea unor noi proiecte și a unor noi domenii de cercetare, prin accesarea instrumentelor UE de către INCDDD Tulcea.

Stadiul dezvoltării resursei umane va fi permanent evaluat, iar direcțiile strategice evidențiate vor fi permanent adaptate și îmbunătățite, actualizate.

DIRECȚII STRATEGICE 2024-2027

Strategia Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" - I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru perioada 2022-2030 se înscrie în cadrul general Strategic Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (SNCDI) 2021-2027, incluzând sinergiile cu Strategia Națională de Specializare Inteligentă (SNSI), fiind concepută cu luarea în considerare a contextului socio-profesional în care cercetătorii și inginerii de dezvoltare își desfășoară activitatea și, implicit, a cadrului Strategic Național de Specializare Inteligentă.

În acest sens, sunt avute în vedere:

- susținerea la un nivel de performanță și productivitate stabil a direcțiilor de lucru consolidate ale grupurilor tematice de cercetare, confirmate de rezultatele ce vor fi obținute în perioada 2023-2027;
- angajarea selectivă a grupurilor tematice de cercetare în direcții de cercetare emergente în spațiul academic internațional, în special în țările de primă referință în CDI;
- identificarea sistematică, la nivel de grup tematic de cercetare, a potențialului de conlucrare cu proiectul flagship – DANUBIUS_RI și angajarea în proiecte de Infrastructură de Cercetare din RoadMap-ul național - ENVIROLIFE;
- sporirea prezenței impactului și vizibilității Institutului în societate, pe palierele de asistare a capacității de analiză și decizie informată a sistemului de guvernare, al educației științifice și tehnice de profil și al informării publice;
- deschiderea de noi direcții de cercetare, ca și investigarea aprofundată a celor existente, în scopul extinderii granițelor cunoașterii științifice și tehnologice existente și a creșterii șanselor de absorbție sau generare a unor tehnologii noi;
- extinderea cunoașterii și dezvoltarea patrimoniului științific și în special a Tezaurului de Date (TD);

- asigurarea suportului științific pentru formularea și implementarea politicilor și strategiilor de dezvoltare economică și socială în Rezervația Biosferei Delta Dunării;
- dezvoltarea parteneriatului internațional în domeniul științific și tehnologic, în scopul acumulării și difuzării tehnologiilor, precum și a cunoștințelor și competențelor tehnologice avansate.

INCDDD Tulcea are ca prioritate crearea unui Centru de Cercetări Integrate pentru Sănătatea Mediului "Delta Dunării" Enviro-Health-DD – CRIC Roadmap 2021

https://www.research.gov.ro/uploads/sistemul-de-cercetare/infrastructuri-de-cercetare/cric/2021/mcid_roadmap-2021_centralizator_evaluare_infrastructuri-de-cercetare.pdf, care va aborda cercetarea interdisciplinară, aplicată și fundamentală în domeniul sănătății mediului din Delta Dunării și alte zone umede de importanță internațională. Contextul epidemiologic al Deltei Dunării este unul într-o schimbare continuă, mai ales având în vedere că anumiți factori de mediu sau situații epidemiologice se modifică de la zi la zi, de la anotimp la anotimp cât și de la an la an. Măsurile pentru limitarea efectelor agenților patogeni ce cauzează epidemii, epizootii și mai ales cele cu impact zoonotic trebuie adaptate la condițiile Deltei Dunării, atât în funcție de agentul patogen responsabil, cât și de caracterul zonei prin care acesta pătrunde în țara noastră. Astfel, trebuie monitorizați toți parametrii implicați, speciile vector și rezervor, dar și condițiile fizico-chimice și biologice care favorizează apariția epizootiilor și epidemiilor (de exemplu temperatura, precipitațiile, umiditate, seceta, salinitate, profilul floristic, nivelul cotelor Dunării ș.a.m.d.).

Perioada următoare va fi una extrem de importantă prin perspectiva proiectelor aferente noului ciclu de finanțare, atât la nivel național, cât și european, urmând a fi demarate proiecte bazate pe fonduri din noile exerciții financiare: Planul Național de Redresare și Reziliență, Programul Operațional Creștere Inteligentă Digitalizare și Instrumente Financiare, Programul Dezvoltare Durabilă, Interreg NEXT Black Sea Basin Programme, Interreg NEXT România- Ucraina, Horizon Europe. În acest sens, INCDDD s-a implicat activ în depunerea de proiecte pe apelurile lansate.

STRATEGIA MANAGERIALĂ
CORESPUNZĂTOARE ACTIVITĂȚII DE CERCETARE, DEZVOLTARE, INOVARE
2025

DOMENIU	SCOP	ȚINTE
1. DEZVOLTAREA ȘI VALORIFICAREA PATRIMONIULUI ȘTIINȚIFIC	1.1. Îmbunătățirea calității cercetării științifice și a diseminării rezultatelor obținute	- Susținerea domeniilor de vârf cu potențial pentru performanță la nivel internațional. - Valorificarea rezultatelor din cercetare prin Centrul de Informare Tehnologică.
	1.2. Crearea de condiții motivate pentru cercetători	-Stabilitatea personalului. -Creșterea numărului de cercetători cu rezultate științifice deosebite. -Formarea de cariere profesionale. -Promovarea tinerilor cercetători.
2.DEZVOLTAREA ȘI VALORIFICAREA PATRIMONIULUI ȘTIINȚIFIC	2.1.Organizarea infrastructurii de inovare și transfer tehnologic	-Promovarea performanțelor științei și tehnicii către publicul larg, inclusiv pe canale media.
	2.2.Transfer tehnologic în mediul economic și social	-Tehnici de telemetrie pentru specii de sturioni migratori în Dunăre. -Tehnici de teledetecție pentru procesarea imaginilor satelitare și captate cu drone. -Modele matematice pentru evaluarea și exploatarea stocurilor de pești. -Valorificarea tehnologiilor de reproducere dirijată a șalăului prin producerea anuală a 2000 cuiburi de icre embrionate pentru popularea lacurilor.
3. CALITATEA MANAGEMENTULUI ȘI A MEDIULUI DE LUCRU	3.1.Restrukturarea relațiilor funcționale	-Abordarea interdisciplinară a proiectelor. -Descentralizarea răspunderii pentru calitatea proiectelor.
	3.2. Dezvoltarea experienței privind managementul proiectelor	-Abilități pentru formularea propunerilor și conducerea proiectelor adjudecate prin competiții

	3.3. Îmbunătățirea sistemului de informare și comunicare internă	-Creșterea calității deciziilor și implementarea conceptului de management participativ. - Punerea în practică a principiului "finanțarea urmează cercetătorul"
	3.4. Asigurarea condițiilor de lucru în laboratoare	-Mediu de lucru corespunzător pentru personal, aparatură și echipamente.
4. RELEVANȚA ȘI IMPACTUL ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE PENTRU MEDIUL ȘTIINȚIFIC, ECONOMIC ȘI SOCIAL	4.1. Dezvoltarea serviciilor științifice și tehnologice pentru conservarea biodiversității și dezvoltare durabilă în Rezervația Biosferei Delta Dunării și în alte zone umede de interes conservativ	- Conservarea biodiversității și a patrimoniului natural. - Valorificarea durabilă a resurselor naturale regenerabile. - Extinderea habitatelor naturale și reconstrucția ecologică pe bază de proiecte tehnico-științifice a unor ecosisteme deteriorate. -Renaturarea unor zone îndiguite ce nu mai pot fi utilizate pentru destinația lor economică. - Reabilitarea și refacerea rețelei de canale în Delta Dunării. -Păstrarea tradițiilor locale și îmbunătățirea condițiilor de viață în Rezervația Biosferei Delta Dunării.
	4.2. Diseminarea cunoștințelor privind valorile ecologice ale rețelei naționale Natura 2000	-Conștientizarea publică pentru protecția patrimoniului natural. -Reanalizarea și delimitarea exactă a site-urilor Natura 2000 și a ariilor protejate. -Valorificarea băncii de date în mediul științific și socio-economic.
	4.3. Modalități de valorificare a rezultatelor cercetării	- Planuri de management -Software pentru managementul utilizării terenului. -Modele hidrologice/hidrochimice. - Metode de cartare a vegetației - Soluții de reconstrucție ecologică - Aplicații GIS – hărți tematice, sol, vegetație, ecosisteme, habitate naturale, turistice

5. CAPACITATEA ȘI EXPERIENȚA ACTIVITĂȚILOR DE COLABORARE ȘI PARTENERIATE	5.1. Participarea și colaborarea la nivel european și internațional la elaborarea proiectelor și programelor din domeniul protecției mediului	-Creșterea competenței și competitivității. -Diversificarea surselor de finanțare și a ponderii finanțării externe din fonduri structurale la un procent de 60%.
6. VIZIBILITATEA ȘI ATRACTIVITATEA	6.1. Reprezentarea institutului în rețelele de cercetare internaționale	-Facilitarea utilizării fondurilor câștigate pe baza de competiție prin punerea în practică a principiului "finanțarea urmează cercetătorul". -Integrarea în rețele internaționale de cercetare. -Participarea la programele de cercetare UE-HORIZON EUROPE, SSE, INTERREG IV.
	6.2. Mediul de lucru, personal și echipamente la nivel european	- Atractivitatea mediului de lucru pentru cercetători. -Întărirea capacității instituționale și personale pentru atragerea de fonduri internaționale publice și private.

Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI - 2025

Titlul	Revista	Autorii	Anul	Impact factor
1. Eco-coenotic analysis of pasture areas from the Danube Delta, Romania.	In <i>Hacquetia</i> , 24(1): 25-40. https://doi.org/10.2478/hacq-2024-0007 .	Chirilă S.D., Covaliov S., Răileanu Ș., David L.O., Doroftei M., Burada A., Făgăraș M.	2025	IF=0,7
2. Ecology and distribution of <i>Paenion tenuifolia</i> species in Romania. 80, 1283-1296.	In <i>Biologia</i> , https://doi.org/10.1007/s11756-025-01902-x .	Chirilă S.D., Doroftei M., Gigea G.	2025	IF=1,6.
3. Ecology and distribution of <i>Pontechium maculatum</i> in Romania.	In <i>Comprehensive Plant Biology</i> , 49 (1): 23-38 https://doi.org/10.2298 .	Chirilă S.D., Bădăraș A.S., Milanovici S.	2025	IF=0,5
4. Ecology, biogeography, and distribution of the rare species <i>Iris brandzae</i> in Romania.	In <i>Biologia</i> , https://doi.org/10.1007/s11756-025-01992-7 .	Chirilă S.D., Mânzu C.C., Bădăraș A.S., Sîrbu C. Attila M.	2025	IF=1,6
5. First insights into the genetic structure of <i>Crambe tatarica</i> populations in Romania using ISSR markers.	In <i>Plant Molecular Biology Reporter</i> , https://doi.org/10.1007/s11105-025-01535-z .	Chirilă S.D., Paica I.C., Banciu C., Maria G.M., Manole A., Vladimirescu M.	2025	IF=1,4
6. Phytosociology, ecology, and distribution of <i>Gymnospermium odessanum</i> in Romania	Plant Ecology and Evolution, 158(1), 100-110. https://www.jstor.org/stable/48827528	Simona Dumitrița Chirilă, Mihai Doroftei, Marian Mierlă	2025	IF=1,29
7. Phytosociology, ecology, and distribution of <i>Gymnospermium odessanum</i> in Romania.	In <i>Plant Ecology and Evolution</i> , 158(1): 100-110. https://doi.org/10.5091/plec.evo.144212 .	Chirilă S.D., Doroftei M., Mierlă M.	2025	IF=1,3
8. Structural, geotechnical, and hydrogeological investigation of the Lake Cujeșel Landslide Dam, Eastern Carpathians: a facies-based characterization of internal dam properties.	Landslides 22, 3725-3741 (2025). https://doi.org/10.1007/s10346-025-02564-1	Wolfert, T., Mihu-Pintilie, A., Dufresne, A., Stoleriu, Cristian Constantin, Trifanov, Cristian, Amann, Florian	2025	IF=7
9. To mix, or not to mix?: Mitogenomic insights for risk assessment of an interpopulation translocations of the critically endangered European mink.	In <i>Conservation Science and Practice</i> , e13291.	Skorupski, J., Seebass, C., Festl, W., Kiseleva, N., Śmietana, P., Marinov, M.	2025	IF=2,8
10. Vegetation, hydrological, and morphological dynamics of natural islands in the Danube Delta.	<i>Hacquetia</i> , 24(2). https://doi.org/10.3986/hacq-2025-0019	Chirilă, S. D., Bănescu, A., Trifanov, C., Doroftei, M., & Covaliov, S.	2025	IF=0,7
11. <i>Viola jooi</i> : distribution, ecology and management with a focus on Ukraine.	In <i>Biologia</i> , https://doi.org/10.1007/s11756-025-01971-y .	Vasheniak I., Dmytrash-Vatseba I., Didukh Y., Chirilă S.D.	2025	IF=1,6

12. Preliminary insights into fish movements beyond the massive Iron Gate dams on the Danube River using acoustic telemetry	Journal of Fish Biology September 2025107(6):2056-2066 DOI:10.1111/jfb.70204	Maria Smederevac-Lalic, Marian Paraschiv, Gorcin Cvijanovic, Torgeir B. Havn, Stefan Hont, Mirjana Lenhardt, Marian Iani	2025	IF =2,0
13. Expected Mitochondrial Haplotype Richness in Remaining Populations of the Critically Endangered European Mink <i>Mustela lutreola</i> and Its Conservation Implications, 26, 1-14.	International Journal of Molecular Sciences. Basel, Switzerland. 4.9 și 9.0. DOI.org/10.3390/ijms262 09935.	Skorupski J., Smietana P., Seebass C., Festl W., Alexe V., Kiseleva N., Brandes F., Marinov M.	2025	IF=4,9
14. Golden jackals (<i>Canis aureus</i>) as novel hosts for <i>Angiostrongylus vasorum</i> in Romania	Veterinary Parasitology: Regional Studies and Reports. Elsevier. , 64, 1-8. 1.4 și 2.7. DOI: 10.1016/j.vprsr.2025.1013 35.	Mitrea I. B., Iani A. D., Gherman C. M., Cazan C. D., Ionică A. M., Deak G., Negoescu A., Rabei Ș. O., Mihai Cernea S., Alexe V., Chișamera G. B., Marinov M., Mihalca A. D.	2025	IF=1,4
15. Multiannual dynamics of mycotoxin residues in food and feedstuffs,	Journal of Science and Arts. Târgoviște, România. 25, 655-664. 0.3 și 0.057. doi.org/10.46939/J.Sci.Art s-25.3-b01.	Teodorof L., Cioroiu L., Cazacu I., Ene A., Alexe M. G., Lupu E., Seucan D., Moraru A., Chiriac M., Alexe V.	2025	IF=0.3
16. Surface Water Contaminants (Metals, Nutrients, Pharmaceuticals, Endocrine Disruptors, Bacteria) in the Danube River and Black Sea Basins, SE Romania	Appl. Sci. 2025, 15(9), 5009, IF 2.5, SRI 1.766 https://doi.org/10.3390/ap p15095009	Ene A., Teodorof L., Chitesc C. L., Burada A., Despina C., Bahrim G. E., Aida Vasile M., Seceleanu-Odor D., Enachi E.	2025	IF=2,5
17. Preliminary insights into fish movements beyond the massive Iron Gate dams on the Danube River using acoustic telemetry.	Journal of Fish Biology, 107(6), 2056-2066. WOS:001569365600001, eISSN: 1095-8649, https://doi.org/10.1111/jfb .70204,	Smederevac-Lalić, M., Paraschiv, M., Cvijanović, G., Havn, T. B., Hont, S., Lenhardt, M., Iani, M., Lennox, R. J., Nikolić, D., Økland, F., Paterson, R. A., & Thorstad, E. B.	2025	IF=2

**Produse/Servicii/Tehnologii, noi sau modernizate, rezultate din activitățile de cercetare-dezvoltare
Studii prospective și tehnologice, comandate sau utilizate de beneficiar**

	Nr. Contr.	Titlu proiect	Numele autorității contractante	Durata contractului
1.	621	Concerning the Project Restoring Danube delta wetlands and steppe	Rewilding Europe, Netherlands	01.04.2019-31.12.2025
2.	643	Servicii de elaborare a metodologiei pentru monitorizarea inițială și instruire a personalului de teren din cadrul proiectului LIFE19 NAT/SK/001023 LIFE DANUBE FREE	ARBDD Tulcea	9.03.2021-9.03.2026
3.	651	"Servicii pentru monitorizări (inițială și de baza) instalare transmitoare, analiza date și raportări din cadrul proiectului LIFE19 NAT/SK/001023 LIFE DANUBE FREE SKY -Transnational conservation of bird along Danube river	ARBDD Tulcea	08.07.2021-28.02.2026
4.	657	Forensic Intelligence and Remote Sensing Technologies for nature conservation (NATURE FIRST) HORIZON-CL6-2021-BIODIV-01-02	Stichting Sensing Clues, NL	23.10.2023-31.08.2025
5.	659	A touch of Blue in the EU Research Nights for a more Sustainable Use of the Cean, BlueNIGHTs, Project 101061605, HORIZON-MSCA-2022-CITIZENS-01	Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) Roma, Italia	1.03.2022-29.12.2024
6.	660	Studii științifice pentru evaluarea speciilor de interes cinegetic din perimetrul RBDD pentru anii 2023-2026	ARBDD Tulcea	14.07.2022-14.07.2026
7.	661	Studiu de evaluare a potențialului de utilizare durabilă a resurselor vegetale pe teritoriul RBDD pentru patru ani (2023-2026)	ARBDD Tulcea	12.01.2024-31.12.2026
8.	663	ECOsysteM-based governance with DANube lighthouse Living Lab for sustainable Innovation processes, Project acronym: EcoDaLLi, Call: HORIZON-MISS-2021-OCEAN-02	STEINBEIS 2I GMBH, Germania	1.01.2023-30.06.2026
9.	664	Restoration of the Danube River Basin Waters for Ecosystems and People from Mountains to Coast (DANUBE4all) Project 101093985	Universitaet fuer Bodencultur, Viena, Austria	1.01.2023-1.01.2028
10.	665	*Program Nucleu "Delta Dunării 2030", Contract 35N/12.01.2023, cod PN 23 13	MCID Bucuresti	12.01.2023-31.12.2026
11.	667	"LUCRĂRI DE CREȘTERE A EFICIENȚEI ENERGETICE PENTRU SEDIUL I.N.C.D.D.D. - LABORATOARE DE CERCETARE SI SPATII DE PROIECTARE", Apelul de proiecte - PNRR/2022/C5/2/B.2.1/1, Componenta C5 - Valul renovării Operațiunea B.2: RENOVAREA ENERGETICĂ MODERATĂ SAU APROFUNDATĂ A CLĂDIRILOR PUBLICE, din Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR)	MCID Bucuresti	12.01.2023-31.12.2025
12.	668	Contract subsecvent nr.1/2.02.2023 la acord cadru 4/2.02.2023 Servicii pentru refacerea stocurilor de șalău din RBDD – Complexul Razim-Sinoie pentru anul 2024 (2023_2026)	ARBDD Tulcea	8.02.2023-02.02.2027
13.	669	Danube Wetlands and flood plains Restoration through systemic, community engaged and sustainable innovative actions, Acronim DaWetRest HORIZON-MISS-2022-OCEAN-01	CAWRI-BAS Bulgaria	12.01.2023-12.01.2027
14.	670	"Servicii de monitorizare inițială a habitatului 91E0, pe insulele naturale desemnate din RBDD" din cadrul proiectului LIFE WILDISLAND – DANUBE WILD ISLAND HABITAT CORRIDOR, Cod proiect LIFE20 NAT/AT/000063	ARBDD Tulcea	26.04.2023-31.12.2024
15.	672	Restoration of wetland complexes as life supporting systems in the Danube Basin, Project 101112736, Acronim Restore4Life	European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA); Univ. Bucuresti	17.05.2023-17.05.2027

16.	673	Implementing components of the project entitled - Restoring European mink to Romania's Carpathians, Project Number:22A914	Fauna&Flora International, Cambridge, Anglia	30.05.2023-31.10.2025
17.	675	Servicii de elaborare Raport privind impactul asupra mediului pentru proiectul SMR Romania, Doicești, jud. Dâmbovița, contr. nr. RMA-90-K002	Flour Enterprises Texas, USA, NuScale, LLC	17.08.2023-14.11.2025
18.	677	„Studiul privind elaborarea rapoartelor cu privire la politicile și măsurile în domeniul energiei și climei conform prevederilor art. 14 din Regulamentul (UE) 2018/1999 al Parlamentului European și al Consiliului din 11 decembrie 2018 privind guvernarea uniunii energetice și a acțiunilor climatice, de modificare a Regulamentelor (CE) nr. 663/2009 și (CE) nr. 715/2009 ale Parlamentului European și ale Consiliului, a Directivelor 94/22/CE, 98/70/CE, 2009/31/CE, 2009/73/CE, 2010/31/UE, 2012/27/UE și 2013/30/UE ale Parlamentului European și ale Consiliului, a Directivelor 2009/119/CE și (UE) 2015/652 ale Consiliului și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 525/2013 al Parlamentului European și al Consiliului”	ACT Consultancy Services Ltd, Skopje, Republica Macedonia Ministerul Mediului Apelor și pădurilor, Bucuresti	1.03.2024-18.11.2025
19.	678	Refacerea zonelor umede și a câmpiilor inundabile ale Dunării prin intermediul unei acțiuni sistemice, comunitare și durabile. acțiuni inovatoare durabile și sustenabile (DaWetRest-Premiere) , finanțat în cadrul programului PN IV- Program Cooperare europeană și internațională	UEFISCDI	1.06.2024-31.05.2026
20.	679	Integrated emerging approaches for joint protection and restoration of natural lakes in the spirit of European life heritage support (ProCleanLakes)	Univ. BOKU, Viena	17.05.2024-2028
21.	680	Cooperation and Awareness for Pollution-free and Environmentally Sustainable Black Sea, CARE-SEA, BSB 00559	Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației	17.07.2024-17.07.2026
22.	681	Invasive Alien Species Observatory and Network Development for the Assessment of Climate Change Impacts and Contextual Ecosystem Services Evaluation in Black Sea Deltaic Protected Areas, - IASON +, BSB 000174	Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației	27.06.2024-31.12.2027
23.	682	Servicii de monitorizare după încheierea activităților de conservare din cadrul proiectului LIFE 19NAT/SK/001023 - LIFE DANUBE FREE SKY - Transnațional conservation of bird along Danube river”	ARBDD Tulcea	04.11.2024-04.02.2026
24.	683	Studiu ornitologic și vietuitoare salbatice, conform ICAO – Airport Service Manual	R.A. AEROPORTUL DELTA DUNARII Tulcea	22.07.2024-22.08.2025
25.	684	Centrul Internațional de Studii Avansate pentru Fluvii – Mări - DANUBIUS-RO MySMIS 304273, DANS 3	INCDSB Bucuresti	23.10.2024-30.10.2029
26.	685	Studiu de Evaluare Adecvată (SEA) în conformitate cu prevederile Ord.1682/2023 pentru aprobarea Ghidului metodologic privind evaluarea adecvată a efectelor potențiale ale planurilor sau proiectelor asupra ariilor naturale protejate de interes comunitar, Raport privind Impactul asupra Mediului (RIM) în conformitate cu prevederile din Legea nr. 292/2018 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului și asistență tehnică de specialitate în derularea procedurii de evaluare a impactului asupra mediului , pentru proiectul “Extindere carieră existentă, etapa a II-a, propus a se realiza în intravilan com. Somova, județul Tulcea, pe terenul identificat prin T54, P1285, nr. cad. 399” .	S.C. Scopion's Construct SRL, Constanta	1.08.2024-30.04.2025
27.	690	Dezvoltarea Stației de monitorizare a pestilor migratori: sturioni și scrumbie, Isaccea, Etapa II, cod MySMIS 2021:321108	ARBDD Tulcea	1.01.2024-31.12.2025
28.	691	Asigurarea unui statut favorabil de conservare pentru salvarea de la extincție a populației de nurca europeană – Mustela lutreola (specie de interes comunitar, critic periclitată) din Romania SAVE E-MINK_RO (2017-2020) Nurca II, cod MySMIS 2021:321015	ARBDD Tulcea	1.01.2024-31.12.2025

29.	692	Măsuri pentru asigurarea unui statut favorabil de protecție și conservare a habitatelor și speciilor periclitate din RBDD în context internațional – Etapa II, cod MySMIS 2021:321045	ARBDD Tulcea	18.09.2024-18.01.2026
30.	693	DANSER DaNube SE diment Restoration: towards the deployment and upscaling of sustainable of the sediments across the Danube catchment basin (DANSER)	European Climate Infrastructure and Environment Executive Agency (INEA), European Commission	01.01.2025-01.01.2028
31.	694	Revitalizing Buildings through Education, Optimization and Renewable Norms (ReBORN), European Climate Initiative (EUKI)	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, Germany	1.02.2025-31.05.2027
32.	695	Building climate resilience via large scale uptake of systemic solutions in agricultural ecosystems in the Pannonian region HORIZON-MISS-2023-CLIMA-01 (Clima Pannonia)	Universitatea Novi Sad, Facultatea de agricultura, Serbia	01.03.2025-01.03.2029
33.	696	Parc logistic, activități portuare și comerciale specific din extravilanul orașului Isaccea	S.C. K-BOX CONSTRUCTION DESIGN S.R.L.	30.01.2025-16.03.2025
34.	697	BSB01268 – ECOSOLVE4BlackSea Applying innovative cooperative solutions for improving the environmental status of eutrophic and anoxic aquatic ecosystems within regions of the Black Sea Basin	Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației	2025 – 2027
35.	698	Horizon Danube Life Lines	University of Natural Resources and Life Sciences in Vienna (BOKU)	01.05.2025-30.04.2029
36.	699	Establishing, testing and launching a transboundary system for Monitoring Sturgeons, to manage and safeguard migratory fish in the Danube River Basin (MonStur), Interreg	Lider - Ministry of Environment, Waters and Forest	2025-2026
37.	700	Smart Aqua Farming (e-AQUAF)	LP-DDNI	2025-2027
38.	701	Avian resilience and adaptation through Awareness monitoring, Treatment , and Outreach for Raptors, AVIATOR interreg Programme Danube Region	LP Institute for Veterinary Medicine of Serbia, Belgrad	2025-2027
39.	702	Promovarea transferului tehnologic pentru mobilitate sustenabila, valorificarea bioresurselor și utilizarea energiei verzi în Regiunea de Sud-Est, Programul 5.7 Parteneriat pentru inovare, Festival de transfer tehnologic (Green-FesTT-SE) cod PN-IV-P7-7.4-FTT-2024-0053	UEFISCDI	12.06.2025-11.12.2025
40.	703	Cod SMIS 336936 Completarea nivelului de cunoaștere a biodiversității prin implementarea sistemului de monitorizare a stării de conservare a speciilor și habitatelor de interes comunitar din România și raportarea în baza articolului 17 al Directivei Habitate 92/43/CEE", PDD	Min. Investițiilor și Proiectelor Europene	1.07.2025-31.12.2027
41.	704	SWIM Project name: Sustainable Water and Integrated Management of Fish Migration and their Habitats in the Danube River Basin and NW Black Sea Call: HORIZON-MISS-2024-OCEAN-01	Coordonator Univ. din Zagreb, Facultatea de Inginerie Mecanica și Construcții Navale	1.09.2025 -31.08.2029

42.	705	Cross-Border Cooperation for Promoting Biodiversity and Environmental Education in the Black Sea Basin', All for Nature BSB	Coordonator Republic of Türkiye Ministry of Agriculture and Forestry General Directorate of Nature Conservation and National Parks	2025-2027
43.	706	SoS2LearnDBS Leveraging community knowledge and action for restoring the Danube River basin and the Black Sea region Call: HORIZON-MISS-2024-OCEAN-02	Coordonator INOVA+ - INNOVATION SERVICES, SA Portugal	1.09.2025 -31.08.2029
44.	707	Restaurarea sedimentelor Dunării: spre implementarea și extinderea gestionării durabile a sedimentelor în întreg bazinul hidrografic al Dunării PN-IV-P8-8.1-PRE-HE-ORG-2025-0300" Program Cooperare europeană și internațională Premiere Orizont Europa - Instituții	UEFISCDI	01.01.2026-31.12.2027
45.	708	TRITON Îmbunătățirea eficienței instrumentelor de politici ale siturilor marine de importanță comunitară, programul Interreg Europa 2021–2027	LP- Torre Guaceto, Italia	01.05.2025-30.07.2029
46.	709	Enhancing innovation capacities and uptake of advanced technologies towards sustainable fisheries and eco-friendly aquaculture in Black Sea - TIMMOD-NEXT	LP – IFR Varna, Bulgaria	2025-2027
47.	710	DANUBIUS-RO-2 Suport pentru dezvoltarea și consolidarea și DANUBIUS-RO	ANC-INCD SB	03.10.2025-31.12.2028
48.	711	prestarea de servicii științifice aferente Obiectivului 2 – "Înțelegerea mișcărilor și a utilizării habitatului de către șacalul auriu"	Fundatia Rewilding Romania, Brașov	21.08.2025-20.08.2027
49.	712	Analize de laborator pentru monitorizarea factorilor de mediu	Servicii Publice Jurilovca	19.11.2025-19.11.2026
50.	713	Servicii de verificare și analiză preliminară pentru identificarea zonelor de intervenție pe teren prin experți externi-din proiectul RESTORIVER – Reconstructia zonelor din Regiunea Dunării, arii ripariene adiacente Dunării și brațelor sale, afectate negativ de activitatea umană, cu accent pe reziliența la schimbările climatice și retenția naturală a apei.	Municipiul Tulcea	20.11.2025-31.12.2025
51.	714	Servicii de elaborare Studiu de Evaluare Adecvată (EA) în conformitate cu prevederile Ord. 1682/2023 pentru aprobarea Ghidului metodologic privind evaluarea adecvată a efectelor potențiale ale planurilor sau proiectelor asupra ariilor naturale protejate de interes comunitar, Raport de Mediu (RM) în conformitate cu prevederile din HG nr.1076/2004 privind stabilirea procedurii de realizare a evaluării de mediu pentru planuri și programe pentru obiectivul "Actualizare Plan Urbanistic General Comuna Mahmudia, județul Tulcea", în perioada convenită și în conformitate cu obligațiile asumate prin prezentul contract.	Primăria comunei Mahmudia	24.11.2025-24.05.2026
52.	1963	SF+PT+DTAC+Asistență tehnică pentru Lucrări de îmbunătățire a regimului hidrologic și managementul sedimentelor insulelor naturale desemnate din RBDD, cod MySMIS 2014+120892	ARBDD Tulcea	17.05.2024-31.12.2025
53.	1964	Servicii de realizare studiu de fezabilitate integrative, studii tehnice 10+40 ACB, și realizare documentații avize, obținere avize și autorizării funcție de cadrul metodologic și legal incident + elaborare proiecte tehnice în cadrul proiectului : Reconfigurarea infrastructurii publice de acces și vizitare a deltei Dunării pentru reducerea presiunii turismului asupra habitatelor și speciilor	ARBDD Tulcea	4.09.2024-30.06.2026

54.	1965	SMIS 321173 Îmbunătățirea condițiilor hidrologice în habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversității și a resurselor halieutice Complexul lacustru Sontea-Furtuna, Matita Merhei, Somoș Pârches – etapă II	ARBDD Tulcea	1.01.2024-31.12.2025
55.	1966	SMIS 321061 Îmbunătățirea condițiilor hidrologice în habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversității și a resurselor halieutice Complexul lacustru Gorgova-Uzlina și Rosu Puiu – Etapă II	ARBDD Tulcea	1.01.2024-31.12.2025
56.	1967	SMIS 321173 Îmbunătățirea condițiilor hidrologice în habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversității și a resurselor halieutice Complexul lacustru Dunavat-Dranov, Razim-Sinoie, Zona Sinoie, Istria, Nuntasi – Etapă II	ARBDD Tulcea	1.01.2024-31.12.2025
57.	1968	Măsurători batimetrice necesare dragajului de întreținere la canalul de intrare/ieșire din bazin și la cheu Dunăre	VARD Fincantieri company, Tulcea	02.04.2025-31.12.2025

***Proiecte din cadrul Programului Nucleu “Delta Dunării 2030”, Contract 35N/12.01.2023, cod PN 23 13**

Cod proiect instituție	Cod proiect	Denumirea proiectului	Director proiect
PN 1	PN 23 13 01 01	Evaluarea stării ecologice a ecosistemelor din Rezervația Biosferei Delta Dunării, în contextul schimbărilor climatice și a îndeplinirii Țintelor de decarbonare 2030	Dr. Tudor Iuliana-Mihaela
PN 2	PN 23 13 01 02	Abordări moleculare - de la ADN barcoding la ADN metabarcoding - pentru studiul speciilor acvatice din Delta Dunării	Dr. Porea Daniela
PN 3	PN 23 13 01 03	Cercetări privind conservarea biodiversității, habitatelor, speciile invazive (non-native), exploatarea sustenabilă a resurselor naturale și implicațiile socio-economice din Rezervația Biosferei Delta Dunării, în contextul schimbărilor climatice	Dr. Lupu Gabriel
PN 4	PN 23 13 02 01	Cercetări privind contribuția activităților de restaurare ecologică în gestionarea riscurilor de mediu determinate de schimbările climatice globale în Rezervația Biosferei Delta Dunării	Dr. Crăciun Anca
PN 5	PN 23 13 02 02	Cercetări privind dezvoltarea și implementarea unor tehnologii de reproducere pretabile pentru speciile de pești periclitate sau în declin din Rezervația Biosferei Delta Dunării	Dr. Burada Adrian
PN 6	PN 23 13 03 01	Boli vectoriale și aspecte epidemiologice la populații de animale aflate în sălbăcie în ecosisteme deltaice	Dr. Răileanu Ștefan
PN 7	PN 23 13 03 02	Cercetări privind noile clase de contaminanți chimici rezultați în urma dezvoltării noilor generații de bunuri și produse	Dr. Despina Cristina
PN 9	PN 23 13 04 01	Cercetări privind evaluarea și analiza ritmului de colmatare a canalelor supuse intervențiilor ingineresti de îmbunătățire a condițiilor hidrologice de pe teritoriul Rezervației Biosferei Delta Dunării	Dr. Bănescu Alexandru

Lucrări științifice/tehnice indexate în baze de date internaționale – 2025

Nr. Crt.	Titlul	Revista	Autorii	An
1	Logical framework analysis (LFA) TOOL for planning support system (PSS) in Danube LIGHTHOUSE charter of mission oceans and inland waters	Scientific Annals of the Danube Delta Institute 30: 17–30 (2025) DOI: 10.3897/saddi.30.160460	Iulian Nichersu , Simona Dumitrița Chirilă, Mihai Doroftei, Dragoș Balaican, Oliver Livanov, Matei Simionov, Cristian Trifanov, Silviu Covaliov, Hrvoje Mikulčić, Filip Juric, Boryana Stancheva, Nadja Schlichenmaier	2025
2	Assessment of carbon sequestration and hazardous chemical storage in reed habitats of the Danube Delta Biosphere Reserve's fluvio-marine sector	Scientific Annals of the Danube Delta Institute 30: 123–139 (2025) DOI: 10.3897/saddi.30.159714	Iasemin Suliman , Iuliana-Mihaela Tudor , Silviu Covaliov, Mihai Doroftei, Oliver Livanov, Orhan Ibram, Adrian Burada, Cristina Despina, Daniela Seceleanu-Odor, Petre-Bogdan Gheorghe, Nicoleta Matei, Cristian Trifanov, Marian Mierlă, Dragoș Balaican, Matei Simionov, Marian Tudor	2025
3	Status of biodiversity, reed habitats, sustainable exploitation of natural resources, invasive species, and socio-economic implications in Danube Delta Biosphere Reserve in 2024.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 30 10.3897/saddi.30.163613	Lupu G., Covaliov S., Doroftei M., Mierlă M., Simionov M., Năstase A., Cernișencu I., Fomici I., Chirilă S.D., Naum A.P., Doroșencu A., Bolboacă L., Marinov M., Alexe V., Sicrieru F., Ene L.	2025
4	<i>Alien Siluriformes (Pisces)</i> recently reported in the freshwaters of the Danube Delta Biosphere Reserve.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 30 10.3897/saddi.30.160476	Otel V., Năstase A., Fomici I.	2025
5	Review: long-term trends of pesticide residues in the Danube River Basin	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 30 10.3897/saddi.30.160456	Nicoleta Matei, Daniela Seceleanu-Odor, Adrian Burada, Petre-Bogdan Gheorghe, Mihaela Tiganus, Iasemin Suliman, Orhan Ibram, Cristina Despina	2025
6	Monitoring hydrostatic level variability on the banks of several canals in the Danube delta	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 30 10.3897/saddi.30.160468	Oliver Livanov, Alexandru Bănescu, Paula Pindic, Matei Simionov, Ciprian Anore	2025
7	Flood hazard assessment in the Danube Delta using 2D hydraulic modeling	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 30 10.3897/saddi.30.160526	Nicu Ciobotaru, Anca Crăciun, Romulus-Dumitru Costache	2025

8	Comparative nutrient analysis of two freshwater lakes located in the pre-deltaic and deltaic areas with natural hydrological regimes	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 30 10.3897/saddi.30.160992	Petre - Bogdan Gheorghe, Mihaela Țigănuș, Daniela Seceleanu-Odor, Iasemin Suliman, Orhan Ibram, Nicoleta Matei, Adrian Burada, Cristina Despina	2025
9	Additional Fisheries Data On Pontic Shad (<i>Alosa Immaculata</i>) One of the Main Fish Resources of the Danube-Black Sea System, 2025.	Cercetări Marine - Recherches Marines 55/2025, DOI: 10.55268/CM.2025.55.160 , ISSN 2734-438X ISSN-L 0250-3069	Năstase A., Honț Ș., Iani I. M., Paraschiv M., Cernișencu I.	2025
10	Observatorul speciilor alohtone invazive și dezvoltarea rețelei pentru evaluarea impactului schimbărilor climatice și evaluarea contextuală a serviciilor ecosistemice în zone deltaice protejate din Bazinul Mării Negre - Proiectul IASON+ BSB00174.	Hidrotehnica, Revistă științifică și tehnică, vol. 70, pp. 30- 38.	Ene L., Doroftei M., Simionov M., Lupu G.	2025

Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale – 2025

Nr. crt.	Titlul	Conferința	Autori	An
1.	The influence of parasitic populations on the health of domestic animals on pastures near some localities in the Danube Delta.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 27-28), Tulcea - 2025	Răileanu Ș., David L.O., Chirilă S.D.	2025
2.	Using GIS in assessing vegetation vulnerability to climate changes in the Danube Delta Biosphere Reserve.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 51-52), Tulcea - 2025	Mierlă M., Doroftei M., Chirilă S.D., Trifanov C., Covaliov S., Sicrieru F.	2025
3.	Sustainable Beekeeping and Biodiversity in the Danube Delta Biosphere Reserve: Contributions to Research and Resource Valorization	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 21), Tulcea - 2025	Covaliov S., Doroftei M., Mierlă M., Chirilă S.D., Lupu G., Făgăraș M.M.	2025
4.	Integrated Assessment of Biodiversity, Reed Habitats, Sustainable Resource Use, Invasive Species, and Socio-Economic Dynamics in the Danube Delta Biosphere Reserve (2024).	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 25), Tulcea - 2025	Lupu G., Covaliov S., Doroftei M., Mierlă M., Simionov M., Năstase A., Cernișencu I., Fomici I., Chirilă S.D., Naum A.P., Doroșencu A., Bolboacă L., Marinov M., Alexe V., Sicrieru F., Ene L.	2025
5.	Status of biodiversity, reed habitats, sustainable exploitation of natural re-sources, invasive species, and socio-economic implications in Danube Delta Biosphere Reserve in 2024.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 24), Tulcea - 2025	Lupu G., Covaliov S., Doroftei M., Mierlă M., Simionov M., Năstase A., Cernișencu I., Fomici I., Chirilă S.D., Naum A.P., Doroșencu A., Bolboacă L., Marinov M., Alexe V., Sicrieru F., Ene L.	2025
6.	Modeling flood scenarios and the impact on the <i>Poacynum armenum</i> in the Danube Delta	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 49), Tulcea - 2025	Bănescu A., Chirilă S.D., Doroftei M.	2025
7.	<i>Salvia nutans</i> : Ecology, biogeography, and phytocoenology in Romania.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 19-20), Tulcea - 2025	Chirilă S.D., Bădărău A.S., Doroftei M., Vassilev K., Vasheniak I.	2025
8.	Ecology, chorology, and phytocoenology of <i>Viola jooi</i> in Romania, Ukraine and Serbia.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 19), Tulcea - 2025	Chirilă S.D., Hurdu B.I., Niketic M., Buzurović U., Vasheniak I.	2025
9.	<i>Centaurea jankae</i> in Romania and Bulgaria: ecology, distribution and phytocoenology.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 17), Tulcea - 2025	Chirilă S.D., Doroftei M., Vassilev K., Nikolov S.	2025
10.	Preliminary analysis of the genetic structure of <i>Crambe tataria</i> populations in Romania using ISSR markers.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 16), Tulcea - 2025	Chirilă S.D., Paica I.C., Banciu C., Maria G.M., Manole A., Vladimirescu M.	2025

11.	Phytocoenological preferences, distribution, and conservation status of <i>Gymnospermium odessanum</i> in Romania.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 18), Tulcea - 2025	Chirilă S.D., Doroftei M., Mierlă M. 2025.	2025
12.	Biodiversity analysis in some natural islands in the Danube Delta.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 16), Tulcea - 2025	Chirilă S.D., Doroftei M., Trifanov C., Bănescu A., Lupu G., Alexe V., Naum A.P., Livanov O., Chirilă A.M., Mierlă M., Simionov M., Covaliov S., Marinov M.	2025
13.	Plant palatability and its correlations with environmental factors in some pastures of the Danube Delta.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 16-17), Tulcea – 2025	Chirilă S.D., Răileanu Ș., Velev V., David L.O.	2025
14.	Ecology, distribution and phytocoenology of <i>Pontechium maculatum</i> in Romania.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 17-18), Tulcea – 2025	Chirilă S.D., Bădărău A.S., Chirilă A.M., Milanovici S., Vassilev K.	2025
15.	Population characteristics and habitat preferences of the threatened species <i>Trachomitum venetum</i> in Romania.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 18-19), Tulcea – 2025	Chirilă S.D., Doroftei M., Attila M., Oprea A., Sîrbu C.	2025
16.	Assessing eDNA metabarcoding primers for studying freshwater macroinvertebrates in the Danube Delta.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 14), Tulcea – 2025	Ambrosimov A., Simionov A., Ibram O., Taflan E., Holostenco D.N., Porea D.	2025
17.	Tracking Genetic Diversity and Structure in a Declining Giant: Beluga Sturgeon in the Lower Danube River.	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 29), Tulcea - 2025	Simionov A., Holostenco DN., Taflan E., Porea D., Ambrosimov A., Iani M., Paraschiv M., Hont Ș., Burada A., Georgescu SE.	2025
18.	Molecular confirmation and phylogenetic analysis of <i>Macrobrachium nipponense</i> in the Danube Delta	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 20), Tulcea - 2025	Cîmpeanu A.M., Surugiu V., Năstase A., Paraschiv M., Hont Ș., Iani M., Gorgan D. L.	2025
19.	The Radar Method: A Scalable Approach to Aeroecological Research in the Danube Delta	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 23), Tulcea - 2025	Doroșencu A., Bolboacă L., Alexe V., Marinov M., Smith A., Davenport J.	2025
20.	Research on the Natural, Touristic, Cultural, and Spiritual Heritage of the Danube Delta Biosphere Reserve in the Context of Sustainable Development and Global Changes. Issues, Challenges, Perspectives	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 24), Tulcea - 2025	Ene L., Doroftei M., Lupu G., Năstase A., Marinov M., Alexe V., Mierlă M.	2025
21.	Culinary heritage a resource for sustainable tourism. The role of local gastronomic points in the Danube Delta Biosphere Reserve (Tradition, Diversity and Tourist Value)	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 23-24), Tulcea - 2025	Ene L., Mierlă M., Sicrieru F., Lupu G.	2025

22.	The Evolution of Demographic Structure in the Danube Delta between 1992 and 2021	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 29), Tulcea - 2025	Sicrieru F., Mierlă M.	2025
23.	Assessment of carbon sequestration and hazardous chemical storage in reed habitats of the Danube Delta Biosphere Reserve's fluvio-marine sector	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 30), Tulcea - 2025	Suliman I., Tudor I.-M., Covaliov S., Doroftei M., Livanov O., Ibram O., Burada A., Despina C., Seceleanu-Odor D., Gheorghe P.-B., Matei N., Trifanov C., Mierlă M., Balaican D., Simionov M., Tudor M.	2025
24.	Empowering Future Environmental Leaders: Short- and Long-Term Benefits of the IAD Summer School	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 31), Tulcea - 2025	Teubner K., Balaican D.	2025
25.	Mortality of vertebrate species on the roads within the Natura 2000 sites (ROSPA0031, ROSCI0065) and the areas adjacent to the territory of the Danube Delta Biosphere Reserve in eastern Dobrogea (Romania)	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 33), Tulcea - 2025	Alexe V., Bolboacă L.E., Maftei N.D., Marinov M., Kiss J.B., Doroşencu A.C.	2025
26.	Temporal Analysis of Burned Areas in the Danube Delta Biosphere Reserve Using EFFIS Data	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 35), Tulcea - 2025	Bolboacă L., Doroftei M., Alexe V., Doroşencu A.C., Marinov M., Covaliov S., Mierlă M., Lupu G.	2025
27.	Using Cluey Data Collector for Mapping and Identifying Human-Wildlife Conflict Hotspots in the Danube Delta Biosphere Reserve	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 39-40), Tulcea - 2025	Honț Ș., Doroşencu A.C., Paraschiv M., Iani M.I., Van Duivenbode L., Schakel J.K.	2025
28.	The water quality in urban and ecologically restored aquatic ecosystems within the Danube Delta Biosphere Reserve	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 41), Tulcea - 2025	Matei N., Despina C., Burada A., Gheorghe P.B., Seceleanu Odor D., Țigănuș M., Suliman I., Ibram O., Mierla M., Simionov M., Tudor I.M.	2025
29.	Current status of water quality in Danube Delta Biosphere Reserve lakes between 2023 – 2024	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 44), Tulcea - 2025	Seceleanu Odor D., Burada A., Despina C., Matei N., Gheorghe P.B., Țigănuș M., Suliman I., Ibram O., Tudor I.M.	2025
30.	Flood Risk Assessment in the Danube Delta Using 2D Hydraulic Modeling Under Climate Change: Near-Term and High-End Projections	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 49-50), Tulcea - 2025	Ciobotaru N., Crăciun A., Costache R.	2025
31.	Using image segmentation in day-to-day mapping	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 51), Tulcea - 2025	Grigoraș I., Mierlă M., Doroftei M., Covaliov S., Trifanov C.	2025
32.	Preliminary work on adopting digital method for collecting habitat evaluation data	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 51-52), Tulcea - 2025	Doroftei M., Mierlă M.	2025

33.	Mapping Bathymetry and Riverbed Classification to Assess Sturgeon Habitats in the Danube River	Conferinta Internationala - Interdisciplinaritate si Cooperare in Cercetarea Transfrontaliera, editia a V-a, Chisinau, 13-15 noiembrie 2025	Trifanov C., Grigoras I., Dorosencu A., Iani M., Paraschiv M., Hont S., Stoleriu C., Mihu-Pintilie A., Tudor I.M., Tudor M.	2025
34.	Diagnosis of the Ecological Status of Aquatic Ecosystems in the Danube Delta Biosphere reserve (2019-2024)	The 16 th International Exergy, Energy and Environment Symposium (IEEES-16) and the 16 th International Conference on Hydrogen Production (ICH2P-2025), December 14-18, 2025. University of Craiova, Romania	Tudor I.M., Tudor M., Ibram O., Nastase A., Fomici I., Suliman I., Burada A., Despina C., Gheorghe B., Simionov M., Trifanov C., Mierla M., Doroftei M., Covaliov S., Chirila S., Balaican D., Anore C.	2025
35.	Modeling ecological relationship between vegetation and parasite load pastures used by domestic herbivores in the Danube Delta	Conferinta Internationala - Interdisciplinaritate si Cooperare in Cercetarea Transfrontaliera, editia a V-a, Chisinau, 13-15 noiembrie 2025	Răileanu S., Samoila C., Chirila S.D., David L.O., Trifanov C.	2025
36.	Parasitic species and vegetation characteristics on pastures in the Danube Delta Biosphere Reserve	Conferinta Internationala - Interdisciplinaritate si Cooperare in Cercetarea Transfrontaliera, editia a V-a, Chisinau, 13-15 noiembrie 2025	David L.O., Samoila C., Raileanu S., Chirila S.D.	2025
37.	First results following the implementation of appropriate reproductive technologies for endangered or declining fish species in the Danube Delta Biosphere Reserve	The 32 nd Symposium 'Deltas and Wetlands', 12-17 may 2025, Book of Abstracts, vol. 11, (pp. 29), Tulcea - 2025	Burada A., Despina C., Cioceanu N., Gheorghe P.B., Seceleanu D., Țigănuș M., Suliman I., Ibram O., Tudor I.M., Năstase A., Tudor M.	2025
38.	Fostering Danube Sediment Restoration in the Danube River Basin – DANSER project	Danube News - International Association for Danube Research (IAD) - June 2025 - No. 51 - Volume 27, (pp. 2-6)	Nichersu I., Balaican D., Simionov M., Faria H., Domingues M., Pöpl R., Pavlin I., Teubner K., Sandu C., Mikulcic H.	2025
39.	High-Resolution Mapping of Bathymetry and Riverbed Type Classification for Sturgeon Habitat Assessment on the Danube River	Proceedings of the WRW2025 (Water Resources & Wetlands) Conference. Romanian Limnogeographical Association, 10-14 Sep. 2025	Trifanov C., Grigoras I., Dorosencu A., Iani M., Paraschiv M., Hont S., Stoleriu C.C., Mihu-Pintilie A., Tudor I.M., Tudor M.	2025
40.	Danube Delta National Institute for Research and Development (DDNI) - Landscape Monitoring Surveys	Monitoring Biodiversity in European Agricultural Landscapes Results of 'EMBAL' and 'LUCAS GRASSLAND' Surveys, 18 September 2025, Brussels	Trifanov C, Nichersu I	2025
41.	Stability Assessment and Analysis of the Internal Structure of the Cujejd Lake Landslide Assessing flood hazards and vulnerability in the Popina fish farm enclosure, Danube Delta: applications of hydraulic modelling. Dam, Eastern Carpathians – A Multidisciplinary Characterization	Proceedings of the WRW2025 (Water Resources & Wetlands) Conference. Romanian Limnogeographical Association, 10-14 Sep. 2025	Wolfert, T., Mihu-Pintilie, A., Dufresne, A., Stoleriu, C. C., Trifanov, C., & Amann, F	2025

42.	Assessing flood hazards and vulnerability in the Popina fish farm enclosure, Danube Delta: applications of hydraulic modelling.	In 25 International Multidisciplinary Scientific GeoConference (SGEM), 25, Albena, Bulgaria	Bănescu A., Bizu A. Simionov M., Pindic P. Balaican D.	2025
43.	Analyzing flood risks and vulnerability in the babina agricultural enclosure danube delta: using hydraulic modelling techniques.	In 25 International Multidisciplinary Scientific GeoConference (SGEM), 25, Albena, Bulgaria.	Bănescu A., Phd student Bizu A., Pindic P., Burada A., Despina C	2025
44.	Landslide Susceptibility Mapping Using RBFN-Based Ensemble Machine Learning Models.	CMES-Computer Modeling in Engineering & Sciences, 142(1).	Nguyen, D. D., Tiep, N. V., Bui, Q. A. T., Le, H. V., Prakash, I., Costache, R., Pandey, M. & Pham, B	2025
45.	High-Resolution Mapping of Bathymetry and Riverbed Type Classification for Sturgeon Habitat Assessment on the Danube River.	In Proceedings of the WRW2025 (Water Resources & Wetlands) Conference. Romanian Limnogeographical Association, 10-14 Sep.	Cristian T., Ion G., Alexandru D., Marian I., Marian P., Ștefan H., Cristian C. S., Alin M.-P., Mihaela T., Marian T.	2025
46.	Water stress assessment across dune habitats of Letea Forest (Danube Delta Biosphere Reserve) using Normalized Difference Moisture Index (NDMI).	<i>The 45th IAD Conference on "Innovative Solutions and Cooperation to Protect and Restore Biodiversity and Ecosystems in the Danube River Basin"</i> , The Danube River Delta and coastal ecosystems – challenges, restoration and management, April 9–12, 2025, in Sofia, Bulgaria. (poster)	Greis A., Gál P.L., Nikova P.K., Vojnović B., Adamov M., Tragner C., Doroftei M., Doroșencu A.-C., Mierlă M., Balaican D., Simionov M., Nichersu I., Teubner K., Zechmeister T., Catau J., Mesaroš M., Cvijanovic D., 2025.	2025
47.	Vegetation cover degradation of meadows in Letea Forest caused by anthropogenic impacts on the Danube Delta in the climate change context: Evidence from long-term satellite monitoring.	<i>In The 45th IAD Conference on "Innovative Solutions and Cooperation to Protect and Restore Biodiversity and Ecosystems in the Danube River Basin"</i> , The Danube River Delta and coastal ecosystems – challenges, restoration and management, April 9–12, 2025, in Sofia, Bulgaria. (poster)	Gál P. L., Greis A., Nikova P. K., Vojnović B., Adamov M., Tragner C., Doroftei M., Doroșencu A.-C., Mierlă M., Balaican D., Simionov M., Nichersu I., Teubner K., Zechmeister T., Catau J., Mesaroš M., Cvijanovic D., 2025.	2025
48.	Fostering Danube Sediment Restoration in the Danube River Basin – DANSER project.	In Danube News - June 2025 - No. 51 - Volume 27:2-6, https://www.danube-iad.eu , DOI:10.5281/zenodo.15463914	Nichersu I, Balaican D, Simionov M, Faria H, Domingues M, Pöppel R, Pavlin I, Teubner K, Sandu C, Mikulcic H. 2025.	2025
49.	Monitoring and mitigation emerging pollutants in the Danube Delta within DANube Sediment Restoration	(DANSER) project, 45 th IAD Conference 9-12 Aprilie 2025, Sofia, Bulgaria	Gheorghe Petre - Bogdan	2025
50.	Radar technology - a new dimension on bird migration studies in Danube Delta.	Euro Politehnicus. 21 – 23 noiembrie 2025. București, România. Poster.	Bolboacă L., Doroșencu A., Alexe V., Marinov M., Smith A., 2025 -	2025

51.	Analyzing Flood Risks And Vulnerability In The Babina Agricultural Enclosure Danube Delta: Using Hydraulic Modelling Techniques,	Proceed ings Paper, 25th SGEM International Multidisciplinary Scientific GeoConference, December 2025, DOI 10.5593/sgem2025v/3.2/s11.03 ISSN 1314-2704 ISBN 978-619-7603-91-0	Bănescu A., Bizu A., Pindic P., Burada A., Despina C.	2025
52.	Probe for determining nature of riverbed substrate, in order to investigate potential sturgeon spawning habitats (STURGEON-HAB)	European Conference on Innovation Management, INVENT – INVEST, 14th edition - Veszprém, Hungary, November 20 - 21th, 2025 poster	Iani I. M., Paraschiv M., Honț Ș., Tudor M., Hanganu V., Crăciun A., Georgescu P. L., Crețescu I.,	2025
53.	Nutrient Dynamics in Pre-Deltaic and Deltaic Lakes: A Comparative Study, STANDArD2	„Modern Biotechnologies in the Sustainable Development of the Danube Delta”, 23-24 September 2025, Murighiol, Tulcea, România.	Gheorghe Petre-Bogdan, Țigănuș Mihaela, Seceleanu-Odor Daniela, Suliman Iasemin, Ibram Orhan, Matei Nicoleta, Burada Adrian, Despina Cristina	2025
54.	Benthic Microplastics along the Romanian Sector of the Lower Danube	5 th Edition Interdisciplinary and Cooperation In Cross-Border Research International Conference, 13-15 November 2025, Chișinău, Republic of Moldova.	Gheorghe Petre-Bogdan, Trifanov Cristian, Livanov Oliver, Spiridon Cosmin, Burada Adrian, Despina Cristina, Călmuc Madalina	2025
55.	Molecular approaches – from DNA barcoding to DNA metabarcoding for the study of aquatic species in the Danube Delta	International Innovation and Invention Show, 2nd Edition, November 21-23, 2025, Bucharest.	Simionov A., Militaru A., Ibram O., Taflan E., Holostenco DN, Năstase A., Mierla M., Doroșencu Alexandru CA, Porea D.	2025
56.	Analysis of vegetation in some lakes in the Danube Delta, Romania.	Conferinta Internationala - Interdisciplinritate si Cooperare in Cercetarea Transfrontaliera, editia a V-a, Chisinau, 13-15 noiembrie 2025	Tudose F., Chirilă S.D., Nichersu I.	2025
57.	Conserving Red List Species through Managing Landscape Fragmentation and Permeability	IALE 2025 – European Landscape Ecology Congress, Bratislava, Slovakia, September 2–5, 2025	Gilea N.A., Pătru-Stupariu I., Gavrilidis A., Grădinaru S.R., Chirilă S.D., Florescu A.M., Marghescu A.	2025
58.	Stone provenance in the walls of Noviodunum Fortress	XIIth International ProGEO Symposium, Tulcea, Romania, 30 September – 02 October, 2025	Livanov O., Stănică, A.D.	2025

Capitole de carte: 3

1. Ene L., **Lupu G.**, Burada A., Mierlă M., **Doroftei M.**, Covaliov S., Tudor I.- M., Ibram O., **Năstase A.**, **Doroșencu A.**, Bolboacă L. -E., **Marinov M.**, **Alexe V.**, Tudor M., 2024, Danube River Delta, 16 p., editors: Weiguo Zhang and Huib de Vriend, Spinger. in: *Delta Sustainability - A Report to the Mega-Delta Programme of the UN Ocean Decade*, 57-71 pp. <https://doi.org/10.1007/978-981-97-7259-9>
2. Nichersu I., Livanov O., Mierlă M., Trifanov C., Simionov M., **Lupu G.**, Ibram O., Burada A., Despina C., Covaliov S., **Doroftei M.**, **Doroșencu A.**, Bolboacă L., **Năstase A.**, Ene L., **Balaican D.** 2025, Chapter 6. The Danube Delta - The link between the Danube River and the Black Sea. In: *Bloesch J., Cyffka B., Hein T., Sandu C., Sommerwerk N. (eds) The Danube River and the Western Black Sea Coast. Complex Transboundary Management. Elsevier Inc., 2025, 107-122, ISBN: 978-0-443-18686-8*
3. Lucian - Eugen Bolboacă, **Vasile Alexe**, **Alexandru Cătălin Doroșencu**, Marta Peraita Cachaza, Marian Mierlă, Vitalie Ajder, Vlad Amarghioalei, Gabriel Bogdan Chișamera, Viorel Cuzic, Constantin Ion, Lucian Fasolă Mătășaru, Laurențiu Petrencu, Viorel Pocora, Liliana Ene, Janos Botond Kiss, Marian Tudor, **Mihai Marinov**. 2025. Atlasul păsărilor din ROSPA0031 Delta Dunării și complexul Razim – Sinoe. Editura Centrul de Informare Tehnologică "Delta Dunării" – Tulcea, ISBN 978-606-8896-04-5.

DIRECTOR GENERAL,

Dr. biolog **Marian TUDOR**

