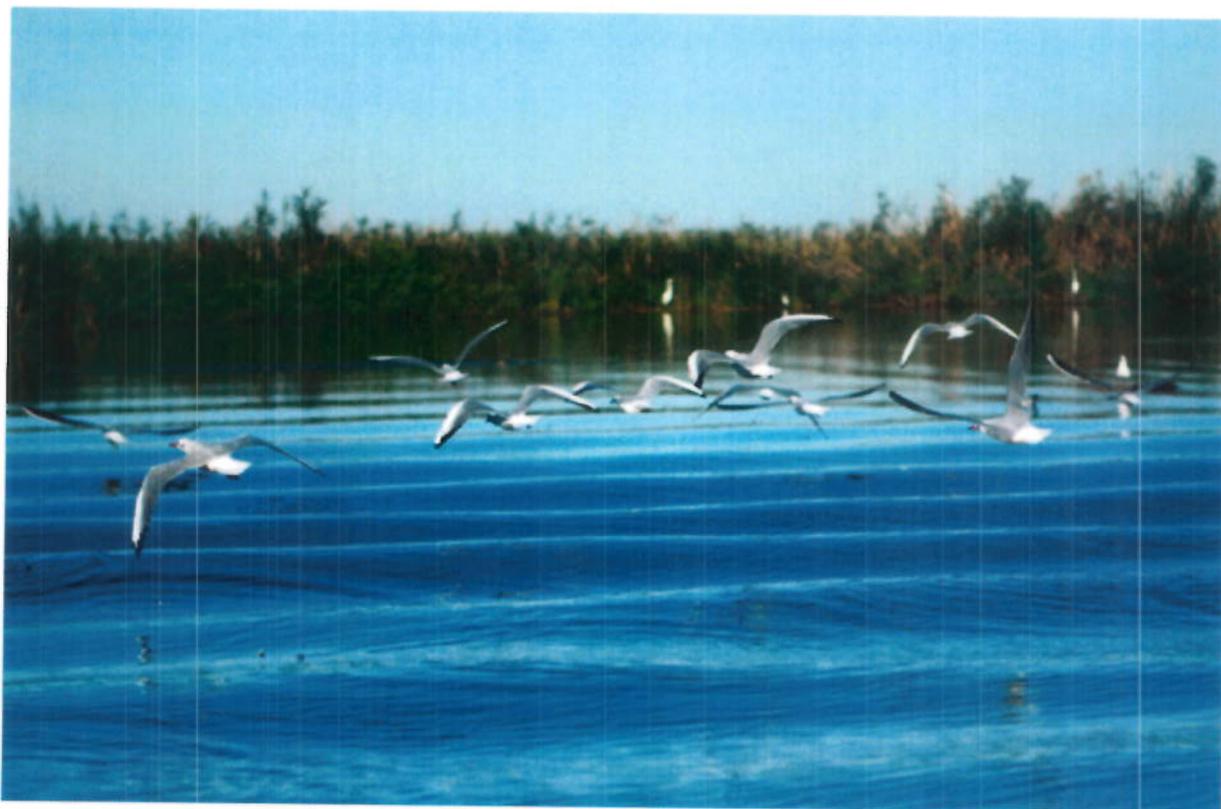




**MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII”- TULCEA**

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

**RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
”DELTA DUNĂRII” - I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2021**



TULCEA

Pag. 1



Institutul National de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 si ISO 14001 pentru implementarea si mentinerea unui Sistem Integrat de Management al Calitatii si de Mediu de catre URS



CUPRINS

	pag.
1. DATELE DE IDENTIFICARE ALE INCDDD TULCEA	3
2. SCURTĂ PREZENTARE A INCDDD TULCEA	3
3. STRUCTURA DE CONDUCERE A INCDDD TULCEA	7
4. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ A INCDDD TULCEA	9
5. STRUCTURA RESURSEI UMANE DE CERCETARE-DEZVOLTARE	10
6. INFRASTRUCTURA DE CERCETARE - DEZVOLTARE	11
7. REZULTATELE ACTIVITĂȚII DE CERCETARE-DEZVOLTARE	12
8. MĂSURI DE CREȘTERE A PRESTIGIULUI ȘI VIZIBILITĂȚII	13
9. SURSE DE INFORMARE ȘI DOCUMENTARE DIN PATRIMONIUL ȘTIINȚIFIC ȘI TEHNIC	18
10. CONCLUZII	18
11. PERSPECTIVE/PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE DE RAPORTARE	19
12. Anexa 1- RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2020	20
13. Anexa 1.1- PROGRAM DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2021	29
14. Anexa 2 - RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2021	31
15. Anexa 3 -LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE/TEHNICE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE COTATE ISI	56
16. Anexa 4- PRODUSE/SERVICII/TEHNOLOGII, NOI SAU MODERNIZATE, REZULTATE DIN ACTIVITĂȚILE DE CERCETARE-DEZVOLTARE. STUDII PROSPECTIVE ȘI TEHNOLOGICE, COMANDATE SAU UTILIZATE DE BENEFICIAR	58
17. Anexa 5- LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE/TEHNICE INDEXATE ÎN BAZE DE DATE INTERNAȚIONALE	61
18. Anexa 6- COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE PREZENTATE LA CONFERINȚE INTERNAȚIONALE	62

1. DATE DE IDENTIFICARE

- 1.1. Denumirea: Institutul National de Cercetare Dezvoltare "Delta Dunarii"- I.N.C.D.D.D. Tulcea
- 1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare: HG 253 / 2015
- 1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 2303
- 1.4. Nr. Oficiul Registrului Comerțului: J36/290/2015
- 1.5. Adresa: str. Babadag nr. 165, Tulcea, cod. 820112
- 1.6. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 0240 531520/ 0240533547/ www.ddni.ro, office@ddni.ro

2. SCURTĂ PREZENTARE

2.1 Istoric

1926 se înființează Stațiunea Hidrobiologică Tulcea entitate ce devine în 1970 parte a Institutului de Cercetare și Proiectare Delta Dunării - Tulcea

1970: se înființează a Institutului de Cercetare și Proiectare Delta Dunării – Tulcea (Decizia Nr. 528 / 1970 a COUNSILIULUI DE MINIȘTRII A REPUBLICII SOCIALISTE ROMANIA)

1999: Institutul devine institut național (HG nr 409 / 1999)

2009: Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" – I.N.C.D.D.D. Tulcea, devine subunitate cu personalitate juridică din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, București, (HG 1442/2009, cu modificările și completările ulterioare din HG 506/2010, HG 774/2010)

2015: institutul se reorganizează în conformitate cu HG 253 / 2015 și redevine unitate de cercetare de sine stătătoare având denumirea de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării"

După anul 1990, odată cu declararea Deltei Dunării ca Rezervație a Biosferei, activitatea institutului s-a reorientat pentru conservarea, protecția și menținerea echilibrului ecologic în această arie protejată de importanța națională și internațională. A fost reacreditat ca institut național de cercetare dezvoltare în coordonarea Ministerului Mediului și Pădurilor în anul 2008 (Decizie ANCS, 9634) și în 2012. În anul 2018 INCDDD Tulcea a fost recertificat prin ordinul 27/26.01.18 pentru o perioadă de cinci ani.

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunarii"- I.N.C.D.D.D. Tulcea are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative în domeniul ecologiei și protecției mediului, având ca scop fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei Delta Dunării (RBDD) și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității și dezvoltare durabilă (art.3 (2) c, din Hotărârea Guvernului României nr.1442/2009). Relevanța activității institutului pentru problemele de dezvoltare ale mediului local/regional/național și internațional este susținută de statutul zonei și de programele și convențiile la care România a aderat:

- Programul internațional MAB-UNESCO, care include Delta Dunării în rețeaua internațională a Rezervațiilor Biosferei – 1993;
- Convenția RAMSAR privind zonele umede de importanță internațională, mai ales ca habitat al păsărilor de apă, prin includerea Deltei Dunării pe lista acestor zone – 1991;
- Convenția UNESCO privind protecția Patrimoniului Mondial Cultural și Natural – 1990;



- Convenția de la Washington privind comerțul internațional cu specii sălbatice de floră și faună – 1994;
- Convenția de la Berna privind conservarea vieții sălbatice și a habitatelor naturale din Europa – 1993.

2.2 Structura organizatorică (organigrama)

Structura organizatorică a INCDDD s-a aprobat prin ordinal MENSC nr. 3081/20.01.2016, la propunerea Consiliului de administrație, în conformitate cu prevederile regulamentului de organizare și funcționare.

I.N.C.D.D.D. Tulcea are în structură :

- Departamentul Conservare a Biodiversității și Utilizare Durabilă a Resurselor Naturale include 6 colective informale:
 - a. Plante, resurse vegetale și habitate,
 - b. Ihtiofaună și resurse pescărești,
 - c. Ornitologie și Cinegetică,
 - d. Reptile și amfibieni,
 - e. Entomologie,
 - f. Comunități umane și ecoturism.
- Departament Restaurare ecologică și redresare specii

Restaurarea ecologică în Delta Dunării reprezintă o metodă de dezvoltare sustenabilă a naturii și a comunităților locale, pe termen mediu și lung. Din 1994 și până în prezent, urmare a aderării României la Convenția de la Ramsar – convenție internațională dedicată protecției zonelor umede, în Rezervația Biosferei Delta Dunării au fost implementate următoarele tipuri de proiecte de reconstrucție ecologică a zonelor umede modificate antropic (îndiguite și desecate): restaurarea incintelor degradate, îmbunătățirea circulației apei / conectivității.

- Departamentul Sistem Informațional și Geomatică include câteva colective informale precum: Sistem Informațional, Modelare numerică, Geomatică. În ultimii patru ani, echipele din cadrul acestui departament au efectuat peste 20 de Proiecte având ca obiectiv generarea de hărți digitale pentru biodiversitate, modelare hidraulică și ecosisteme, studii batimetrice, proiectarea de aplicații informatice pentru RBDD și pentru România.

- Departament Centrul pentru Studiul Bolilor Transfrontaliere, Emergente și Zoonozelor este cel mai tânăr Departament din cadrul Institutului Național de Cercetare – Dezvoltare Delta Dunării – Tulcea, aprobat pentru înființare în anul 2015 și materializat din anul 2016. Actualmente Departamentul este într-o echipă restrânsă însă este în dezvoltare, fiind vizate achiziții de completare a echipamentelor de laborator și de teren dar și de completare și dezvoltare a resurselor umane.

- Departament Laboratoare și Baze de cercetare
 - **Laboratorul de Chimie** a fost acreditat în anul 2006, conform cu SR EN ISO/ CEI 17025: 2005 cu Certificatul de Acreditare nr. LI 434 valabil până în 2018, de către Asociația Română de Acreditare, RENAR. În iulie 2018 a fost reacreditat pînă în 03.07.2022 de către RENAR.

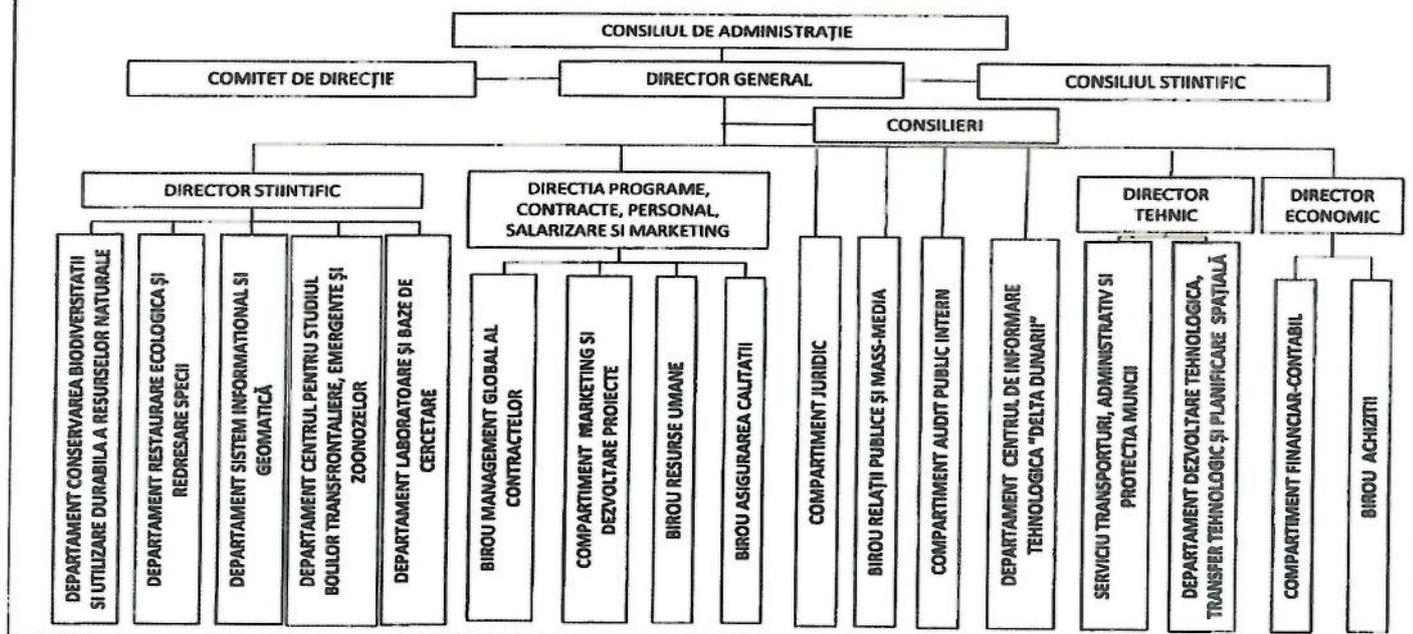
- **Laboratorul de Hidrobiologie** oferă expertiză în domeniul ecologiei acvatice și evaluării stării ecologice a corpurilor de apă conform cerințelor Directivei Cadru pentru Apă.
- **Laboratorul de Genetică și Ecologie Moleculară (GME-Lab)** are o tradiție de 32 de ani în care a abordat aspecte de genetică la diferite specii de pești, precum citogenetică, genetică populațională și filogenie moleculară.
- **Baza de cercetare Enisala** se află în partea estică a satului Enisala, din comuna Sarichioi. Din 1939, fosta bază hidrobiologică a Deltei Dunării, din Tulcea, s-a stabilit la Enisala, pe canalul ce leagă lacul Babadag de laguna Razim, stație de reproducere controlată a șalăului, destinată să completeze în fiecare an puietul de șalău ce crește în lagună.
- Departament Centrul de Informare Tehnologică Delta Dunării a fost creat prin programul național **INFRATECH** în anul 2005. Prin acest program s-a realizat în același an și dotarea Centrului. Entitate de inovare și transfer tehnologic, fără personalitate juridică, constituită în cadrul INCDDD Tulcea, care funcționează pe baza propriului statut.

• Departament Dezvoltare tehnologică, transfer tehnologic și planificare spațială

Activitatea departamentului se concentrează pe susținerea tehnică a proiectelor aplicative în domeniul ecologiei și protecției mediului: studii și proiecte pentru executarea lucrărilor de reconstrucție ecologică și îmbunătățirea condițiilor de mediu, studii de fezabilitate, proiecte tehnice și detalii de execuție pentru amenajări piscicole, agricole, alimentare cu apă și canalizări, lucrări de cadastru, geodezie, cartografie, studii topografice și hidrologice în cadrul Institutului Național de Cercetare Dezvoltare Delta Dunării (INCDDD).

Anexa la Ordinul MENS nr. 1241
2012

**STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE DELTA DUNĂRII –
I.N.C.D.D.D. TULCEA**



2.3 Domeniul de specialitate al institutului:

a. Conform Clasificării UNESCO

- 23 Chimie
- 24 Științele vietii
- 25 Științele Pământului și ale spațiului
- 31 Științe Agricole
- 54 Geografie

b. Conform Clasificării CAEN

- 7219 Cercetare-dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie :
- cercetare-dezvoltare experimentală in stiinte naturale si inginerie, altele decat cercetarea si dezvoltarea experimentală biotehnologica:
 - cercetare-dezvoltare in stiinte naturale
 - cercetare-dezvoltare in inginerie si tehnologie
 - cercetare-dezvoltare in stiintele medicale
 - cercetare-dezvoltare in stiintele agricole
 - cercetare-dezvoltare interdisciplinara, predominanta in stiinte naturale si inginerie

2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare / obiective de cercetare / priorități de cercetare

a. domenii principale de cercetare-dezvoltare

- structura, evoluția și funcționarea ecosistemelor specifice pentru zonele umede;
- monitoringul biodiversității și al factorilor de mediu;
- modelarea proceselor de bază în funcționarea ecosistemelor;
- valorificarea durabilă a resurselor biologice naturale (piscicole, vegetale, cinegetice și peisagistice);
- evaluarea și reducerea impactului antropic;
- renaturarea și refacerea ecosistemelor deviate ecologic prin intervenții antropice inadecvate;
- reconstrucție ecologică;
- redresarea ecologică a populațiilor unor specii aflate în declin;
- armonizarea intereselor economice și sociale cu obiectivele de conservare a diversității biologice;
- dezvoltarea Sistemului Informațional Geografic și a utilizării tehnicilor de teledetecție;
- strategii de conservare a biodiversității și de valorificare durabilă a resurselor naturale;
- planuri de management pentru gestionarea zonelor umede și a resurselor acvatice;
- elaborarea de hărți tematice, atlase și monografii;
- fundamentarea științifică a proiectelor de acte normative care reglementează protecția mediului;
- cercetări și studii specifice pentru implementarea convențiilor internaționale pe probleme de mediu la care România a aderat;
- consultanță pentru armonizarea legislației interne cu cea a Uniunii Europene în domeniul mediului.

b. domenii secundare de cercetare

- analize de laborator fizico-chimice (apă, soluri, produse alimentare), hidrobiologice;
- participarea la realizarea transferului tehnologic:

-rezultatele obținute în activitatea de cercetare- dezvoltare, și anume: rapoarte anuale, strategii, planuri de management, recomandări, publicații, baze de date, soluții, hărți tematice, ce vor fi utilizate conform prevederilor legale de către autoritățile publice centrale și locale, comunitatea științifică, organizații neguvernamentale și operatori economici, în domeniul protecției mediului;

- organizarea de sesiuni științifice și cursuri de instruire în domeniul protecției mediului;
- implementarea de tehnologii specifice de acvacultura, agricultura și silvicultura în stații-pilot;

c. servicii / microproducție

-studii și proiecte pentru executarea lucrărilor de reconstrucție ecologică și îmbunătățirea condițiilor de mediu;

-studii de fezabilitate și proiecte tehnice pentru lucrări de amenajări piscicole, construcții hidrotehnice;

-asistență tehnică pentru proiectarea și execuția obiectivelor de investiții;

-lucrări de cadastru, geodezie și cartografie

-studii topografice, geotehnice, hidrologice pentru fundamentarea proiectelor de investiții

-execuția de unicate și serii mici, în cadrul activității de microproducție, producerea și livrarea de material biologic pentru repopularea ecosistemelor naturale, precum și în sisteme de cultură;

2.5 Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCD¹ - Nu

3. STRUCTURA DE CONDUCERE

3.1 Consiliul de administrație

Tudor Marian	Președinte
Nichersu Iulian	Membru
Intze Alina Narcisa	Membru
Zanfir Nina	Membru
Tănase Adrian Sebastian	Membru
Vlad Ciprian - Sorin	Membru
Szép Robert -Eugen	Membru

Raport al Consiliului de Administrație al INCDDD Tulcea

Anexa 1

3.2. Directorul General

Dr. Biolog Marian TUDOR

Raport privind activitatea Directorului General

Anexa 2



3.3. Consiliul Științific

Dr.ing. Iulian Nichersu	Președinte
Dr.Alexandru Doroșencu	Vicepreședinte
Dr. Biolog Marian Tudor	Membru
Dr. ing. Ion Grigoraș	Membru
Dr. Mihai Marinov	Membru
Dr. Mihai Doroftei	Membru
Dr. Marian Mierlă	Membru
Dr. Iuliana-Mihaela Tudor	Membru
CS Silviu Covaliov	Membru
Dr. Adrian Burada	Membru
CS Orhan Ibram	Membru

3.4. Comitetul Director

Dr. Marian Tudor	Director General
Ec. Victoria Hanganu	Director Economic
Dr. Ing. Nichersu Iulian	Director Științific
Adrian Constantinescu	Director Tehnic
Dr. Ing. Irina Cernișencu	Director Programe, contracte personal, salarizare și marketing
Dr. Ing. Ion Grigoraș	Șef Departament Sistem informațional și geomatică
Dr. ing. Jenică Hanganu	Șef Departament Restaurare ecologică și redresare specii
Dr. Liliana Teodorof	Șef Departament Laboratoare și baze de cercetare
Dr. Mihai Marinov	-Șef Departament Centrul pentru studiul bolilor transfrontaliere, emergente și zoonozelor și -Șef Departament Conservarea biodiversității și utilizarea durabilă a resurselor naturale
Ing. Paula Pindic	Șef Departament Dezvoltare Tehnologica, transfer tehnologic si planificare spatia
Edward Bratfanof	Director Centrul de Informare Tehnologică "Delta Dunării"
Spiridon Doru	Șef Sevciiu Transporturi, administrativ și protecția muncii



4. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

4.1. Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare anuale la 31 decembrie 2021 se prezintă astfel:

Explicații	Anul 2020- lei	Anul 2021 - lei
1.Total active imobilizate, d.c.:	7007089	6735060
1.1 Active corporale	6956303	6693263
1.2 Active necorporale	50186	41197
1.3 Active financiare	600	600
2. Active circulante	7925817	11372460
TOTAL ACTIV	14932906	18107520

4.2. Veniturile, cheltuielile și rezultatele economice realizate la 31.12.2021, sunt:

	Anul 2020 lei	Anul 2021 lei
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice	15604212	18291930
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private;	852567	1159608
Venituri realizate din activități economice (servicii microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală);	100000	119000
Venituri totale	16556779	19570538
Cheltuieli totale, din care:	17887074	19138825
Cheltuieli exploatare	17794008	19038692
Cheltuieli financiare	93066	100133
Profitul brut	0	431713
Pierdere brută	1330295	0
Situația arrieratelor ⁱ total dc.:	0	0
29,785	- furnizori	0
	- obligații buget stat	0

4.3.Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)

- a) politica financiară generală a constat în aplicarea consecventă a principiului ajustării (diminuării) cheltuielilor în așa fel încât în fiecare etapă și pe total an, acestea să fie situate sub nivelul veniturilor;
- b) politicile sociale reglementate asigură salariaților institutului o serie de facilități în limitele legale permise de legislație (tichete de masă, cadouri copii, etc).

4.4. Evoluția performanței economice;

Evoluția principalilor indicatori de performanță economică au înregistrat următoarele valori:

Explicații	Anul 2020	Anul 2021
1. Indicatorul rata autonomie financiare	8,11%	6.54%
2. Lichiditatea generală	2,52%	3.78%
3. Rata solvabilității patrimoniului	2,51%	2.08%
4. Viteza de rotație clienți	3,16%	10.96%
5. Viteza de rotație furnizori	5,38%	12,15%

5. STRUCTURA RESURSEI UMANE DE CERCETARE-DEZVOLTARE

5.1 Total personal 102 din care:

- personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare:

Vârsta	CSI		CSII		CSIII		CS		ACS		Total	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Până la 35 ani	0	0	0	0	5	3	5	4	4	5	14	12
Între 36-45 ani	0	0	4	4	12	10	2	3	0	0	18	17
Între 46-55 ani	4	4	1	1	2	3	3	2	0	0	10	10
Între 56-65 ani	4	3	2	2	1	1	0	1	1	1	8	8
Peste 65 ani	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Total	9	9	7	7	20	17	10	10	5	6	51	49

Vârsta	IDT I		IDT II		IDT III		IDT		Total	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Până la 35 ani	0	0	1	1	0	0	2	2	3	3
Între 36-45 ani	0	0	1	1	0	0	1	1	2	2
Între 46-55 ani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Între 56-65 ani	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Peste 65 ani	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Total	1	1	2	2	0	0	3	3	6	6

	2020	2021
număr conducători de doctorat	-	-
număr de doctori	25	25
număr de absolvenți master	1	-

5.2 Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare – stagii de pregătire, cursuri de perfecționare):

- stagii de pregătire doctorat: **15 cercetători**;
- stagii de pregătire masterat: **11 cercetători**.

5.3 Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare

INCDDD Tulcea pune în aplicare bunele practici pentru activitățile de cercetare-dezvoltare din țările Uniunii Europene și ale Organizației pentru cooperare și dezvoltare economică stabilite și popularizate de Autoritatea de stat pentru cercetare dezvoltare.

INCDDD Tulcea urmărește creșterea potențialului de cercetare pe principiile stabilite de Autoritatea de stat pentru cercetare-dezvoltare și aplică la programe privind formarea și dezvoltarea resurselor umane utilizate în cercetare, în conformitate cu Strategia resurselor umane din activitatea de cercetare-dezvoltare, parte componentă a Strategiei naționale.

INCDDD Tulcea, în conformitate cu legislația în vigoare, asigură stabilizarea personalului atestat pe grade științifice și ia măsuri pentru motivarea tinerilor de a desfășura activități în domeniul său de activitate. Promovarea cercetătorilor se face în conformitate cu legile specifice cercetării, ținându-se seama de necesitățile instituționale și de performanța științifică, confirmată la nivel național și internațional.

6. INFRASTRUCTURA DE CERCETARE-DEZVOLTARE, FACILITĂȚI DE CERCETARE

6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare

Departamentul Laboratoare și baze de cercetare include grupuri de cercetare-dezvoltare și infrastructura specifică acestora după cum urmează:

a. Laboratorul de Chimie a fost acreditat în anul 2006, conform cu SR EN ISO/ CEI 17025: 2005 cu Certificatul de Acreditare nr. LI 434 valabil până în 2022, de către Asociația Română de Acreditare, RENAR. Laboratorul de Chimie este acreditat pentru: determinări prin metode spectrometrice de absorbție moleculară (UVVIS), metode spectrometrice de absorbție atomică cu vapori reci (CVAAS), spectrometrie de masă cu plasmă cuplată inductiv (ICPMS), determinări prin metode gravimetrice; determinări prin metode volumetrice; determinări prin metode electrochimice; determinări prin cromatografie de gaze, pentru toate tipurile de probe: apă de suprafață, apă subterană, apă uzată, sol/ sedimente, vegetație acvatică, pește și produse din pește. Pentru asigurarea calității analizelor, Laboratorul de Chimie participă la Scheme de Comparare interlaboratoare Naționale și Internaționale. Testele de comparare sunt un mijloc independent de asigurare a calității analizelor și a etalonărilor așa cum sunt descrise în SR EN ISO/ CEI 17025: 2005.

b. Laboratorul de Hidrobiologie oferă expertiză în domeniul ecologiei acvatice și evaluării stării ecologice a corpurilor de apă conform cerințelor Directivei Cadru pentru Apă. Personalul laboratorului efectuează cercetări asupra structurii și funcțiilor comunităților planctonice (fito- și zooplancton) și de macronvertebrate acvatice precum și relațiilor specii – mediu.

c. Laboratorul de Genetică și Ecologie Moleculară (GME-Lab) abordează aspecte de genetică la diferite specii de pești, precum citogenetică, genetică populațională și filogenie moleculară. O atenție specială s-a acordat sturionilor din Dunărea Inferioară, printr-o strânsă colaborare cu Grupul de cercetare al sturionilor (GCS), cercetându-se aspecte de istorie evolutivă,

cariotipare și diversitate genetică. Membrii laboratorului s-au axat în principal pe: identificarea speciilor, a populațiilor și a hibridilor interspecifici; studii privind diversitatea genetică și structura populațiilor; izolarea, amplificarea și secvențierea unor noi markeri filogenetici la speciile de sturioni

6.2. Laboratoare de încercări acreditate :1

Laboratorul de Chimie a fost acreditat în anul 2006, conform cu SR EN ISO/ CEI 17025: 2005 cu Certificatul de Acreditare nr. LI 434 valabil până în 2018, de către Asociația Română de Acreditare, RENAR. În iulie 2018 a fost reacreditat, până în 03.07.2022 de către RENAR.

6.3. Instalații și obiective speciale de interes național

În anul 2021, Laboratoarele din cadrul INCDDD Tulcea au fost dotate cu următoarele echipamente:

Spectrofotometru UV/VIS dublu fascicul LAMDA 650 , laptopuri, binocluri etc.

6.4. Măsurile de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelat cu asigurarea unui grad de utilizare optim

Direcții noi de cercetare

- Analize toxicologice pentru ecosistemele acvatice din Rezervația Biosferei Delta Dunării;
- Analize de aer în Rezervația Biosferei Delta Dunării și în zonele adiacente;
- Aspecte genetice privind speciile pe cale de dispariție, de exemplu, pentru populațiile de sturioni amenințate critic;
- Analiza indicelui de hidrocarburi/produse petroliere inclusiv analize de uleiuri minerale;
- Cercetări asupra compușilor farmaceutici reziduali în corpurile de apă din Rezervația Biosferei Delta Dunării.

7. REZULTATELE ACTIVITĂȚII DE CERCETARE-DEZVOLTARE

7.1. Structura rezultatelor de cercetare realizate (conform tabel);

		2020	2021
7.1.1	lucrări ² științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI	7	8
7.1.2	factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	28.537	22.762
7.1.3	citări în reviste de specialitate cotate ISI	-	155
7.1.4	brevete ³ de invenție (solicitate / acordate)	-	1
7.1.5	citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	-	-
7.1.6	produse / servicii / tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii ⁴	58	56
7.1.7	lucrări științifice/tehnice ⁵ în reviste de specialitate fără cotație ISI	22	8
7.1.8	comunicări științifice ⁶ prezentate la conferințe internaționale	21	15
7.1.9	studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar	-	-
7.1.10	drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	-	-

² se prezintă în anexa 3 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

³ se prezintă în anexa 4 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, inventatorii/titularii]

⁴ se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate pe categorii [produse, servicii, tehnologii], inclusiv date tehnice și domeniu de utilizare

⁵ se prezintă în anexa 6 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

⁶ se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate [titlu, conferința, autorii]

7.2. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate și efecte obținute;

Rezultatele cercetării au fost valorificate în principal prin publicarea acestora în revistele de specialitate editate de departamentul *Centrul de Informare Tehnologică – Delta Dunării*, structură ReNITT reacreditată în anul 2017, înregistrarea acestora ca produse de tip *digital objective identifier* (doi) și încărcarea în baze de date internaționale și naționale.

7.3. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare;

Prin activitățile specifice din cadrul *Centrului de Informare Tehnologică – Delta Dunării* și crearea în 2013 a bazei legale pentru înregistrarea rapoartelor și studiilor realizate de către cercetătorii și inginerii de dezvoltare tehnologică, în categoria de produse de cercetare s-au atins obiectivele de creștere a numărului de volume editate, prin publicarea, înregistrarea în bazele de date internaționale și alocare de *digital objective identifier*.

7.4. Măsuri privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării;

- Crearea premiselor științifice și de infrastructură care să permită Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea să devină un centru științific de interes național și internațional;
- Angajarea în noi direcții de cercetare în domeniul științelor vieții, modelarea factorilor de mediu, planificare spațială ;
- Consolidarea domeniilor științifice tradiționale ale institutului și dezvoltarea grupurilor specializate pentru noile direcții de cercetare prin stimularea excelenței științifice și îmbunătățirea performanței individuale prin suport instituțional crescut pentru doctoranzi și masteranzi;
- Extinderea domeniului de acreditare a laboratoarelor prin includerea de noi parametrii;
- Promovarea temelor de cercetare și a criteriilor de evaluare ale autorității centrale din domeniul cercetării științifice;
- Creșterea gradului de interdisciplinaritate în cadrul propunerilor de proiecte;
- Extinderea și dezvoltarea parteneriatelor pentru atragerea de fonduri destinate cercetării, cu instituțiile de cercetare din țară și străinătate;
- Dezvoltarea parteneriatelor pentru atragerea de fonduri destinate cercetării cu universitățile din țară și străinătate.

8. MĂSURI DE CREȘTERE A PRESTIGIULUI ȘI VIZIBILITĂȚII

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

- dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități / instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice;
- **cu universități din țară și străinătate:**

Denumire	Descriere
Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară / Facultatea de Medicină Veterinară, Cluj-Napoca	Parteneriat, studii CD
Universitatea din București / Facultatea de Zootehnie, București	Parteneriat, studii CD
University of Technology and Economics, Budapest, Hungary	Parteneriat
Universitatea Valahia, Târgoviște	Parteneriat
Universitatea Ștefan cel Mare/ Facultatea de Silvicultură, Suceava	Parteneriat
Universitatea Vasile Alecsandri / Facultatea de Științe, Bacău	Parteneriat
Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad", Iași	Parteneriat
Universitatea Lund, Suedia	Parteneriat
University of Natural Resources and Life Sciences, Viena	Parteneriat
Universitatea Dunărea de Jos/Facultatea de inginerie, Galați	Parteneriat
Universitatea Babeș-Bolyai/Facultatea de Biologie și Geologie, Cluj-Napoca	Parteneriat
Universitatea Twente, Olanda	Parteneriat

- **cu institute de CD naționale și internaționale**

Denumire	Descriere
Institutului de Cercetări Biologice, Cluj-Napoca - Laboratorul de Algologie și Metagenomică Microbiană	Parteneriat
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Științe Biologice, București	Parteneriat
Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Optoelectrică, Ilfov	Parteneriat
Northeast Institute of Geography and Agroecology, Chinese Academy of Sciences, China	Parteneriat
Institute for Multidisciplinary Research, Belgrad	Parteneriat

- **cu asociații / patronate profesionale**

Denumire	Descriere
Asociația Ivan Patzaichin Mila 23	Parteneriat
Asociația Română de Limnogeografie (ARLG)	Parteneriat

Instituție parteneră	2020	2021
Universități/Facultăți	12	14
Institute de cercetare	5	6
Asociații	2	3

- înscrierea INCD în baze de date internaționale care promovează parteneriatele;
- înscrierea INCD ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional.

→Asocierea INCDDD Tulcea la „Clusterul Inovativ Piscicol România”

Clusterul Inovativ Piscicol România este un cluster centrat pe domeniul piscicol și va fi gestionat de Asociația Organizația pentru Dezvoltarea Afacerilor în Societate, în calitate de Autoritate de management. Scopul acestuia este de a realiza un parteneriat larg pentru susținerea întreprinderilor din domeniul piscicol.

→Asocierea INCDDD Tulcea la Clusterul de Mediu și Dezvoltare Durabilă Delta Dunării.

Clusterul este format din INCDDD Tulcea, ARBDD și Consiliul Județean Tulcea, în scopul creării unui cadru comun de participare a membrilor săi, atât la elaborarea politicilor și managementului cercetării-dezvoltării, inovării, transferului tehnologic, ingineriei și educației în domeniile mediu, schimbări climatice și dezvoltare durabilă, precum și implementarea unor soluții viabile ale dezvoltării durabile bazate pe competitivitate și parteneriat cu autoritățile publice (centrale, regionale, locale).

→Asocierea INCDDD la "Clusterul de Inovare și Cercetare pentru noi Tehnologii pentru Industrie și Materiale CL.I.MA.TE

Scopul Asociației este crearea unui centru european de cercetare-dezvoltare pentru noi materiale și resurse sustenabile utilizate în industrie, o entitate de referință în plan național și internațional, menită să contribuie la sporirea competitivității economiei naționale și la creșterea capacității instituționale de implementare a politicilor și directivelor europene în domeniul controlului poluării, a materialelor inovative precum și la atragerea și utilizarea eficientă a fondurilor nerambursabile sau a altor resurse financiare pentru dezvoltarea domeniilor științifice menționate.

→Asocierea INCDDD la "FABRICA DE SANATATE. CLUSTER INOVATIV"

Scopul său este dezvoltarea unui cluster inovativ care prin îmbunătățirea cooperării mediului academic, mediului de cercetare-dezvoltare în turism și în zona serviciilor medicale, mediului de afaceri din turismul balnear, wellness & spa, unităților și furnizorilor de servicii medicale performante, micilor întreprinderi, organizațiilor profesionale și unităților administrației publice locale din localități stațiuni balneoclimatice, climatice și balneare din România, din stațiuni turistice, entități interesate de promovarea progresului tehnologic și produselor inovative în domeniul turismului de sănătate care să favorizeze informarea și transferul tehnologic pentru creșterea performanțelor unităților din domeniul turismului de sănătate.

- participarea în comisii de evaluare concursuri naționale și internaționale;
- personalități științifice ce au vizitat INCD;
- lecții invitate, cursuri și seminarii susținute de personalitățile științifice invitate;
- membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale;

- Colectivul tehnic editorial al publicației Scientific Annals of the Danube Delta Institute:
 - **Editor Șef:** Iuliana Mihaela TUDOR
 - **Editor Onorific:** Stoica-Preda GODEANU
 - Co-editori:**
 - Veronica MOȘ-MAN
 - Silviu COVALIOV
 - Cristina NANU
 - Gabriel LUPU
- <http://www.ddniscientificannals.ro/scientific-annals>

8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale

- târguri și expoziții internaționale
 - târguri și expoziții naționale
- **Participări cu lucrări la evenimente științifice:**
 - Postere:*
 - Török L., Bratfanof E., Török Z. - Comparative analysis of the significance of urban lakes in the perception of young people from Cluj Napoca, Sibiu and Tulcea, Deltas & Wetlands, 2021
 - Balaican D., Nichersu I., Bratfanof E., Simionov M. - Food-Water-Energy Nexus visibility at local level. Co-creative approaches involving citizen science through multiple stages of research, Deltas & Wetlands, 2021
 - **Organizare evenimente științifice**
 - Simpozionul internațional „*Deltas & Wetlands*” DDNI Scientific Event Community (13 - 18 Sept. 2021)
 - Aprox. 200 participanți din România și 17 țări la această ediție jubiliară a Simpozionului: reprezentanți ai Comisiei Europene, autorităților centrale, regionale și locale din România, mediul academic (Academia Română, universități și institute de cercetare), mediul privat (prezentări comerciale ale IMM-urilor, ONG-uri) - în format hibrid - <http://ddni.ro/wps/ddni-jubilee-symposium/>
 - Eveniment patronat de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, Asociația BENA, organizat de INCDDD Tulcea în parteneriat cu Consiliul Județean Tulcea, ICEM Tulcea și ARBDD Tulcea
 - EDAPHIC-BLOOM Danube - Simpozion internațional (20 - 21 mai 2021), 150 participanți din 6 țări (<http://ddni.ro/wps/ro/edaphic-event-2021-ro/>)
 - EDAPHIC-BLOOM Danube - Întâlnirea stakeholderilor - Forum de dezbateri (*Online*), 27 Octombrie 2021
 - Conferința națională "*Dialogurile părților interesate privind strategiile de dezvoltare durabilă: lecții, oportunități și studii de caz – 4 DELTA*"
 - 4 DELTA, ediția a 4-a (mai 2021)
 - 4 DELTA, ediția a 5-a (octombrie 2021)

- **Sesiunile de Comunicări Științifice Interne (SCSI)**
 - **Sesiunea #41: "Soluții complete cu materiale geosintetice" - 15 ian. 2021**
 - **Sesiunea #42: "Tezaurul de date al INCDDD" - 19 febr. 2021**
 - **Sesiunea #43: "Utilizarea camerelor multispectrale tip Parrot pentru identificarea elementelor de vegetație. Studiu de caz: pădurile din jud. Galați" - 29 aprilie 2021**
 - **Sesiunea #44: "Citizen Science – Implicarea cetățenilor și stakeholderilor locali în proiecte de cercetare, Creating Interfaces - Belmont" - 24 sept. 2021**
 - **Sesiunea #45: "Cercetări privind populația de vidră în zona protejată ROSCI 0065" - 10 dec. 2021**
- **"Noaptea Cercetătorilor Europeni"**
 - Organizarea participării unui coleg de la institut la podcastul „Știință și Cultură, cu dezinvoltură” în cadrul evenimentului organizat de către Universitatea Ovidius Constanța „O mare de cunoaștere” – 24 sept. 2021
 - Urmare a incidenței pandemiei, institutul nu a organizat un eveniment propriu
- **Organizare prezentări ale IMM-urilor**
 - Prezentare firma SC NAUE Romania SRL: Materiale geosintetice pentru reabilitarea drumurilor și a căilor ferate. Construcții hidrotehnice – 15 ian. 2021
- **Găzduirea delegațiilor științifice la INCDDD**
 - Delegație mixtă Germania & Austria în cadrul proiectului EDAPHIC-BLOOM Danube - iun. 2021
 - Delegație mixtă Moldova & Ucraina - sept 2021
- **Acțiuni cu stakeholderi**
 - Inițierea **Convenției stakeholderilor de decarbonatare** în Lunca inundabilă a Dunării și Delta Dunării (proiect EDAPHIC-BLOOM Danube)
 - Inițiativa **Decarbonising Danube Delta (3D)** – inițierea unei viziuni, strategii și plan de acțiune pentru decarbonatarea Deltei Dunării în cadrul unui grup eterogen de stakeholderi (mediul academic, autorități, mediul privat – ONG-uri și IMM-uri)
 - **Interviu** al colegilor din INCDDD cu elevi de la Liceul Grigore Moisil din Tulcea (decembrie 2021), în cadrul proiectului „*Watchful European Young Environmentalist*” referitoare la amprenta diverselor activități asupra mediului
- **Contribuții la realizarea unor produse / servicii inovatoare către societatea civilă:**
 - Aplicație online de colectare a datelor, conștientizare a intercon condițiilor sistemului Apă-Energie-Alimente și promovare a micilor producători din regiunea UAT Tulcea (proiect Creating Interfaces - BELMONT)
- **Editare materiale științifice tipărite:**
 - Scientific Annals of the DDNI: Vol. 26 (printed version: ISSN 1842 - 614X on-line version: ISSN 2247 - 9902)

8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții

8.4. Prezentarea activității de mediatizare:

- Articole în presa scrisă și online din țară și străinătate:
 - Articole în presa locală, națională și internațională scrisă și online referitoare la Simpozionul jubiliar „Deltas & Wetlands” (<http://ddni.ro/wps/ddni-jubilee-symposium/>) și evenimentele cu stakeholderii din cadrul proiectului EDAPHIC-BLOOM Danube (http://ddni.ro/wps/ro/edaphic-bloom_ro/)
- Actualizarea website-ului institutului: <http://ddni.ro/wps/>
- Creșterea numărului de „followers” în cadrul paginilor INCDDD de socializare on-line: Facebook și Twitter – diseminarea activităților și rezultatelor proiectelor institutului:
 - Facebook: <https://www.facebook.com/INCDDD> ,
 - Twitter: https://twitter.com/ddni_ddtic .

9. PREZENTAREA GRADULUI DE ATINGERE A OBIECTIVELOR STABILITE PRIN STRATEGIA DE DEZVOLTARE PENTRU PERIOADA DE ACREDITARE (CERTIFICARE)

10. SURSE DE INFORMARE ȘI DOCUMENTARE DIN PATRIMONIUL ȘTIINȚIFIC ȘI TEHNIC

INCDDD deține următoarele surse de informare și documentare:

- “Centrul de Informare Tehnologică – Delta Dunării” structură ReNITT acreditată
- Pagina de web a institutului <http://ddni.ro/wps/ro/acasa/>

11. MĂSURILE STABILITE PRIN RAPOARTELE ORGANELOR DE CONTROL ȘI MODALITATEA DE REZOLVARE A ACESTORA

12. CONCLUZII

În anul 2021 a avut loc:

- creșterea veniturilor realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private și fonduri structurale
- creșterea veniturilor realizate din activități economice economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)
- participarea la conferințe și simpozioane internaționale redusă, din cauza pandemiei
- creșterea lucrărilor științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

- creșterea factorului de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI
- creșterea lucrări științifice/tehnice in reviste de specialitate fără cotație ISI

13. PERSPECTIVE/PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE DE RAPORTARE

- Formarea de consorții în cadrul programelor de finanțare in cadrul ministerului
- Participarea la licitații în colaborare cu alte INCD-uri din țară și străinătate
- Creșterea gradului de vizibilitate a instituției prin îmbunătățirea activităților derulate în cadrul departamentului *Centru de Informare Tehnologică Delta Dunării*
- Creșterea rolului și contribuției institutului in cercetarea fundamentală din domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului, fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității;
- incubarea de noi domenii de cercetare fundamentală;
- implicarea activă in realizarea DANUBIUS-RI și participarea ca utilizator major, după darea în folosință a sistemului, precum și la implementarea Strategiilor Delta Dunării și SUERD;
- recrutarea cercetătorilor de nivel internațional, prin crearea unui mediu de cercetare atractiv;
- implicarea activă in proiecte și colaborări europene (Horizon 2020, ESA, ERC, EEA, DG-Research, MARE, etc.) și internaționale
- sporirea contribuției în cercetarea aplicativă și transdisciplinară;
- creșterea rolului regional (est/sud-est european) al institutului.





MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
 INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
 „DELTA DUNĂRII” – TULCEA

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL
 INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE
 „DELTA DUNĂRII” – I.N.C.D.D.D. TULCEA
 PENTRU ANUL 2021

CAPITOLUL 1 - INTRODUCERE

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunării a fost înființat în anul 1970, ca institut mixt de cercetări și proiectări stuficole, piscicole, agricole, silvice și cinegetice în cadrul Centralei Delta Dunării, Tulcea. După anul 1990, odată cu declararea Deltei Dunării ca Rezervație a Biosferei, activitatea institutului s-a reorientat pentru conservarea, protecția și menținerea echilibrului ecologic în această arie protejată de importanța națională și internațională. A fost acreditat ca institut național de cercetare dezvoltare în coordonarea Ministerului Mediului și Pădurilor în anul 2008 (Decizie ANCS, 9634) și reacreditat în 2012. În anul 2018 INCDDD a fost recertificat pentru o perioadă de 5 ani prin ordinul nr.27/26.01.2018 al M.C.I.

În anul 2009 Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare “Delta Dunării” – I.N.C.D.D.D. Tulcea, devine subunitate cu personalitate juridică din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, București, (HG 1442/2009, cu modificările și completările ulterioare din HG 506/2010, HG 774/2010).

I.N.C.D.D.D. Tulcea se înființează conform HG nr. 253/2015 prin reorganizarea Institutului Național de Cercetare – Dezvoltare pentru protecția Mediului și funcționează ca persoană juridică de drept public română, în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării .

Obiectul de activitate al INCDDD Tulcea cuprinde, conform HG 253/2015, în principal activități de cercetare-dezvoltare și cercetări fundamentale, aplicative și de dezvoltare tehnologică în domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului. În cadrul cercetării științifice și tehnologice în domeniul ecologiei și protecției mediului, având ca scop fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității și pentru dezvoltare durabilă.



Prin Ordinul nr. 420/11.07.2019 emis de Ministerul Cercetării și Inovării s-a numit Consiliul de Administrație al I.N.C.D.D.D. Tulcea, completat de Ordinul 624/16.10.2019, Ordinul 5731/30.12.2019, Ordinul 6077/25.11.2020, Ordinul nr.65/19.05.2021 și Ordinul nr.728 / 17.11.2021 având următoarea componență:

Tudor Marian	Președinte	Director General al I.N.C.D.D.D. Tulcea
Nichersu Iulian	Membru	Președinte al Consiliului Științific al I.N.C.D.D.D. Tulcea
Zanfir Nina	Membru	Reprezentant al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării
Intze Alina Narcisa	Membru	Reprezentant al Ministerului Finanțelor
Tănase Adrian - Sebastian	Membru	Reprezentant al Ministerului Muncii și Protecției Sociale
Vlad Ciprian - Sorin	Membru	Specialist – Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării
Szép Robert - Eugen	Membru	Specialist – Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor

Principalele atribuții ale Consiliului de Administrație sunt:

- aprobă, la propunerea Consiliului Științific, strategia și programele concrete de dezvoltare ale INCDDD Tulcea, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului propriu de activitate;
- avizează propunerea Directorului General de modificare a structurii organizatorice și funcționale a INCDDD Tulcea, înființarea, desființarea și comasarea de subunități din structura acestuia;
- analizează și avizează proiectul bugetului de venituri și cheltuieli, care se depune la organul administrației publice coordonator în vederea aprobării conform reglementărilor legale în vigoare;
- analizează și avizează situațiile financiare anuale, pe care le supune spre aprobare organului administrației publice coordonator, și aprobă raportul de gestiune asupra activității desfășurate de INCDDD Tulcea în anul precedent;
- analizează realizarea criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de INCDDD Tulcea și aprobă măsuri pentru desfășurarea acesteia în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli;
- analizează, aprobă sau, după caz, propune spre aprobare, potrivit prevederilor legale în vigoare, investițiile care urmează a fi realizate de INCDDD Tulcea;
- propune spre aprobare majorarea sau diminuarea patrimoniului, precum și concesiunea sau închirierea unor bunuri din patrimoniul INCDDD Tulcea, în condițiile legii;
- aprobă valorificarea bunurilor proprii dobândite, cu respectarea prevederilor legale;
- aprobă volumul creditelor bancare în valoare de cel mult 20% din veniturile brute realizate în anul precedent, pentru acoperirea cheltuielilor curente, în situația în care în cursul unui

- an resursele financiare ale INCDDD Tulcea nu sunt suficiente;
- j) aprobă utilizarea disponibilităților în valută;
 - k) aprobă mandatul pentru negocierea contractului colectiv de muncă, precum și componența comisiei paritare;
 - l) propune componența Comisiei de Etică și o supune spre aprobare Directorului General;
 - m) aprobă planul de măsuri privind asigurarea confidențialității asupra rezultatelor de cercetare-dezvoltare;
 - n) aprobă planul de măsuri privind evitarea concurenței neloiale a personalului INCDDD Tulcea;
 - o) aprobă regulamentul de concurs pentru ocuparea posturilor vacante din cadrul INCDDD Tulcea, precum și criteriile, comisiile de concurs și rezultatele finale ale concursurilor;
 - p) aprobă criteriile de evaluare a performanțelor profesionale ale personalului angajat în cadrul INCDDD Tulcea;
 - q) analizează activitatea Directorului General al INCDDD Tulcea din punct de vedere al performanței manageriale;
 - r) mandatează Directorul General privind luarea de măsuri care privesc conflictul de angajament sau de interese pentru personalul INCDDD Tulcea;
 - s) aprobă atribuțiile, competențele și responsabilitățile conducătorilor subunităților din structura INCDDD Tulcea, la propunerea Directorului General;
 - t) aprobă atribuțiile, competențele și responsabilitățile Comitetului de Direcție, la propunerea Directorului General, precum și regulamentul de organizare și funcționare a comitetului de conducere constituit la nivelul subunităților din cadrul INCDDD Tulcea;
 - u) aprobă Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Științific;
 - v) aprobă statul de funcții al INCDDD Tulcea;
 - w) avizează numirea pe funcțiile de conducere din structura organizatorică a INCDDD Tulcea, în urma concursului organizat conform regulamentului aprobat, precum și revocarea din aceste funcții;
 - x) aprobă organizarea, prin decizie a Directorului General, de colective specializate sau de colective interdisciplinare proprii sau în colaborare cu alte unități din țară sau din străinătate;

Consiliul de Administrație exercită orice alte atribuții stabilite potrivit prevederilor legale.

Activitățile Consiliului de Administrație, derulate pe parcursul anului 2021 în cadrul a 7 ședințe lunare, s-au desfășurat în baza programului de activitate al Consiliului de Administrație, conform metodologiei prevăzută de Regulamentul de organizare și funcționare al C.A. Convocarea membrilor Consiliului de Administrație s-a făcut cu cel puțin 3-5 zile prin fax sau/și e-mail anterior programării acestora.

Tematicile pentru ședințele Consiliului de Administrație pentru anul 2021 au fost fundamentate pe baza problemelor curente și de interes major din activitatea generală a institutului, au fost flexibile și permanent adaptate cerințelor apărute în derularea activității curente și a cuprins în principal:

- managementul instituțional;

- analize, avizări, raportări anuale privind activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare a INCDDD Tulcea
- analize, avizări, raportări situații financiare: bugetul anual de venituri și cheltuieli, raportări financiare semestriale, situația obligațiilor fiscale, situația impozitelor, taxelor locale și a altor venituri datorate bugetului local
- analize care au vizat activitatea principală și conexă a institutului: activitatea de CDI derulată pe plan național și internațional, activitatea juridică
- analize de stadiu/rezultate obținute în cadrul programelor de CDI abordate de institut.
- managementul resurselor umane
- activități conexe.

Subiectele aflate pe ordinea de zi a ședințelor Consiliului de Administrație au fost susținute de materiale scrise, întocmite de specialiști din Institut. Aceste materiale au fost puse la dispoziția membrilor Consiliului de Administrație la fiecare ședință iar ordinea de zi a fost transmisă înaintea datei anunțate de desfășurare a ședințelor. Discuțiile, comentariile, observațiile și propunerile participanților la ședințe au fost consemnate în Procesele Verbale și au urmărit cu prioritate interesele Institutului, îmbunătățirea și sprijinirea activităților acestuia.

Au fost emise, ca rezultat al ședințelor Consiliului de Administrație, un număr de 11 hotărâri privind activitatea curentă a Institutului, care au fost în totalitate îndeplinite.

CAPITOLUL 2 - MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL

Activitatea derulată de institut în domeniul managementului instituțional a fost analizată în ședințele derulate în anul 2021 de Consiliul de Administrație și au avut ca teme prioritare:

- Raport de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul 2020
- Raport de activitate al INCDDD pentru anul 2020
- Raport de activitate al Directorului General pentru anul 2020

Rapoartele de activitate au prezentat sinteza activității derulată de institut în anul precedent raportării în toate domeniile de activitate precum și obiectivele pentru anul în curs, fundamentate pe baza Strategiei de Dezvoltare a INCDDD, a Planului de dezvoltare instituțională și a altor ținte pe care institutul și le-a propus pentru atingerea unui nivel maxim de performanță. Cele trei documente au fost analizate și avizate în ședința Consiliului de Administrație din lunile iunie și iulie 2021.

În cadrul ședințelor derulate în anul 2021 în domeniul managementului instituțional au fost abordate și alte probleme curente care au fost supuse analizei Consiliului de Administrație, acestea vizând:

- Revizuirea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație al INCDDD Tulcea;
- Informare privind certificarea ISO 9001 și ISO 14001 a INCDDD Tulcea;
- Informare privind reevaluarea bunurilor din patrimoniul I.N.C.D.D.D. Tulcea aparținând domeniului public al statului.

Hotărârile Consiliului de Administrație în domeniul managementului instituțional în anul 2021 au vizat:

- Aprobarea Raportului Administratorilor I.N.C.D.D.D. Tulcea pe anul 2020 (mai 2021)
- Aprobarea Raportului de activitate al I.N.C.D.D.D. Tulcea pe anul 2020 (iulie 2021)

Activitatea Consiliul Științific

În anul 2021 Consiliul Științific al INCDDD Tulcea s-a reunit în ședințe ordinare lunare on-line și ședințe extraordinare, ori de câte ori a fost necesar, la convocarea Președintelui, sau în lipsa acestuia, de către Vicepreședinte.

Activitatea Consiliul Științific desfășurată în anul 2021 a vizat:

- Programul Nucleu "Delta Dunării - 2022" – cu 4 obiective reprezentative, a căror realizare se va face prin implementarea a 6 proiecte, (aceste proiecte se înscriu în direcțiile de cercetare ale "Strategiei și Planului multianual de dezvoltare al INCDDD Tulcea 2015-2022");
- Formarea profesională a angajaților I.N.C.D.D.D.;
- Strategia CDI în perioada 2014-2020 și propuneri pentru elaborarea Strategiei de CDI pentru perioada 2020 - 2025;
- Revizuirea paginii web a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea;
- Proiectul Sistemului INTRANET al I.N.C.D.D.D. Tulcea;
- Stabilirea procedurilor și responsabilităților la Programul "ADI-ITI Delta Dunării"
- Metodologia de organizare a concursului pentru ocuparea posturilor de tehnician, asistent cercetare științifică, cercetător științific III, cercetător științific II, cercetător științific I și inginer de dezvoltare tehnologică;
- Modificarea ROF al CS INCDDD Tulcea;
- Stadiul îndeplinirii criteriilor de ocupare a posturilor;
- Formare, specializare – personal din cercetare și activități suport -participare la cursuri de formare; master / doctorate; procedura standard de înscriere;
- Suport științific pentru Simpozionul INCDDD Tulcea 2021 și Analele 2021
- Aprobarea organizării concursurilor pentru ocuparea posturilor de ACS, CS, CS II, a numărului de posturi, a criteriilor de evaluare aplicate candidaților și componența comisiilor de concurs.

Obiectivele propuse au constat în principal în:

- Participarea la toate competițiile organizate pe plan național și internațional la care INCDDD Tulcea a îndeplinit criteriile de eligibilitate;
- Realizarea obiectivelor proiectelor de CDI contractate, în termenele stabilite prin contract;
- Îmbunătățirea structurii de personal;
- Dezvoltarea infrastructurii științifice, corelată cu direcțiile de cercetare ale INCDDD Tulcea;
- Susținerea acțiunilor privind transferul tehnologic;
- Creșterea vizibilității la nivel național și internațional;
- Realizarea indicatorilor de performanță;
- Dezvoltarea cercetării științifice interdisciplinare, fundamentale și aplicative;
- Angrenarea în cercetare a întregii comunități a INCDDD, planurile de cercetare cuprinzând atât teme de cercetare-dezvoltare-inovare din Programele Naționale (Nucleu, Plan Sectorial, PN II), cât și Internaționale (Horizon 2020, Interreg Transnațional Dunărea);



- Promovarea propunerilor de cercetare-dezvoltare-inovare atât la nivelul INCDDD cât și la nivelul principalilor beneficiari, urmărindu-se: coagularea eforturilor în vederea obținerii de rezultate de cercetare valoroase și de fonduri necesare cercetării, evidențierea existenței unei entități capabile de colaborări cu mediul științific și cu cel socio-economic, dezvoltarea unui parteneriat puternic cu cercetători și cu instituții dedicate cercetării din țară și străinătate – programe finanțate din fonduri structural POIM, în aria ITI Delta Dunării.

CAPITOLUL 3 - ACTIVITATEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE PE PLAN NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL DESFĂȘURATĂ DE INCDDD TULCEA

3.1. Activitatea de cercetare-dezvoltare

Scopul principal al Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare Delta Dunării este cercetarea în domeniul ecologiei și protecției mediului pentru fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei Delta Dunării (RBDD), precum și în alte zone umede de interes național și internațional.

Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, fiind activitatea de bază a INCDDD Tulcea, a fost analizată trimestrial în cadrul ședințelor Consiliului de Administrație.

În anul 2021 institutul a derulat cercetări în cadrul a 56 de proiecte naționale și internaționale, nou contractate sau în derulare din anii precedenți. Principalele autorități contractante au fost: ARBDD Tulcea, Comisia Europeană, UEFISCDI București, Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrație Publică București, Ministerul Mediului București, Universitatea Twente – Olanda, Service hydrographique et oceanographique de la marine (SHOM) Franța, IAD Austria, Universitatea Resurselor Naturale și Științelor Vieții – Viena, MEC București, INCDD pentru Științe Biologice București, USAMV Cluj-Napoca, Institute of Fishing Resources – Vama, Bulgaria, Deutsche Gesellschaft fur Internationale Zusammenarblit, Gernay, Budapest University of Technology and Economics, Hungary, S.C. Simproiect SRL Tulcea.

În cadrul ședințelor membrii CA au fost informați cu privire la activitatea celor 6 proiecte noi desfășurate pentru Programul Nucleu "Delta Dunării" "Delta Dunării - 2022".

Pe parcursul anului 2021 s-a continuat derularea celor 7 proiecte înscrise în Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) - în parteneriat cu ARBDD Tulcea. Proiectele se înscriu în cadrul Axei Prioritare 4-*"Protecția mediului prin măsuri de conservare a biodiversității, monitorizarea calității aerului și decontaminare a siturilor poluate istoric"*, obiectiv specific *"Creșterea gradului de protecție și conservare a biodiversității prin măsuri de management adecvate și refacerea ecosistemelor degradate"*.

Cele mai importante rezultate ale activității de cercetare dezvoltare au fost structurate în lucrări științifice în reviste cotate ISI și factorul de impact al acestora, citări în reviste de specialitate cotate ISI, comunicări științifice prezentate la conferințele internaționale. Rezultatele cercetării au fost valorificate și prin publicarea acestora în reviste de specialitate. Au fost luate măsuri pentru creșterea capacității prin încheierea de parteneriate cu universități din țară pentru atragerea de absolvenți cu studii masterale și/sau doctorale, angajarea în noi direcții de cercetare în domeniul științelor vieții, îmbunătățirea performanței prin suport instituțional crescut pentru doctoranzi și masteranzi, promovarea temelor de cercetare și a criteriilor de evaluare ale autorității centrale din domeniul cercetării științifice.

CAPITOLUL 4 -ACTIVITATEA FINANCIAR-CONTABILĂ

Situația financiară a institutului în condițiile finanțării din Programe Naționale, Proiecte Europene și din contracte, comenzi cu agenți economici a fost analizată pe tot parcursul anului 2021, fiind prezentate ritmic situația economică, situația contractelor, analiza realizării planului, astfel încât să fie asigurate resursele financiare, necesare desfășurării normale a activității Institutului în relația atât cu autoritățile fiscale, cu furnizorii, cu beneficiarii și cu proprii salariați.

Astfel, au fost create premisele adoptării celor mai bune decizii în acest domeniu:

- Situația impozitelor, taxelor locale și altor venituri datorate bugetului local; obligațiile fiscale și alte obligații bugetare către bugetul statului
- Avizarea Bugetului de venituri și cheltuieli al I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru anul 2021
- Analizarea și avizarea situațiilor financiare ale I.N.C.D.D.D. Tulcea la 31.12.2020
- Avizarea Bugetului de venituri și cheltuieli rectificat al I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru anul 2021
- Avizarea Planului de Investiții și Dotări pentru anul 2022 cu următorul punct: *Lucrări de reabilitare și modernizare la Baza de cercetare Enisala*
- Raport de activitate financiară a I.N.C.D.D.D. Tulcea pe semestrul I al anului 2021

CAPITOLUL 5 -MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

În domeniul managementului resurselor umane, ca principale tematici abordate de Consiliul de Administrație în cadrul ședințelor sunt de consemnat:

- Informări privind scoaterea la concurs a următoarelor posturi:

→Cercetător științific, specializarea *Medicină veterinară*, perioadă determinată în cadrul proiectului "*Asigurarea unui statut favorabil de conservare pentru salvarea de la extincție a populației de nurcă europeană – Mustela lutreola (specie de interes comunitar, critic periclitată) din România – SAVE E-MINK-RO*" (1 post)

→Asistent cercetare științifică, specializarea *Biologie moleculară*, perioadă nedeterminată (1 post)

→Asistent cercetare științifică, specializarea *Biologie moleculară*, perioadă determinată (1 post)

→Asistent cercetare științifică - specializarea *Biologie moleculară*, în cadrul proiectului "*Măsuri pentru asigurarea unui statut favorabil de protecție și conservare a habitatelor și speciilor periclitare din RBDD în context internațional*" (Contract INCDDD nr.626/2019) (2 posturi)

→Cercetător științific, specializarea *Biologie moleculară*, în cadrul proiectului "*Măsuri pentru asigurarea unui statut favorabil de protecție și conservare a habitatelor și speciilor periclitare din RBDD în context internațional*" (Contract INCDDD nr.626/2019) (1 post)

→Asistent cercetare științifică – specializarea *Inginerie piscicolă* (1 post)

→ Tehnician piscicol / protecția mediului (1 post)

→Cercetător științific, specializarea *Economie generală* (1 post)

→Asistent cercetare științifică, specializarea *Botanică* (1 post)

→Cercetător științific, specializarea *Ecologie acvatică* (1 post)

- Aprobarea componenței comisiilor de concurs pentru ocuparea posturilor scoase la concurs în anul 2021
- Aprobarea rezultatelor finale ale concursurilor organizate de I.N.C.D.D.D. Tulcea în anul 2021

I.N.C.D.D.D. Tulcea urmărește creșterea potențialului de cercetare pe principiile stabilite de ministerul coordonător și aplică la programele privind formarea și dezvoltarea resurselor umane utilizate în cercetare, în conformitate cu Strategia resurselor umane din activitatea de cercetare-dezvoltare, parte componentă a Strategiei naționale.

I.N.C.D.D.D. Tulcea - în conformitate cu legislația în vigoare - asigură stabilizarea personalului atestat pe grade științifice și ia măsuri pentru motivarea tinerilor de a desfășura activități în domeniul său de activitate.

Promovarea cercetătorilor se face în conformitate cu legile specifice cercetării, ținându-se seama, de necesitățile instituționale și de performanța științifică, confirmată la nivel național și internațional.

CAPITOLUL 6 -ACTIVITĂȚI CONEXE

Activitățile conexe derulate de institut vin în întâmpinarea cercetării constituind un real sprijin în realizarea obiectivelor acesteia, în valorificarea sau diseminarea rezultatelor sau în realizarea obligațiilor instituționale conform legislației în vigoare.

Aceste activități au stat permanent în atenția conducerii și au constituit obiectul unei monitorizări permanente și riguroase.

Astfel, în anul 2021 principalele tematiche abordate de Consiliul de Administrație au fost:

- Informare privind achiziționarea de servicii de consultanță în vederea accesării de fonduri europene
- Reactualizarea contractelor de asociere în participațiune pentru constituirea și funcționarea parcurilor științifice și tehnologice, astfel:
 - Constituirea legală a parcului științific și tehnologic cu termen de realizare de trei ani și prelungirea cu aceeași perioadă a contractului de asociere în participațiune pentru constituirea și funcționarea Parcului științific și tehnologic Caraorman înregistrat sub nr. 3294/18.08.2010 modificat prin actul adițional nr.1 înregistrat sub nr.3385/5.08.2013 aflat în vigoare, în vederea îndeplinirii prevederilor art. 5 lit. b din OG nr 14/2002
 - Constituire legală a Parcului științific și tehnologic Rusca cu termen de realizare de trei ani
 - Constituirea legală a parcului științific și tehnologic cu termen de realizare de trei ani și prelungirea cu aceeași perioadă a contractului de asociere în participațiune pentru constituirea și funcționarea Parcului științific și tehnologic Uzlina înregistrat sub nr. 1164/1.04.2013 aflat în vigoare, în vederea îndeplinirii prevederilor art. 5 lit. b din OG nr 14/2002

Valorizarea rezultatelor cercetării

Valorizarea rezultatelor cercetării s-a realizat prin intermediul Centrului de Informare Tehnologică "Delta Dunării" care funcționează după regulament propriu.

Misiunea CITDD este aceea de a contribui la dezvoltarea INCDDD, pentru a-i consolida recunoașterea pe plan regional, național și internațional prin dezvoltarea informării tehnologice a agenților economici, a transferului de cunoaștere și al managementului calității pentru creșterea competitivității IMM-urilor și autorităților locale din domeniul managementului de mediu, turism și promovarea regiunii Dobrogea.

În cadrul ședințelor Consiliului de Administrație au fost prezentate stadiile parteneriatelor încheiate de INCDDD Tulcea pe parcursul anului 2021, în vederea realizării și dezvoltării de programe comune pe diferite tematici care sunt compatibile cu activitățile desfășurate de către părțile semnatare.

Implementarea acestora s-a realizat prin:

- transfer de cunoștințe între personalul părților partenere în domeniile specifice de activitate;
- dezvoltarea cadrului pentru implementarea de proiecte de cercetare în parteneriat;
- organizarea de evenimente și manifestări științifice;
- organizarea de cursuri de instruire/formare;
- evenimente de diseminare/conștientizare pe diferite tematici;
- realizarea în comun a unor materiale cu scop informativ și educativ;
- practică/școli de vară/sesiuni de informare specifice;
- schimb de literatură didactico-metodică și tehnico-științifică;
- elaborarea și publicarea de articole comune, etc.

CAPITOLUL 7 - PROGRAM DE ACTIVITATE 2022

Programul de activitate care conține planificarea și tematicile pentru ședințele de Consiliu de Administrație pentru anul 2022 respectă impunerile cu privire la atribuțiile acestui organ de conducere prevăzute în Regulamentul de Organizare și Funcționare al INCDDD Tulcea. Menționăm că Programul de activitate al Consiliului de Administrație este un program cadru de desfășurare a activității, acesta urmând a fi completat și/sau adaptat problematicii curente a institutului coroborată cu evoluția generală a domeniului și cu programul membrilor Consiliului de administrație prezentat în *Anexa 1.1*.

CAPITOLUL 8 - DIVERSE

Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare "Delta Dunării" din Tulcea și-a îndeplinit obiectivele propuse pentru anul 2021 în toate domeniile de activitate. Consiliul de Administrație a fost permanent implicat în mod direct în toate deciziile manageriale care au permis desfășurarea activității curente în mod optim. Măsurile și deciziile adoptate au condus la derularea activității în bune condiții. În anul 2021 obiectivul principal al INCDDD a fost menținerea și alinierea la noile obiective și cerințe ale Strategiei naționale de cercetare și ale Strategiei Europene de Cercetare 2015 – 2022.

Raportul Directorului General cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin oferta managerială este anexă la raportul Consiliului de Administrație.

PREȘEDINTE

Dr. biolog Marian TUDOR



MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – TULCEA

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

Anexa 1.1.

PROGRAM DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
”DELTA DUNĂRII” – I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2022

Nr.	Denumire activitate	Termen
1.	<ul style="list-style-type: none">• Rezultatele activității de cercetare ale Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea în anul 2021• Proiect de buget al INCDDD Tulcea pentru anul 2022• Diverse	Ianuarie 2022
2.	<ul style="list-style-type: none">• Măsuri de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea în anul 2022• Aprobarea propunerilor de casare pentru mijloace fixe, rezultate în urma inventarierii patrimoniului institutului pentru anul 2021• Diverse	Februarie 2022
3.	<ul style="list-style-type: none">• Avizarea B.V.C. al Institutului Național de Cercetare Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea pentru anul 2022• Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea în anul 2022• Prezentarea activității compartimentului de audit public intern in anul 2021• Diverse	Martie 2022
4.	<ul style="list-style-type: none">• Aprobarea raportului de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul 2021• Aprobarea raportului de activitate al Directorului General pentru anul 2021• Aprobarea raportului de activitate al I.N.C.D.D.D. pentru anul 2021• Diverse	Aprilie 2022
5.	<ul style="list-style-type: none">• Aprobarea raportului de gestiune al I.N.C.D.D.D. Tulcea pe anul 2021 și repartizarea profitului• Prezentarea activității Departamentului Sistem informațional și geomatică• Diverse	Mai 2022
6.	<ul style="list-style-type: none">• Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare din cadrul Departamentului Laboratoare și Baze de cercetare• Situația impozitelor, taxelor locale și altor venituri datorate bugetului statului• Diverse	Iunie 2022
7.	<ul style="list-style-type: none">• Prezentarea activității Departamentului Conservarea biodiversității și utilizarea durabilă a resurselor naturale• Informare privind activitatea de cercetare-dezvoltare a I.N.C.D.D.D. în semestrul I al anului 2022• Diverse	Iulie 2022

Pag. 29



Institutul National de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 si ISO 14001 pentru implementarea si mentinerea unui Sistem Integrat de Management al Calitatii si de Mediu de catre URS



8.	<ul style="list-style-type: none"> • Raport de activitate financiară al I.N.C.D.D.D. Tulcea pe semestrul I – 2022 • Prezentarea activității Direcției Centrul de Informare Tehnologică "Delta Dunării" • Diverse 	August 2022
9.	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobarea scoaterii la concurs a unor posturi în cercetare-dezvoltare în scopul dezvoltării instituționale • Prezentarea activității Departamentului Restaurare ecologică și redresare specii • Diverse 	Septembrie 2022
10.	<ul style="list-style-type: none"> • Prezentarea activității Departamentului Dezvoltare Tehnologică, Transfer tehnologic și Planificare spațială • Informare privind activitatea de cercetare - dezvoltare a I.N.C.D.D.D. în trimestrul al III-lea al anului 2022 • Situația economico-financiară a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea la 30.09.2022 	Octombrie 2022
11.	<ul style="list-style-type: none"> • Raport asupra achizițiilor publice desfasurate in cadrul I.N.C.D.D.D. Tulcea • Prezentarea activității Direcției Programe, Contracte, Personal, Salarizare și Marketing • Diverse 	Noiembrie 2022
12.	<ul style="list-style-type: none"> • Planificare anuală a ședințelor și tematica Consiliului de Administrație pentru anul 2023 • Perspective privind contractele de cercetare și economice pentru anul 2023 și măsuri de realizare a lor • Aprobarea planului de investiții publice pe anul 2023 • Diverse 	Decembrie 2022





MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – TULCEA

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2021

Capitolul 1 - INTRODUCERE

Activitatea Directorului General al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare „Delta Dunării” Tulcea, incluzând întregul complex de sarcini și răspunderi asumate, conform Contractului de Management nr. 21/11.07.2019, s-a derulat în totală concordanță cu reglementările legale în vigoare și nominalizate în cadrul Regulamentului de Organizare și Funcționare a INCDDD Tulcea.

Capitolul 2 -PRINCIPII MANAGERIALE

În anul 2021 , Managementul INCDDD Tulcea a urmărit îndeplinirea următoarelor roluri esențiale:

- Susținerea la un nivel de performanță și productivitate stabil a direcțiilor de lucru consolidate ale grupurilor tematice de cercetare, confirmate de rezultatele obținute în perioada precedentă
- Angajarea selectivă a grupurilor tematice de cercetare în direcții de cercetare emergente în spațiul academic internațional, în special în țările de primă referință în CDI
- Identificarea sistematică, la nivel de grup tematic de cercetare, a potențialului de conlucrare cu proiectul flagship – **DANUBIUS_RI** și angajarea în proiecte corespunzătoare
- Sporirea prezenței impactului și vizibilității Institutului în societate, pe palierele de asistare a capacității de analiză și decizie informată a sistemului de guvernare, al educației științifice și tehnice de profil și al informării publice.

Aplicarea unui management modern, performant, orientat spre excelență științifică, inovare organizațională, competitivitate și transfer tehnologic, asigurarea masei critice de specialiști, promovare și creștere a vizibilității științifice, va crea premisele pentru evoluția ascendentă a INCDDD în următorii ani.

Misiunea declarantă a INCDDD Tulcea este de a se dezvolta ca un institut competitiv pe plan național și european/mondial prin activități de cercetare-dezvoltare de înalt nivel științific în domeniul cercetării de mediu.

Orientările strategice ale INCDDD se fundamentează pe direcțiile de dezvoltare stabilite prin următoarele documente proprii:



- Strategia de CDI și ale programelor proprii de CDI pentru perioada 2015-2022;
- Rapoarte de activitate ale INCDDD pentru 2018-2021;
- Rapoarte de activitate ale Directorului general 2018-2021.

Obiective principale realizate în anul 2021

1. Sprijinirea colectivelor de cercetare în obținerea de contracte finanțate din fonduri publice, prin realizarea de documente model la fiecare deschidere de finanțare;
2. Orientare spre cercetare – dezvoltare contractată direct cu beneficiarii, în condițiile legii;
3. Creșterea capacității de coordonare a colegilor sub 35 de ani prin numirea în funcții de responsabili, în funcțiile de conducător de proiect la proiectele finanțate de programele Nucleu;
4. Creșterea numărului de lucrări indexate;
5. Creșterea ponderii de lucrări indexate față de ponderea lucrărilor neindexate sau neincluse în categoriile de mai sus, la > 50%;
6. Creșterea efortului de depunere de cereri de grant;
7. Continuarea Simpozionului Internațional “DELTE ȘI ZONE UMEDE” cu o frecvență bianuală;
8. Creșterea participării la conferințe naționale pentru tinerii cercetători;
9. Îmbunătățirea condițiilor de lucru și a eficienței lucrului;
10. Stabilirea în Institut a unor criterii stimulative de apreciere a activității anuale a cercetătorilor;
11. Creșterea dotării prin acces la calculator performant (preferabil prin efort propriu, respectiv introducerea în lista de dotări/echipamente la propunerile de proiect depuse a achiziției unor stații de lucru puternice și a softurilor de bază și specifice necesare).

Principii manageriale

Pentru atingerea obiectivelor sale strategice, managementul la nivel instituțional a urmărit și urmărește aplicarea principiilor moderne de comportament organizațional, cu accent pe:

- managementul participativ;
- munca în echipă;
- dinamica grupului;
- motivare și comunicare.

Capitolul 3 -ACTIVITATI ȘI REZULTATE

3.1. Activitatea de CDI în 2021 a avut ca prioritate următoarele activități:

- Monitorizarea continuă și eficientă a proiectelor de cercetare în derulare, în scopul îndeplinirii în totalitate și la termen a obligațiilor contractuale și a indicatorilor asumați prin proiect;
- Monitorizarea permanentă a participării INCDDD cu propuneri de noi proiecte la competițiile ce vor fi lansate, pe plan național și european; se va avea în vedere exploatarea tuturor oportunităților ce vor apărea în această perioadă; în acest scop echipele de cercetare din INCDDD își vor adapta continuu activitatea, componența, obiectivele și țintele, în corelare cu cerințele pachetelor de informații;

- Flexibilitatea în accesarea de cercetări complexe, în colective multidisciplinare; în acest scop se va aplica cu prioritate o strategie de recrutare orientată spre proiectele de cercetare, în scopul creșterii nivelului de competență științifică a INCDDD;
- Creșterea valorilor indicatorilor INCDDD privind activitatea de diseminare a rezultatelor CDI: articole ISI, publicații, citări, participări la evenimente științifice;
- Intensificarea acțiunilor pentru atragerea agenților economici în activitatea de cercetare a INCDDD și aplicarea practică a rezultatelor CDI.

Soluții operative

- Consolidarea managementului funcțional al INCDDD Tulcea - planificare, monitorizare, evaluare - la nivel de grup de cercetare - forma flexibilă de organizare bazată pe echipe de lucru alcătuite din personal cu diverse competențe, reunit în jurul unei tematici de cercetare, sau proiect, comune
- Crearea și activarea *Grupului interdepartamental INCDDD Tulcea de suport ADI-ITI Strategia Deltei Dunării* - care să asigure colaborarea și dezvoltarea armonioasă a celor două structuri
- Crearea rezervei de personal de cercetare INCDDD Tulcea, cu obiective și mijloace specifice, corespunzătoare
- Consolidarea Centrului de transfer tehnologic și marketing, ca agent de stimulare a inovării și inițiativei antreprenoriale și vehicul de diseminare a rezultatelor INCDDD Tulcea - structuri de cunoaștere expertă, soluții științifice și tehnice și instrumente specifice, servicii
- Activarea din perspectiva INCDDD Tulcea și participare la implementarea conceptului "Danubius-RI Centrul de Studii Avansate al Sistemului Dunăre – Delta Dunării – Marea Neagră"

3.2. Evaluarea instituțională

În anul 2016, prin adresa nr. 4961/09.09.2016 a fost solicitată demararea procedurii de evaluare și clasificare a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea, având în vedere următoarele considerente:

În baza HG nr.253/2015 s-a înființat Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea, prin reorganizarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București. În conformitate cu prevederile art.2 aln.2 din HG nr.253/2015, institutul nou înființat s-a înregistrat la Registrul Comerțului ca institut național de cercetare-dezvoltare pentru activitățile cuprinse în regulamentul de organizare și funcționare prevăzut în anexa nr.3.a), înregistrându-ne, astfel, la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Tulcea sub nr. J36/290/08.07.2015. De asemenea, art.9 din HG nr.253/2015 stipulează faptul că acreditările, clasificările, atestatele și autorizările dobândite de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, precum și de cele două subunități cu personalitate juridică se mențin și se transmit de drept institutelor care se înființează, în funcție de domeniul de activitate specific.

A fost menționat faptul că dosarul de evaluare și clasificare respectă în totalitate cerințele impuse de art.5 din HG nr.1062/2011 privind aprobarea Normelor metodologice pentru evaluarea și clasificarea în vederea certificării a unităților și instituțiilor din sistemul național de cercetare-dezvoltare. Solicitarea INCDDD a venit în contextul în care în anul 2012, ca și subunitate a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București, a obținut nivelul de clasificare "A-". Odată înființat, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta



Dunării” Tulcea, în baza HG nr.253/2015, prin reorganizarea Institutului National de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București, institutul nostru a preluat nivelul de clasificare mai sus menționat.

Având în vedere statutul de institut național de cercetare-dezvoltare nou înființat, ținând cont de obiectul principal de activitate al INCDDD Tulcea, coroborat cu criteriile de eligibilitate menționate în ghidurile de implementare a Programelor Operaționale pentru perioada 2014-2020, s-a considerat că institutul este în măsură să solicite demararea procedurii de evaluare și clasificare în vederea certificării a INCDDD Tulcea. De asemenea, prin intermediul colectivului de cercetători, INCDDD Tulcea dispune de expertiza și echipamentele necesare accesării fondurilor europene și derulării cu succes a propunerilor de proiecte.

Ca răspuns la această solicitare, ANCSI a transmis institutului adresa nr. 4180/02.11.2016 prin care s-a precizat că în conformitate cu prevederile articolului 9 din Hotărârea Guvernului nr.253/2015 „acreditările, certificările, atestatele și autorizările dobândite de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, precum și de cele două subunități cu personalitate juridică se mențin și se transmit de drept institutelor naționale care se înființează în funcție de domeniul de activitate specific. De asemenea s-a menționat faptul că Ordonanța Guvernului nr. 41/2015 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică prevede că în perioada septembrie 2015 - decembrie 2017, unitățile și instituțiile din sistemul național de cercetare-dezvoltare pot fi evaluate din punctul de vedere al activității de cercetare-dezvoltare pe baza unor noi criterii și norme, respectiv cele aprobate prin HG nr. 971/2016, eliminând clasificarea.

3.3. Formarea și perfecționarea resurselor umane – crearea masei critice de cercetători

Strategia managerială a INCDDD Tulcea consideră Resursa Umană potențialul cel mai valoros de care dispune institutul. De aceea dezvoltarea resursei umane și asigurarea masei critice de specialiști a constituit o direcție strategică prioritară pentru anul 2021.

Căile de acțiune pentru perfecționarea resursei umane au fost următoarele:

- investiții în resursa umană de CD, o campanie de recrutare strategică, orientată spre direcțiile de dezvoltare a activității de cercetare a institutului și spre completarea cu specialități multidisciplinare, cu orientare spre proiectele de cercetare;
- aplicarea unor instrumente de evaluare armonizate cu cerințele de performanță a activității de CDI în măsură să conducă la responsabilizarea și totodată motivarea personalului;
- motivarea personalului prin elaborarea de grile de salarizare corelate cu criteriile de evaluare a performanței, după principiul “finanțarea urmărește performanța”;
- investiții în perfecționarea profesională, cursuri de specialitate, pregătire de specialitate în domeniul transferului tehnologic, inovării, proprietății intelectuale;
- îmbunătățirea managementului resursei umane pentru utilizarea la maximum a potențialului acesteia;
- adaptarea structurii organizatorice, în corelare cu prioritățile de dezvoltare a activității CD.



3.4. Creșterea capacității de cercetare – Infrastructura de CDI, Transfer Tehnologic și Valorificarea rezultatelor cercetării

Conform Planului de Dezvoltare Instituțională și strategiei proprii de dezvoltare, INCDDD Tulcea a acționat și în anul 2021 pentru consolidarea infrastructurii CDI, factor important pentru crearea cadrului științific necesar accesării de cercetări complexe, multidisciplinare și formării de consorții de cercetare reprezentative la nivel European. Atât prioritățile de specializare inteligentă, cât și prioritățile cu relevanță publică la care INCDDD Tulcea s-a putut implica a avut în vedere dezvoltarea de tehnologii și soluții inovatoare, posibil de susținut doar printr-o dezvoltare continuă a infrastructurii de CDI.

Valorizarea rezultatelor cercetării CITDD

Centrul de Informare Tehnologică Delta Dunării (CIT DD), care funcționează după un regulament propriu, a realizat transferul tehnologic al rezultatelor cercetării INCDDD.

CIT DD contribuie la dezvoltarea INCDDD, la consolidarea recunoașterii pe plan regional, național și internațional prin dezvoltarea activității de informare tehnologică a agenților economici, a transferului de cunoaștere, pentru creșterea competitivității IMM-urilor și autorităților locale din domeniul managementului de mediu, turism și promovarea regiunii Dobrogea.

Scopul CIT DD Tulcea îl reprezintă creșterea eficienței activităților de cercetare – dezvoltare și stimularea inovării în vederea satisfacerii la nivel de județ a cerințelor prioritare în plan economic și social, în perspectiva asigurării relansării și a dezvoltării durabile a economiei și pentru creșterea calității și competitivității produselor și serviciilor oferite de producătorii români pe piața internă și internațională, astfel încât să răspundă cerințelor Programului Național de Cercetare – Dezvoltare și Inovare precum și programelor internaționale.

Activitatea CITDD în anul 2021

- **Parteneriate naționale și internaționale încheiate în 2021**
 - **cu autorități centrale:**
 - Departamentul pentru Dezvoltare Durabilă, Secretariatul General al Guvernului României
 - **cu autorități locale sau regionale:**
 - Consiliul Județean Călărași
 - Consiliul Județean Teleorman
 - Primăria Tulcea
 - Primăria Izlaz (TR)
 - Administrația Rezervației Biosferei Delta Dunării Tulcea
 - Agenția pentru Dezvoltare Regională S-E
 - Agenția pentru Protecția Mediului Tulcea
 - Agenția pentru Protecția Mediului Mehedinți
 - Agenția pentru Protecția Mediului Galați

- cu universități din țară și străinătate:
 - Academia de Studii Economice București
 - Universitatea Ovidius Constanța
 - Universitatea Spiru Haret București
 - Universitatea Petrol și Gaze Ploiești
 - Karlsruhe University Germania

- cu institute de cercetare – dezvoltare din țară și străinătate:
 - INCDM „Grigore Antipa” Constanța
 - **Karlsruhe Institute of Technology (KIT)**
 - ICPA București
 - Institutul Național “Urban-Incerc” București

- cu ONG-uri din țară și străinătate:
 - Asociația Ivan Patzaichin - Mila 23
 - Council of Danube Cities and Regions (Rat der Donaustädte und Regionen)
 - Romanian Green Building Council (Cluj-Napoca)
 - Steinbeis Danube Center
 - ACEX Asociația Centrelor de Afaceri Exp-Imp București
 - Asociația de Clustere INTER-BIO

- cu mediul privat:
 - Steinbeis Transfer Management SRL
 - Geostud SRL.

• **Proiecte ale INCDDD în derulare cu implicarea CIT DD**

Nr. crt.	Denumire proiect	Număr contract	Acronim	Rolul în cadrul proiectului ⁽¹⁾	Nume și prenume coordonator INCDDD
1	Improving the existing competences and developing new ones in the aquaculture and fish products trade sector	C590	DACIAT	Expert comunicare	Dr. biol. Marian Tudor
2	Program Nucleu Delta Dunării 2022	CMCI 41N/2019, Cod PN 19 12	Delta Dunarii 2022-DD2022	CS	Dr. ing. Ion Navodaru
3	Proiect suport pentru pregătirea DANUBIUS-RI	C641	DANS 2	Expert tehnic	Dr. ing. Iulian Nichersu
4	Asigurarea unui statut favorabil de conservare pentru salvarea de la extincție a populației de nură europeană - Mustela lutreola (specie de interes comunitar, critic periclitată) - din Romania - SAVE E-MINK 2017-2020	C642	SAVE E-MINK	Asistent manager Responsabil financiar	Dr. biol. Mihai Marinov
5	Dezvoltarea stației de monitorizare a peștilor migratori: sturioni și scrumbie - Isaccea	C653	ANADROM	Expert informare și transfer tehnologic	Dr. ecol. Iuliana-Mihaela Tudor

6	Revizuirea planului de management și a regulamentului RBDD - POIM/178/4/1/ Creșterea gradului de protecție și conservare a biodiversității și refacerea ecosistemelor degradate	C619	POIM	Specialist floră Expert socio-economic	Dr. ing. Ion Grigoras
7	Ecological resizing through urban and rural actions & dialogues for GHG mitigation in the Lower Danube Floodplains & Danube Delta (EDAPHIC-BLOOM DANUBE)	640	EDAPHIC – BLOOM Danube	Responsabil componenta EDAPHIC Expert comunicare	Dr. ing. Iulian Nichersu
8	Program Nucleu Delta Dunării 2022	PN 3 - CMCI 41N/2019 Cod Pn 1912	Delta Dunării 2022-DD2022	CS	Dr. biol. Gabriel Lupu
9	Invasive Alien Species Observatory and Network Development for the Assessment of Climate Change Impacts in Black Sea Deltaic Protected Areas – IASON	01.07.2020-01.01.2023	IASON	Coordonator	Raluca Călin
10	Îmbunătățirea condițiilor hidrologice în habitatele naturale acvatice din Rezervația Biosferei Delta Dunării pentru conservarea biodiversității și a resurselor halieutice - Complexele lacustre: Sontea-Furtuna, Matia-Merhei, Somova-Parcheș	1954/2019	Șontea	Responsabil financiar	Ing. Nichersu Iulian
11	Floating Cultures in River Deltas	593/2018	Delta Lady	Responsabil financiar	Ing. Hanganu Jenică
12	Crearea capacității pentru o guvernare integrată în raportul hrana-apă-energie în orașele de pe apă	586/2018	Creating Interfaces	Responsabil financiar Responsabil comunicare	Ing. Nichersu Iulian
13	Cercetări fundamentate pe evaluarea și integrarea unor abordări de tip soluții bazate pe natură	607/2018	Rainsolutions	Responsabil financiar Expert comunicare	Biol. Torok Liliana
14	Black Sea Basin interdisciplinary cooperation network for sustainable joint monitoring of environmental toxicants migration, improved evaluation of ecological state and human health impact of harmful substances, and public exposure prevention – MONITOX	591/2018	Monitox	Responsabil financiar	Chim. Teodorof Liliana
15	Creating Interfaces - Building capacity for integrated governance at the Food-Water-Energy-nexus in cities on the water	586	Creating Interfaces	Responsabil comunicare	Dr. Ing. Iulian Nichersu
16	Cercetări privind bolile infecțioase și parazitozele la animalele sălbatice și domestice din RBDD și împrejurimi	PN6		Expert comunicare	Dr. Biol. Mihai Marinov
17	Modelarea și proiectarea unor soluții sistemice naturale pentru limitarea influențelor factorilor de risc în planificarea spațială integrată și durabilă din Delta Dunării	PN8		Expert comunicare	Ing. Adrian Constantinescu
18	DANube Urban Brand + Building Regional and Local Resilience through the Valorization of Danube's Cultural Heritage	639	Danurb+	Expert organizare evenimente	Arh. Madalina Sbarcea

• **Propuneri proiecte depuse de INCDDD cu implicarea CIT DD**

Nr. crt.	Denumire proiect și acronim	Rolul INCDDD în proiect	Finanțator / Competiție	Coordonator INCDDD	Rolul personal în pregătirea propunerii (1)	Rezultat (2)
1	Dezvoltarea stației de monitorizare a peștilor migratori: sturioni și scrumbie-Isaccea (ANADROM)	partener	POIM	Dr. ecol. Iuliana - Mihaela Tudor	G (încărcare platforma resursa umană, întocmire declarații și fișe post, tabel resursa umană, răspunsuri clarificări în faza de evaluare și precontractare etc.)	Contractat

2	Servicii pentru monitorizări (inițială și de bază), instalare transmițătoare, analiză date și raportări	oferant	ARBDD	Dr. biol. Mihai Marinov	E, G (corespndenta si centralizare cv-uri INCDDD, printare si scanare documente)	Oferta depusă
3	Studiu științific pentru evaluarea speciilor de interes cinegetic de pe fondurile cinegetice din perimetrul RBDD	oferant	ARBDD		E, G (corespndenta si centralizare cv-uri INCDDD, printare si scanare documente)	Oferta depusă
4	Servicii de elaborare a studiului de evaluare a potențialului de utilizare durabila a resurselor vegetale pe teritoriul RBDD pentru anul 2022	oferant	ARBDD	Dr. biol. Silviu Covaliov	E, G (corespndenta si centralizare cv-uri INCDDD, printare si scanare documente)	Oferta depusă
5	Servicii de elaborare a metodologiei pentru monitorizarea initiala si instruire a personalului de teren din cadrul proiectului LIFE 19NAT/SK/001023 LIFE DANUBE FREE SKY	oferant	ARBDD	Dr. biol. Marian Tudor	E, G (corespndenta si centralizare cv-uri INCDDD, printare si scanare documente)	Oferta depusă
6	Servicii de monitorizare a biodiversității pentru proiecte de construcție conducte de transport gaze naturale și instalații tehnice aferente	oferant	S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A		E	Oferta depusă
7	NEAR/SKP/2021/EA-RP/0038	Membrii consorțiu	Ministry of Finance Republic of North Macedonia		E, G (completare formulare specifice solicitate)	Documente transmise
8	Making the EU Researchers' Night Blue! - BlueNIGHTs	Partener	H2020-MSCA-NIGHT-2020 bis	Dr. Iulian Nichersu	Expert comunicare A,B,C,F	Respins, ianuarie 2021
9	Making the EU Researchers' Night Blue! - BlueNIGHTs	Partener	HORIZON-MSCA-2022-CITIZENS-01-01	Dr. Iulian Nichersu	Expert comunicare A,B,C,F	Evaluare, septembrie 2021
10	Achiziționarea de servicii de expertiză pentru fundamentarea și elaborarea Planului de amenajare a spațiului maritim (MARSPLAN -BS II)	Partener	Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației	Dr. Ing. Irina Cernișencu	A, D, F	Finanțatorul a renunțat la licitație, februarie 2021
11	Platform for a long term community empowerment on the sustainable use of the sea (LOG 4sea)	Partener	Horizon Europe Framework Programme (HORIZON)	Arh. Mădălina Sbarcea	G - găsim parteneri; scrisori de susținere de la stakeholderi	Evaluare, octombrie 2021
12	Harnessing innovation and digital transformation to safeguard biodiversity and contribute to a just sustainable future - tools for action (Bio-JusT)	Partener	Horizon Europe	Dr. Ing. Iulian Nichersu	Expert diseminare, A	Evaluare, 2021

Notă. ⁽¹⁾ - a se preciza una (sau - dacă e cazul - mai multe) din literele inițiale îngroșate (boldite) din următoarele situații:

- A. redactat CV care a fost inclusă în documentația depusă la potențialul finanțator;
- B. redactat CV și declarație de disponibilitate care au fost incluse în documentația depusă la potențialul finanțator;
- C. redactat propunerea tehnică;
- D. redactat o parte a propunerii tehnice;
- E. întocmit documentația de eligibilitate;
- F. întocmit propunerea financiară.
- G. altă activitate desfășurată cu ocazia elaborării propunerii de proiect (în acest caz precizați tipul activității desfășurate).

• **Proiecte depuse de alte entități cu implicarea CIT DD**

Nr. crt.	Denumire proiect și acronim	Rolul INCDDD în proiect	Finanțator / Competiție	Coordona-tor INCDDD	Rolul în pregătirea propunerii ⁽¹⁾	Rezultat ⁽²⁾
1	Proiect suport pentru pregătirea DANUBIUS-RI	partener	POC 2014-2020	Dr. ing. Iulian Nichersu	A,E,G (încărcare proiect platforma MySMIS)	Contractat
2	Asigurarea unui statut favorabil de conservare pentru salvarea de la extincție a populației de nură europeană - Mustela lutreola (specie de interes comunitar, critic periclitată) - din România - SAVE E-MINK 2017-2020	partener	POIM	Dr. biol. Mihai Marinov	B,G (încărcare platforma resursa umană, întocmire declarații, tabel resursa umana, decizii, referate, etc.)	Contractat C642
3	Plan Dezvoltare Danube Digital Innovation HUB	partener		Dr. ing. Iulian Nichersu	G (CV-uri, prezentare instituție, proiecte, protocol colaborare)	Evaluare

Notă. ⁽¹⁾ - a se preciza una (sau - dacă e cazul - mai multe) din literele inițiale îngroșate (boldite) din următoarele situații:

- A. redactat CV care a fost inclusă în documentația depusă la potențialul finanțator;
- B. redactat CV și declarație de disponibilitate care au fost incluse în documentația depusă la potențialul finanțator;
- C. redactat propunerea tehnică;
- D. redactat o parte a propunerii tehnice;
- E. întocmit documentația de eligibilitate;
- F. întocmit propunerea financiară.
- G. altă activitate desfășurată cu ocazia elaborării propunerii de proiect (în acest caz precizați tipul activității desfășurate).

• **Articole științifice ISI sau BDI publicate**

- Teodorof L., Ene A., Burada A., Despina C., Seceleanu-Odor D., Trifanov C., Ibram O., Bratfanof E., Tudor M. I., Tudor M., Cernisencu I., Georgescu L.P., Iticescu C. - Integrated Assessment of Surface Water Quality in Danube River Chilia Branch, MDPI Basel, Elveția, 2021, ISSN 1424-8220, factor impact: 3.576

• **Participări cu lucrări la evenimente științifice:**

Postere:

- Török L., Bratfanof E., Török Z. - Comparative analysis of the significance of urban lakes in the perception of young people from Cluj Napoca, Sibiu and Tulcea, Deltas & Wetlands, 2021
- Balaican D., Nichersu I., Bratfanof E., Simionov M. - Food-Water-Energy Nexus visibility at local level. Co-creative approaches involving citizen science through multiple stages of research, Deltas & Wetlands, 2021

• **Cursuri de instruire și perfecționare profesională**

Bratfanof E. - Diversification of services and products of the Technology and Business Incubator of IPA through the development of a new range of services and products, Steinbeis Europa Zentrum, IPA Craiova, martie 2021 – online

Bratfanof E. - Pregătire și asistență pentru includerea serviciilor în EOSC (on-boarding), Open Science Knowledge Hub, UEFISCDI, ianuarie 2021 - online

Bratfanof E. - Măsuri specifice de finanțare pentru proiecte naționale și internaționale, Universitatea „Dunărea de Jos”, Galați, decembrie 2021 - online

- **Organizarea evenimentelor științifice**
- Simpozionul internațional „*Deltas & Wetlands*” DDNI Scientific Event Community (13 - 18 Sept. 2021)
 - Aprox. 200 participanți din România și 17 țări la această ediție jubiliară a Simpozionului: reprezentanți ai Comisiei Europene, autorităților centrale, regionale și locale din România, mediul academic (Academia Română, universități și institute de cercetare), mediul privat (prezentări comerciale ale IMM-urilor, ONG-uri) - în format hibrid - <http://ddni.ro/wps/ddni-jubilee-symposium/>
 - Eveniment patronat de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, Asociația BENA, organizat de INCDDD Tulcea în parteneriat cu Consiliul Județean Tulcea, ICEM Tulcea și ARBDD Tulcea
- EDAPHIC-BLOOM Danube - Simpozion internațional (20 - 21 mai 2021), 150 participanți din 6 țări (http://ddni.ro/wps/ro/edaphic_event_2021_ro/)
- EDAPHIC-BLOOM Danube - Întâlnirea stakeholderilor - Forum de dezbateri (Online), 27 Octombrie 2021
- Conferința națională "*Dialogurile părților interesate privind strategiile de dezvoltare durabilă: lecții, oportunități și studii de caz - 4 DELTA*"
 - 4 DELTA, ediția a 4-a (mai 2021)
 - 4 DELTA, ediția a 5-a (octombrie 2021)
- **Sesiunile de Comunicări Științifice Interne (SCSI)**
 - **Sesiunea #41: "Soluții complete cu materiale geosintetice" - 15 ian. 2021**
 - **Sesiunea #42: "Tezaurul de date al INCDDD" - 19 febr. 2021**
 - **Sesiunea #43: "Utilizarea camerelor multispectrale tip Parrot pentru identificarea elementelor de vegetație. Studiu de caz: pădurile din jud. Galați" - 29 aprilie 2021**
 - **Sesiunea #44: "Citizen Science - Implicarea cetățenilor și stakeholderilor locali în proiecte de cercetare, Creating Interfaces - Belmont" - 24 sept. 2021**
 - **Sesiunea #45: "Cercetări privind populația de vidră în zona protejată ROSCI 0065" - 10 dec. 2021**
- **"Noaptea Cercetătorilor Europeni"**
 - Organizarea participării unui coleg de la institut la podcastul „Știință și Cultură, cu dezinvoltură” în cadrul evenimentului organizat de către Universitatea Ovidius Constanța „O mare de cunoaștere” - 24 sept. 2021
 - Urmare incidentei pandemiei, institutul nu a organizat un eveniment propriu
- **Organizare prezentări ale IMM-urilor**
 - Prezentare firma SC NAUE Romania SRL: Materiale geosintetice pentru reabilitarea drumurilor și a căilor ferate. Construcții hidrotehnice - 15 ian. 2021

- **Găzduirea delegațiilor științifice la INCDDD**
 - Delegație mixtă Germania & Austria în cadrul proiectului EDAPHIC-BLOOM Danube - iun. 2021
 - Delegație mixtă Moldova & Ucraina - sept 2021

- **Participarea la evenimentele organizate de terți**
 - „Rivers and Floodplains in the Anthropocene – Upcoming Challenges in the Danube River Basin”, IAD – iun. 2021
 - „Zonele umede - valori perene cu rol vital pentru omenire”, Rezervația Naturală „Prutul de Jos” – sept. 2021
 - “Let’s make the Black Sea Blue”, EU Sea basins team – oct. 2021
 - „International Conference on Research and Assessment for Sustainable use of Black Sea Shellfish Resources - WHITECLAM” – oct. 2021
 - “Conferința Finală și cel de-al 4-lea workshop privind politicile de cluster din Regiunea Dunării”, Danube S3 Cluster – oct. 2021
 - „PRIOCHEM”, ICECHIM București, ediția 17 – oct. 2021
 - “After the COP 26: How to deal with Climate Change in Romania?”, Ambasada Franței la București și MMAP – nov. 2021
 - “The Importance of an Healthy & Clean Ocean”, EU4Ocean, EOSC - nov. 2021
 - „IAHR Young Professionals Congress”, Spain Water & IWHR China - nov. 2021
 - „Renaturarea râurilor – instrumente privind soluții bazate pe natură pentru managementul participativ al apelor”, ROWMANIA – nov. 2021

- **Acțiuni cu stakeholderi**
 - Inițierea **Convenției stakeholderilor de decarbonare** în Lunca inundabilă a Dunării și Delta Dunării (proiect EDAPHIC-BLOOM Danube)
 - Inițiativa **Decarbonising Danube Delta (3D)** – inițierea unei viziuni, strategii și plan de acțiune pentru decarbonarea Deltei Dunării în cadrul unui grup eterogen de stakeholderi (mediul academic, autorități, mediul privat – ONG-uri și IMM-uri)
 - **Interviu** al colegilor din INCDDD cu elevi de la Liceul Grigore Moisil din Tulcea (decembrie 2021), în cadrul proiectului „Watchful European Young Environmentalist” referitoare la amprenta diverselor activități asupra mediului

- **Contribuții la realizarea unor produse / servicii inovatoare către societatea civilă:**
 - Aplicație online de colectare a datelor, conștientizare a interconștientizării sistemului Apă-Energie-Alimente și promovare a micilor producători din regiunea UAT Tulcea (proiect Creating Interfaces - BELMONT)

- **Editare materiale științifice tipărite:**
 - Scientific Annals of the DDNI: Vol. 26 (printed version: ISSN 1842 - 614X on-line version: ISSN 2247 - 9902)

- **Diseminare – comunicate de presă, articole și interviuri în media și pe rețelele online:**
 - Articole în presa scrisă și online din țară și străinătate:

- Articole în presa locală, națională și internațională scrisă și online referitoare la Simpozionul jubiliar „Deltas & Wetlands” (<http://ddni.ro/wps/ddni-jubilee-symposium/>) și evenimentele cu stakeholderii din cadrul proiectului EDAPHIC-BLOOM Danube (http://ddni.ro/wps/ro/edaphic-bloom_ro/)
- o Actualizarea website-ului institutului: <http://ddni.ro/wps/>
- o Creșterea numărului de „*followers*” în cadrul paginilor INCDDD de socializare on-line: **Facebook** și **Twitter** – diseminarea activităților și rezultatelor proiectelor institutului:
 - Facebook: <https://www.facebook.com/INCDDD> ,
 - Twitter: https://twitter.com/ddni_ddtic .

3.5. Managementul economic și financiar

Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare anuale la 31 decembrie 2021 se prezintă astfel:

Explicații	Anul 2020- lei	Anul 2021 - lei
1.Total active imobilizate, d.c.:	7007089	6735060
1.1 Active corporale	6956303	6693263
1.2 Active necorporale	50186	41197
1.3 Active financiare	600	600
2. Active circulante	7925817	11372460
TOTAL ACTIV	14932906	18107520

Veniturile, cheltuielile și rezultatele economice realizate la 31.12.2021, sunt:

	Anul 2020 lei	Anul 2021 lei
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice	15604212	18291930
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private;	852567	1159608
Venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală);	100000	119000
Venituri totale	16556779	19570538
Cheltuieli totale, din care:	17887074	19138825
Cheltuieli exploatare	17794008	19038692
Cheltuieli financiare	93066	100133
Profitul brut	0	431713
Pierderea brută	1330295	0
Situația arieratelor ⁱⁱ total dc.:	0	0
29,785	- furnizori	0
	- obligații buget stat	0

Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)

- a) politica financiară generală a constat în aplicarea consecventă a principiului ajustării (diminuării) cheltuielilor în așa fel încât în fiecare etapă și pe total an, acestea să fie situate sub nivelul veniturilor;
- b) politicile sociale reglementate asigură salariaților institutului o serie de facilități în limitele legale permise de legislație (tichete de masă, cadouri copii, etc).

Evoluția performanței economice:

Evoluția principalilor indicatori de performanță economică au înregistrat următoarele valori:

Explicații	Anul 2020	Anul 2021
1. Indicatorul rata autonomie financiare	8,11%	6.54%
2. Lichiditatea generală	2,52%	3.78%
3. Rata solvabilității patrimoniului	2,51%	2.08%
4. Viteza de rotație clienți	3,16%	10.96%
5. Viteza de rotație furnizori	5,38%	12,15%

SWOT FINANCIAR

A. Puncte tari	B. Puncte slabe
1. Diversitatea tipurilor de proiecte accesate, permițând utilizarea diferșor surs de finanțare;	1. Numărul insuficient de personal nu permite specializarea pe domenii înguste (cumul de funcții) și motivarea corespunzătoare, din punct de vedere salarial;
2. Existența unor competențe distinctive pe mai multe planuri, respectiv capacitatea personalului de abordare polivalentă a tipurilor de activități;	2. Majoritatea proiectelor impun necesitatea finanțării în avans a cheltuielilor;
3. Management financiar organizat pe proiecte și pe activități;	3. Lipsa unui cash flow-ului constant;
4. Existența personalului cu expertiză și abilități deosebite în domeniul economico-financiar;	4. Continuarea liniei de credit în valoare de 500.000 lei la B.T.suc. Tulcea;
5. Existența mijloacelor informaționale pentru evidențierea cheltuielilor pe fiecare proiect și tip de activitate;	5. Situația de criză generată de pandemie în anul 2021; starea de urgență și de alertă pe tot parcursul anului 2021 cu implicații serioase și în activitatea de cercetare-dezvoltare a institutului;
6. Existența unei imagini favorabile a instituției;	

<p>C. Oportunități</p> <p>1. Deschiderea pieței financiare prin creșterea numărului de potențiali investitori străini interesați de rezervația Delta Dunării și zonele limitrofe;</p>	<p>D. Amenințări</p> <p>1. Presiunea crescândă a concurenței, în domeniul cercetare-dezvoltare;</p>
<p>2. Creșterea fondurilor aferente interesului UE pentru problematica Deltei Dunării prin Asociația de Dezvoltare Intracomunitară ITI Delta Dunării;</p> <p>3. Posibilități de încheiere a unor parteneriate, acorduri, avantajoase;</p>	<p>2. Vulnerabilitatea la fluctuațiile mediului de afaceri din domeniul cercetării;</p> <p>3. Modificări frecvente ale reglementărilor legislative sau normative restrictive cu impact nefavorabil;</p>



4. CRITERII SI INDICATORI DE PERFORMANTA PE ANUL 2021

CRITERIU	DENUMIRE CRITERIU	Nr. Indicator	INDICATOR	U.M.	Propunere 2021 (lei)	Estimat 2021 (lei)	Procent realizat	
0	1		2	3	4	5	[(col.5/col.4)-1]*100	
Managementul economico-financiar	INCADRAREA IN SUMELE PLANIFICATE LA CAPITOLUL VENITURI CONFORM DOCUMENTELOR FINANCIARE	I1	venituri din activitatea de bază	LEI	16379250	18908318	15.44	
		I2	venituri din activități conexe activității de CD	LEI	502190	641112	27.66	
		I3	venituri financiare	LEI	60935	21108	-65.35	
		I4	venituri extraordinare	LEI	0	0	0	
	INCADRAREA IN SUMELE PLANIFICATE LA CAPITOLUL CHELTUIELILOR CONFORM DOCUMENTELOR FINANCIARE	I5	cheltuieli de bunuri si servicii	LEI	2927040	3635684	24.21	
		I6	cheltuieli cu salariile	LEI	12117900	15391642	27.02	
		I7	cheltuieli de reclama si publicitate	LEI	52530	11366	-78.36	
		I8	cheltuieli financiare	LEI	58835	100133	70.19	
		I9	Cheltuieli extraordinare	LEI	0	0	0	
	TITLUL	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSELOR FINANCIARE	I10	rezultatul brut al exercitiului	LEI	187010	431713	130.85
			I11	profit net	LEI	157088	431713	174.82
			I12	acoperirea pierderilor contabile	LEI	0	0	0
			I13	Plati restante	LEI	0	0	0
			I14	creante	LEI	173417	65301	-62.34
			I15	productivitatea muncii	LEI	159834	171671	7.40
			I16	cifra de afaceri	LEI	16379250	19265587	17.62
			I17	rata rentabilitatii financiare	LEI	12.88	31.24	142.55
			I18	rata solvabilitatii generale	LEI	3.74	6.03	61.23
			I19	Rata autonomiei financiare	LEI	1.05	7.63	626.66
I20		Rata rentabilitatii economice	LEI	15.07	31.25	107.37		
GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSELOR ALOCATE INVESTITIILOR		I21	valoarea alocărilor financiare pentru investiții din surse proprii si credite bancare	LEI	716110	396010	-44.70	
		I22	valoarea alocărilor financiare pentru investiții de la bugetul statului	LEI	867085	0	-100	
		I23	valoarea investitiilor realizate indiferent de sursa de finantare	LEI	1583195	396010	-74.99	

0	1		2	3	4	5	6
MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE	GESTIONAREA EFICIENȚA A RESURSEI UMANE, A OPORTUNITĂȚILOR DE DEZVOLTARE A CARIEREI PERSONALULUI DE CD GESTIONAREA OPORTUNITĂȚILOR DE DEZVOLTARE A CARIEREI PERSONALULUI DE CD	I24	numarul mediu personal pe total INCD		108	102	-5.56
		I25	numărul mediu de personal de CD atestat		56	55	1.85
		I26	numarul de CS I și CS II		16	16	7.14
		I27	numarul de CSIII si CS		28	30	7.41
		I28	numarul de IDT I și IDT II		4	2	0.00
		I29	numarul de ACS si IDT		12	9	-18.18
		I30	numar de cercetatori implicat în procese de formare doctorala și de masterat		20	19	5.56
	MOTIVAREA PERSONALULUI DE CD PENTRU PERFORMANTA SI PRESTIGIU PROFESIONAL	I31	Castigul mediu lunar pe personal de CD	LEI	8186	12911	57.72
		I32	Membrii in colectivele de redactie ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse in bazele internationale de date) si in colectivele editorial internationale		2	1	0
		I33	Premii nationale si/sau international obtinute prin proces de selectie		0	0	0
		I34	Numar de conducatori de doctorat		0	0	0
MANAGEMENTUL CERCETĂRII SI INOVAȚIILOR	GESTIONAREA SISTEMULUI RELATIONAL CU PARTENERII DE CDI SI DIN MEDIUL ECONOMIC	I35	Numarul de UCD partenerie in total proiecte de CDI contractate		14	16	33.33
		I36	Numarul operatorilor economici in total proiecte de CDI		32	32	3.23
		I37	Rata de success a propunerilor de proiecte in competitii nationale		83%	83%	1.22
		I38	Rata de success a propunerilor de proiecte in competitii internationale		63%	55%	-9.84
		I39	Numarul contracteloreconomice in total contracte		58%	20%	-64.91
	GESTIONAREA ACTIVITĂȚILOR DE DSEMINARE A REZULTATELOR DE CDI	I40	Cereri de brevete inventie		0	0	0
		I41	Cereri de marci, modele si modele industrial etc.		0	0	0
		I42	Modele experimentale/prototipuri/ instalatii pilot realizate la comanda operatorilor economici		0	0	0
		I43	Lucrari stiintifice/tehnice publicate in reviste cotate ISI		20	7	-61.11

GESTIONAREA ACTIVITATILOR DE VALORIFICARE ECONOMICA A REZULTATELOR DE CDI	I44	Comunicari stiintifice prezentate la conferinte	76	21	-71.62
	I45	Participari la targuri si expozitii	0	0	0
	I46	contracte de licenta sau cesiune brevete de inventii	0	0	0
	I47	contracte de licenta sau cesiune marci, modele sau desene industriale	0	0	0
	I48	produse aplicate la operatorii economici	0	0	0
	I49	tehnologii aplicate la operatorii economici	0	0	0
	I50	Servicii aplicate la operatori economici	0	0	0
	I51	Spin-off-uri/start-up-uri create in baza rezultateor de CD	0	0	0
	I52	Studii documentatii tehnico economice etc. aplicate la operatorii economici	51	32	-36.00

Capitolul 5 - PERSPECTIVE PENTRU ANUL 2021

Directii de actiune pentru anul 2021

a) Cercetare fundamentală

- creșterea rolului și contribuției institutului în cercetarea fundamentală din domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului, fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității;
- incubarea de noi domenii de cercetare fundamentală;
- implicarea activă în realizarea DANUBIUS-RI și participarea ca utilizator major, după darea în folosință a sistemului, precum și la implementarea Strategiilor Delta Dunării și SUERD;
- recrutarea cercetătorilor de nivel internațional, prin crearea unui mediu de cercetare atractiv;
- implicarea activă în proiecte și colaborări europene (Horizon 2020, ESA, ERC) și internaționale;
- sporirea contribuției în cercetarea aplicativă și transdisciplinară;
- creșterea rolului regional (est/sud-est european) al institutului.

b) Laboratoare naționale de studiu bolilor emergente, hidrobiologie, biologie moleculară și citogenetică, toxicologie acvatică

- îndeplinirea funcțiilor institutului, de laborator național de studiu bolilor emergente, hidrobiologie, biologie moleculară și citogenetică, toxicologie acvatică, participarea la elaborarea strategiilor naționale de siguranță și securitate;
- dezvoltarea de aplicații în domenii de relevanță societală;
- depozit național de cunoștințe (know-how) în domeniu;
- cercetarea și conservarea patrimoniului natural și cultural;
- asigurarea funcționării la parametri optimi a instalațiilor de interes național și a celor care lucrează în regim de acces competitiv deschis (*open access facilities*), deschise comunității internaționale.

c) Sursa de cunoaștere

- intensificarea programelor de transfer de cunoștințe, transfer tehnologic și marketing (*incubator hi-tech*, parc tehnologic);
- implicarea activă în atragerea și formarea studenților (practică, licență, masterat, doctorat) și postdoctoranzilor;
- educarea publicului larg prin popularizarea științei și a modului de gândire științifică la nivelul societății (*outreach*) prin lecturi publice, cursuri, campanii radio/Tv/presa, lecții pe web (*webcast*), organizarea zilelor ușilor deschise s.a.;

leadership în tehnologii informaționale

În continuare se prezintă detaliat fiecare dintre aceste obiective, evidențiind tinte și performanța managerială asumate.

Stabilirea priorităților de dezvoltare

Prioritățile de dezvoltare pentru anul 2021 ale INCDDD Tulcea vor cuprinde mai multe domenii, considerate factori critici de succes, care în ordinea importanței lor pentru dezvoltarea viitoare a institutului, sunt următoarele:

Activitatea de CDI : *Organizare. Adaptare. Multi/transdisciplinaritate.*

- ✓ Monitorizarea continuă și eficientă a proiectelor de cercetare în derulare, în scopul îndeplinirii în totalitate și la termen a obligațiilor contractuale și a indicatorilor asumați prin proiect;
- ✓ Monitorizarea permanentă a participării INCDDD cu propuneri de noi proiecte la competițiile ce vor fi lansate, pe plan național și european; se va avea în vedere exploatarea tuturor oportunităților ce vor apărea în această perioadă; în acest scop echipele de cercetare din INCDDD își vor adapta continuu activitatea, componenta, obiectivele și tinte, în corelare cu cerințele pachetelor de informații;
- ✓ Flexibilitatea în accesarea de cercetări complexe, în colective multidisciplinare; în acest scop se va aplica cu prioritate o strategie de recrutare orientată spre proiectele de cercetare, în scopul creșterii nivelului de competență științifică a INCDDD;
- ✓ Creșterea valorilor indicatorilor INCDDD privind activitatea de diseminare a rezultatelor CDI: articole ISI, publicații, citări, participări la evenimente științifice;
- ✓ Intensificarea acțiunilor pentru atragerea agenților economici în activitatea de cercetare a INCDDD și aplicarea practică a rezultatelor CDI.

Solutii operative

- Consolidarea managementului functional al INCDDD Tulcea - planificare, monitorizare, evaluare - la nivel de grup de cercetare - forma flexibila de organizare bazata pe echipe de lucru alcătuite din personal cu diverse competente, reunit in jurul unei tematici de cercetare, sau proiect, comune.
- Crearea si activarea *Grupului interdepartamental INCDDD Tulcea de suport ADI-ITI Strategia Deltei Dunării* - care sa asigure colaborarea si dezvoltarea armonioasa a celor doua structuri.
- Creare a rezervei de personal de cercetare INCDDD Tulcea, cu obiective si mijloace specifice, corespunzatoare.
- Consolidarea Centrului de transfer tehnologic si marketing, ca agent de stimulare a inovarii si initiativei antreprenoriale si vehicul de diseminare a rezultatelor INCDDD Tulcea - structuri de cunoastere experta, solutii stiintifice si tehnice si instrumente specifice, servicii.
- Activarea din perspectiva INCDDD Tulcea si participare la implementarea conceptului "Danubius-RI Centrul de Studii Avansate al Sistemului Dunăre – Delta Dunării – Marea Neagră".

Resursa umana: Continuitate. Adaptare. Innoire. Masa critica in domeniile cheie pentru INCDDD.

1. Continuarea menținerii unor standarde ridicate in procesul de evaluare si recrutare de personal;
 - criteriile de evaluare si grile de incadrare actualizate in corelare cu cerințele CDI;
 - campanie de recrutare strategică, orientată spre tineri doctoranzi, masteranzi, in scopul formării pentru cariera de cercetător;
 - reducerea procentului personalului administrativ in total personal.
2. Continuarea asigurării cadrului organizatoric si instituțional pentru perfecționare profesională continuă, promovare in grade de cercetare, creșterea competentelor in domeniul transferului tehnologic, managementului de proiect.

Creșterea gradului de utilizare a Infrastructurii CDI existente si modernizare/construire structuri noi: Exploatare eficienta. Cooperare. Dezvoltare. Orientare pe piata

1. Imbunătățirea gradului de utilizare a infrastructurii de cercetare;
2. Modernizare in scopul accesării de cercetări complexe, pe plan național si european;
3. Crearea centrului pentru studiul bolilor transfrontiere, emergente si rare Somova.

Activitatea financiara: Reducerea risipei. Fonduri private. Fonduri europene

1. Gestionarea eficientă in condițiile prevăzute de lege a fondurilor alocate institutului;
2. Creșterea atragerii de fonduri private in activitatea CDI a INCDDD, prin 4 direcții distincte:
 - contracte de cercetare/asistență tehnică incheiate direct cu agenții economici;
 - servicii oferite de CITDD pentru agenți economici;
 - servicii formare profesională si evaluare competențe;
 - valorizare a rezultatelor obținute in activitatea de cercetare.
3. Creșterea atragerii de fonduri europene si nerambursabile in activitatea CDI a INCDDD.

Imbunatatirea pozitiei pe piata interna si externa si un cadru relational orientat spre implicarea mediului privat in activitatea de cercetare-dezvoltare

Activitatea de Management: Legalitate, Transparență, Colaborare, Eficiență

1. Reprezentarea cu succes a intereselor institutului in relațiile cu alte organisme si organizații, cu operatori economici, precum si cu persoane fizice din tara si din străinătate;
2. Continuarea respectării angajamentelor asumate de INCDDD Tulcea ca membru in organismele si asociațiile profesionale la nivel național si participarea activa in cadrul organismelor europene;
3. Adaptarea structurii organizatorice cu direcțiile de cercetare si continuarea implementării principiilor Cartei Cercetătorului si a Codului de angajare a personalului;
4. Asigurarea, in condițiile legii, a protecției, sănătății si securității angajaților din INCDDD Tulcea in vederea prevenirii riscurilor profesionale;
5. Finalizarea si implementarea prevederilor Controlului Intern Managerial;
6. Asigurarea administrării patrimoniului institutului conform prevederilor legale si pentru derularea in condiții optime a activității, prin continuarea măsurilor pentru reabilitarea locațiilor aferente spațiilor de lucru, științifice, tehnice, sociale;
7. Asigurarea conform reglementărilor in vigoare a protecției informațiilor clasificate; Acționare pentru desecretizarea documenteleor clasificate, conform reglementărilor legale la zi.
8. Continuarea acțiunilor pentru creșterea calității climatului de muncă in INCDDD Tulcea prin:
 - instrumente eficiente de evaluare si motivare a personalului;
 - transparență in decizii si implicare in luarea deciziilor - Consiliu Științific, Comisie de Control Intern Managerial
 - bune relații de colaborare intre personalul din cercetare si serviciile administrative / auxiliare: monitorizare financiară, achiziții publice, marketing, compartiment juridic;
 - respectarea si promovarea principiilor de etică si deontologie in intreaga activitate a INCDDD Tulcea.

Creșterea volumului de activitate

In corelare cu prioritățile de dezvoltare stabilite anterior, creșterea volumului de activitate a INCDDD Tulcea in următorii 4 ani preconizăm că se va realiza astfel:

- Creșterea volumului de activitate CDI, activitatea de bază:
 - Derularea unui număr mai ridicat de proiecte, finanțate din fonduri bugetare, naționale si europene - este obiectivul prioritar; țintele stabilite fiind ca in 2022 numărul de proiecte in derulare să crească cu 20%.
 - Creșterea volumului de activitate CD prin contracte directe cu operatorii economici - atragere de fonduri private, extrabugetare

Țintele sunt:

- ponderea contractelor CD incheiate cu beneficiari direcți întreprinderi să crească cu minim 25%,
- ponderea operatorilor economici in total parteneri să crească cu minim 30%(tabelul 1).

Evoluția indicatorilor de gestionare a sistemului relațional

Tabelul 1

Indicatori - gestionarea sistemului relațional	2020	2021
Număr proiecte in derulare	44	56
Ponderea operatorilor economici in total parteneri, %	51,3	52,3

Creșterea numărului de rezultate CD si intensificarea diseminării acestora (tabelul 2)

Ne propunem creșterea cantitativă a activității, dar si creșterea nivelului calitativ, concretizate prin:

- creșterea ponderii articolelor publicate in reviste/proceeding-uri ISI;
- numărul de comunicări la conferințe sau congrese internationale;
- creșterea volumului de activitate a editurii CITDD.

Ne propunem creșterea numărului publicațiilor, incluzând cărți de specialitate, ghiduri, monografii, cataloage, asigurând in acest mod oportunități pentru diseminarea rezultatelor activității de cercetare si pentru creșterea vizibilității institutului.

Evoluția indicatorilor de gestionare a proprietății intelectuale

Tabelul 2

Indicatori - gestionarea proprietății intelectuale	2019	2020	2021
Pondere articole ISI in total articole, %	25	22	50
Număr comunicări la conferințe sau congrese internaționale	16	21	15
Pondere produse, tehnologii in total rezultate CD obținute, %	28,79	37,93	38,20

Creșterea volumului activitatilor conexe

Activitățile conexe activității CD vor cuprinde:

- transfer tehnologic si microproducție;
- servicii formare profesională;
- prestări servicii de către CITDD Tulcea.

Imbunătățirea rezultatelor financiare

Imbunătățirea rezultatelor financiare este prioritară; toate măsurile strategice de acțiune converg si contribuie la atingerea acestui obiectiv.

Proiecția financiara 2020-2021 s-a fundamentat pe evoluția indicatorilor financiari obținuți de institut in perioada 2014-2019, s-a corelat cu condițiile reale de finanțare 2021 a activității de cercetare, cu condițiile de productivitate si eficiență impuse de Ministerul Finanțelor si a urmat principiul "pași mici, dar posibil de atins", creșterile fiind limitate si prudente.

- Pentru atingerea acestor indicatori se va acționa prin:
- Creșterea veniturilor
 - Optimizarea resurselor financiare
 - Optimizarea cheltuielilor
 - Implementarea metodei cost-control

1. Creșterea veniturilor

- Creșterea veniturilor se va realiza pe următoarele canale:
- ✓ venituri bugetare naționale, prin accesarea competițiilor din PNCDI 3 și creșterea ratei de succes; se vor avea în vedere prioritățile de dezvoltare a activității CD, în corelare cu prioritățile definite prin Strategia Națională CDI 2014-2020;
 - ✓ venituri bugetare internaționale, prin accesarea programelor europene.

Structura veniturilor obținute din activitatea de bază în 2021 previzionăm că va evidenția o pondere a veniturilor proiectelor europene de 35% în total venituri CD, comparativ cu 20% în 2019.

Structura veniturilor obținute din activitatea de baza

Tabelul 3

	2019	2020	2021
Proiecte naționale + PNCDI 3	60%	42%	44%
Proiecte europene, inclusiv fonduri structurale	40%	58%	56%

- ✓ venituri extrabugetare - atragerea de fonduri extrabugetare și completarea veniturilor obținute de institut cu venituri din activități conexe: fonduri private, prin intensificarea parteneriatelor cu operatorii economici și valorizarea rezultatelor cercetării și a competențelor institutului.

Astfel, considerăm că vor fi îndeplinite condițiile în măsură să ne conducă la îmbunătățirea rezultatelor financiare (tabelul 4)

Rezultate financiare

Tabelul 4

Nr. crt.	Denumirea criteriului	Definirea criteriului	Indicator	Valoarea planificata a rezultatelor financiare	
				2020	2021
1.	Managementul economico-financiar	Estimare venituri	venituri din activitatea de baza	15649619	18908318
			venituri din activitati conexe activitatii de CD	876750	641112
			venituri financiare	30410	21108
			alte venituri	-	-
			total venituri (I1+I2+I3+I4)	16556779	19570538
		Estimare cheltuieli	cheltuieli de bunuri si servicii	1992366	3647050
			cheltuieli cu personalul	14964492	15391642
			cheltuieli financiare	93066	100133
			alte cheltuieli	-	-
			total venituri (I6+I7+I8+I9)	17887074	19138825
2.	Managementul resursei umane	Administrarea eficienta a resurselor financiare	rezultatul brut al exercitiului	-1330295	431713
			profit net	-	431713
			pierderi contabile	-1330295	0
			rentabilitate	-1,33	31.24
			rata rentabilitatii financiare	-1,38	31.24
			corelarea intre venituri si cheltuieli	-1,08	1.02
			productivitatea muncii	162321	171671
			plati restante	-	-
			creante	263881	654301

Atragerea de fonduri extrabugetare

Atragerea de fonduri extrabugetare va constitui un obiectiv prioritar, ce va contribui la îmbunătățirea rezultatelor financiare și completarea veniturilor institutului provenite din fonduri bugetare naționale și europene cu alte fonduri: fonduri nerambursabile, structurale, fonduri private, prin intensificarea parteneriatelor cu operatorii economici și valorizarea rezultatelor cercetării și a competențelor institutului.

Principalele canale prin care vor fi atrase fonduri extrabugetare vor fi:

- **Accesarea fondurilor structurale nerambursabile prin:**

- PROGRAMUL OPERAȚIONAL COMPETITIVITATE 2014-2020, Axa Prioritara 1 –

Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) în sprijinul competitivității economice și dezvoltării afacerilor, Acțiunea 1.1.4. Atragerea de personal cu competențe avansate din străinătate pentru consolidarea capacității de CD.

- PROGRAMUL OPERAȚIONAL COMPETITIVITATE 2014-2020 Axa Prioritara 1 –

Cercetare, dezvoltare tehnologica și inovare (CDI) în sprijinul competitivității economice și dezvoltării afacerilor, Acțiunea 1.1.1. Îmbunătățirea infrastructurilor de cercetare și inovare și a capacităților pentru a dezvolta excelența în materie de CDI și promovarea centrelor de

competență în special a celor de interes european, Tip proiect: Proiecte de investiții pentru instituții publice CD/ universități.

Ne propunem aplicarea cu propuneri de proiecte pentru:

- Creșterea nivelului de dotare/modernizarea echipamentelor și a aparaturii de laborator;
- Construcția și dotarea Centrului pentru studiul bolilor transfrontaliere, emergente și rare
Somova

- PROGRAMUL OPERAȚIONAL COMPETITIVITATE 2014-2020, Axa Prioritară 1 - Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) în sprijinul competitivității economice și dezvoltării afacerilor, Acțiunea 1.2.1. Stimularea cererii întreprinderilor pentru inovare prin proiecte de CDI derulate de întreprinderi individuale sau în parteneriat cu institutele de CD și universități, în scopul inovării de procese și de produse în sectoarele economice care prezintă potențial de creștere; Tip proiect - întreprinderi inovatoare de tip start-up și spin-off.

Perfecționarea resurselor umane

Strategia managerială a INCDDD Tulcea consideră Resursa Umană potențialul cel mai valoros de care dispune institutul. De aceea dezvoltarea resursei umane și asigurarea masei critice de specialiști constituie o direcție strategică prioritară și pentru anul 2021.

Caile de acțiune pentru perfecționarea resursei umane vor fi în principal următoarele:

- investiții în resursa umană de CD, o campanie de recrutare strategică, orientată spre direcțiile de dezvoltare a activității de cercetare a institutului și spre completarea cu specialități multidisciplinare, cu orientare spre proiectele de cercetare;
- aplicarea unor instrumente de evaluare armonizate cu cerințele de performanță ale activității de CDI în măsură să conducă la responsabilizarea și totodată motivarea personalului;
- motivarea personalului prin elaborarea de grile de salarizare corelate cu criteriile de evaluare a performanței, după principiul “finanțarea urmărește performanța”;
- investiții în perfecționarea profesională, cursuri de specialitate, pregătire de specialitate în domeniul transferului tehnologic, inovării, proprietății intelectuale;
- îmbunătățirea managementului resursei umane pentru utilizarea la maximum a potențialului acesteia;
- adaptarea structurii organizatorice, în corelare cu prioritățile de dezvoltare a activității CD.

Având în vedere direcțiile științifice de CDI, inclusiv apariția unor noi direcții de cercetare în viitor, INCDDD Tulcea are **pentru anul 2022** următoarele obiective:

● Investiții în resursa umană de CD:

- ✓ Creșterea personalului CD și obținerea unui raport personal CD/personal administrativ mai mare, ținta asumată fiind ca la finalul anului 2022 numărul mediu al personalului CD din INCDDD Tulcea să atingă nivelul de minim 112 persoane.
- ✓ Creșterea numărului de cercetători atestați prin organizarea de concursuri de atestare în grade profesionale de cercetare și conferirea de oportunități de dezvoltare a carierei științifice. Țintele noastre sunt prezentate în tabelul 5.

✓

Evoluția personalului CD (valori minime)

Tabelul 5

	2022
Numărul mediu Personal CD, din care:	112
CS I	10
CS II	8
CS III + CS	30
ACS	7
IDT I	1
IDT II	2
IDT	3
Total personal CD atestat	61

Evoluția câștigului salarial mediu lunar, personal CD

Tabelul 6

Câștigul salarial mediu lunar personal CD, lei (valori minime)	2019	2020	2021
	7836	12711	12849

- Aplicarea unui management modern al resuselor umane

Informarea cat mai completa si la timp a tuturor salariaților cu privire la problemele institutului; deschiderea si menținerea de noi canale de comunicare; imbunătățirea climatului de comunicare pentru a asigura circulația nedistorsionată a informației; se vor aplica astfel:

- *transparenta in decizii,*
- *implicarea directă a cercetătorilor in elaborarea strategiei* si luarea deciziilor prin intermediul ședințelor Consiliului Științific, prin întâlniri de lucru la nivelul departamentelor de cercetare, întâlniri de lucru la nivelul colectivelor proiectelor.

Toate aceste acțiuni vor stimula dezvoltarea continuă a angajaților, vor susține promovarea institutului nostru la niveluri mai inalte in sistemul național de CDI, vor mări atractivitatea unei cariere in cercetare si vor asigura dezvoltarea si implementarea unor noi proiecte si a unor noi domenii de cercetare, prin accesarea instrumentelor UE de către INCDDD Tulcea.

Stadiul dezvoltării resursei umane va fi permanent evaluat, iar direcțiile strategice evidențiate vor fi permanent adaptate si imbunătățite, actualizate.

Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Nr.crt.	Titlul	Revista	Autorii	Anul	ISI
1.	Accumulation of chromium, cadmium and arsenic in white-tailed sea-eagle feathers (Aves: Haliaeetus albicilla) from the Danube Delta Biosphere Reserve and surrounding areas (Romania).	Turkish Journal of Zoology. 45 : 425-431. ISSN: 1300-0179.	Alexe V., Burada a., Teodorof L., Marinov M., Dorosencu A., Bolboacă L.E., Despina C., Seceleanu D., Peraita M., Tudor M., Kiss J.B., Murariu D.,	2021	Impact factor 0.673 Scorul Relativ de Influenta: 0,498.
2.	Integrated Assessment of Surface Water Quality in Danube River Chilia Branch.	Applied Science, Vol. 11 (19):9172, 1-15 https://doi.org/10.3390/app11199172	Teodorof L., Ene A., Burada A., Despina C. Seceleanu-Odor D., Trifanov C., Ibram O., Bratfanof E., Tudor M.-I., Tudor M., Cernisencu I., Georgescu L.-P., Iticescu C.	2021	IF 2,679 (2020), SJR 0,923 (2020),
3.	The Importance of Low-Intensive Agricultural Landscape for Birds of Prey.	Land, 10(3), 252; https://doi.org/10.3390/land10030252	Baltag E.S., Pocora V., Bolboacă L.E., Ion C., 2021.	2021	Impact Factor 3.398. Scorul Relativ de Influență: 0,669
4.	Seasonal dynamics of Phlebotomus neglectus (Diptera: Psychodidae) in cave microhabitats in Romania and the rediscovery of Sergentomyia minuta (Rondani, 1843) after 50 years.	Parasites & Vectors (Journal). 14:476 https://doi.org/10.1186/s13071-021-04985-y . ISSN - 1756-3305.	Cazan C.D., Horváth C., Panait L.C., Porea D., Marinov M., Alexe V., Mihalca A.D, 2021.	2021	Factor de Impact – 3,876. Scorul Relativ de Influenta: 1,661.
5.	Assessment of Heavy Metal Pollution Levels in Sediments and of Ecological Risk by Quality Indices, Applying a Case Study: The Lower Danube River, Romania.	Water, 13, 1801. https://doi.org/10.3390/w13131801	Calmuc V.A., Calmuc M., Arseni M., Topa C.M., Timofti M., Burada A., Iticescu C., Georgescu L.P., 2021,		IF 3,103. SRJ 0,911.
6.	A 180 Myr-old female-specific genome region in sturgeon reveals the oldest known vertebrate sex determining system with undifferentiated sex chromosomes.	Philosophical Transactions of the Royal Society B, 376(1832), 20200089, https://doi.org/10.1098/rstb.2020.0089 ;	Kuhl, H., Guiguen, Y., Höhne, C., Kreuz, E., Du, K., Klopp, C., Lopez-Roques C., Santidrian Yebra-Pimentel E., Ciorpac M., Gessner J., Holostenco D., Kleiner W., Kohlmann K., Lamatsch K., Prokopov D., Bestin A., Bonpant E., Bastien D., Haffray P., Morvezen R., Patrice P., Suci R., Dirks R., Wuertz S., Kloas W., Scharf M. & Stöck, M.	2021	AIS = 5.014
7.	Genetic Diversity of Stellate Sturgeon in the Lower Danube River: The Impact of Habitat Contraction upon a Critically Endangered Population.	Water,13(8), https://doi.org/10.3390/w13081115	Holostenco, D. N., Ciorpac, M., Taflan, E., Tošić, K., Paraschiv, M., Iani, M., Hont, S, Suci R., Rîșnoveanu, G. (2021).	2021	IF 3,103

8.	Assessment of the present level of the main compounds of pollutant emissions from inland waterway transport system in the Danube region wetlands-Green Danube.	Environmental Engineering and Management Journal, Vol. 20, No. 4, 517-530. DOI:10.30638/eemj.2021.051	Tudor I.-M., Pipirigeanu V., Munteanu D., Tudor M., Burada A., Ibram O., Teodorof L., Despina C., M. Mierla, Trifanov C., Anore C., Bota D., Cupsa O. S., Vintila M., Budescu N., Robert R., Markus E., Szuppinger P., Penchev V. S., 2021,	2021	IF 0,916 (2021), SJR 0,165 (2020),
----	--	---	---	------	------------------------------------

Brevete de inventie (solicitate/acordate)

Nr. crt.	Titlu	Revista oficiala	Inventatorii/Titularii
1	SONDA PENTRU DETERMINAREA NATURII SUBSTRATULUI IN RAURI SI FLUVII, IN VEDEREA INVESTIGARII POTENTIALELOR HABITATE DE REPRODUCERE A STURIONILOR (STURION-HAB)	BOPI nr. 5/2021	IANI ION MARIAN, HONT STEFAN, TUDOR MARIAN, HANGANU VICTORIA, CRACIUN ANCA, CRETESCU IGOR, GEORGESCU PUIU LUCIAN



**Produse/Servicii/Tehnologii, noi sau modernizate, rezultate din activitatile de cercetare-dezvoltare
Studii prospective si tehnologice, comandate sau utilizate de beneficiar**

Nr. Crt.	Nr. Contr.	Titlu proiect	Numele autorității contractante	Durata contractului
1.	501	Analize de laborator pentru monitorizarea factorilor de mediu, apa si material dragat	AFDJ. Galati	17.02.2014-31.12.2021
2.	566	EMODNet High Resolution Seabed Mapping II	Service Hydrographique et Oceanographique de la Marine (SHOM) Franta	04.04.2019-04.04.2022
3.	571	Copernicus Land Monitoring services (National Reference Centres for Land Cover	European Environment Agency	02.08.2017-31.12.2021
4.	578	Îmbunătățirea acvaculturii la 2 specii marine de sturioni prin abordari genomice: sturionul de Atlantic (<i>Acipenser oxyrinchus</i>) și morunul (<i>Huso huso</i>) Acronim STURGEoNOMICS Subprogr. 3.2 Orizont 2020	UEFISCDI Bucuresti	12.09.2017-31.03.2021
5.	586	Crearea capacității pentru o guvernare integrată în raportul hrana-apa-energie în orasele de pe apă Acronim (CREATING INTERFACES) BELMOND	UEFISCDI Bucuresti	21.05.2018-30.11.2021
6.	590	Improving the existing competences and developing new ones in the aquaculture and fish products trade sector (DACIAT)	MDRAP Bucuresti	21.11.2018-20.09.2021
7.	591	Rețea de cooperare interdisciplinară în bazinul Mării Negre pentru monitorizarea comună, durabilă a migrației compusilor toxici în mediu, evaluarea îmbunătățită a stării ecologice și a impactului asupra sănătății umane cu substanțe daunatoare și prevenirea expunerii populației - Monitox	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrație Publică	20.09.2018-30.09.2021
8.	593	Floating Cultures in River Deltas (Delta lady) Interreg	Univ. Twente Olanda	01.06.2018-31.05.2023
9.	594 (57PC CD)	Platformă One Health multidisciplinară de excelență pentru studiul bolilor vectoriale neglijate și emergente (VectExel), PN III	USAMV Cluj Napoca	01.03.2018-30.06.2021
10.	596	Fostering enhanced ecotourism planning along the Eurovelo cycle route network in the Danube region – ECOVELOTOUR, Interreg	City of Budapest, District 14 Zugló Municipality, Hungary	01.06.2018-31.09.2021
11.	596.1	Fostering enhanced ecotourism planning along the Eurovelo cycle route network in the Danube region – ECOVELOTOUR, Interreg	MDRAP Bucuresti	20.12.2018-31.09.2021
12.	598	Gestionarea și refacerea coridoarelor ecologice acvatice pentru speciile de pești migratori din bazinul Dunării -MEASURES Interreg	Univ. Of natural Resources and life Sciences, Viena (BOKU)	01.06.2018-31.07.2021
13.	601	Analize laborator	Servicii publice Jurilovca, jud. Tulcea	4.10.2018-21.04.2022
14.	607 (108)	Research-based Assessment of Integrated approaches to Nature-based SOLUTIONS (RAINSolutions)	Lund University, Suedia/UEFISCDI	08.05.2019-16.04.2022
15.	608	Completarea nivelului de cunoștere a biodiversității prin implementarea sistemului de monitorizare a stării de conservare a speciilor și habitatelor de interes comunitar din România și raportarea în baza art. 17 și Directivei habitat 92/43/CEE	Ministerul Mediului Bucuresti	01.05.2018-10.03.2022
16.	609	Implementation of actions as outlined in DGREGIO WE PASS	ICPDR Viena	29.01.2019-29.01.2021
17.	612	Nucleu Delta Dunării 2022	MECI Bucuresti	14.02.2019-31.12.2022



18.	PN1	PN 19 12 01 01 Dezvoltarea metodelor de identificare a schimbărilor sezoniere ale faunei acvatice folosind eDNA ca instrument de monitorizare a biodiversității (BiomeDNA)	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2021
19.	PN2	PN 19 12 01 02 Evaluarea stării ecologice a ecosistemelor acvatice de pe teritoriul Rezervației Biosferei Delta Dunării	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2021
20.	PN3	PN 19 12 01 03 Cercetări privind starea și conservarea biodiversității, habitatelor, exploatarea sustenabilă a resurselor naturale, impactul speciilor non-native și implicațiile socio-economice din Rezervația Biosferei Delta Dunării	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2021
21.	PN7	PN 19 12 03 02 Cercetări privind trasabilitatea unor reziduuri farmaceutice și substanțe cancerigene de natura chimică în vederea prevenției unor factori de risc asupra ecosistemelor acvatice și resurselor naturale exploatabile din Rezervația Biosferei Delta Dunării	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2021
22.	PN8	PN 19 12 03 03 Modelarea și proiectarea unor soluții sistemice naturale pentru limitarea influențelor factorilor de risc în planificarea spațială integrate și durabile din Delta Dunării	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2021
23.	PN9	PN 19 12 04 01 Dezvoltarea metodelor de prelucrare a datelor de biodiversitate și hidromorfologice pentru asigurarea necesităților de procesare informațională în cercetarea zonelor umede	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2021
24.	619 (253) POIM	Revizuirea planului de management și a regulamentului RBDD	ARBDD Tulcea	18.06.2019-30.06.2022
25.	621	Concerning the Project Restoring Danube delta wetlands and steppe	Rewilding Europe, Olanda	01.03.2019-31.12.2022
26.	626 (277) POIM	Măsurile pentru asigurarea unui statut favorabil de protecție și conservare a habitatelor și speciilor periclitate din RBDD în context internațional	ARBDD Tulcea	08.10.2019 - 30.09.2023
27.	632	Promoting technology innovation in monitoring & modelling for assessment of fish stock and non-fishing resources (Promovarea inovării tehnologice în monitorizare și modelare pentru evaluarea stocurilor de pești și a resurselor non-piscicole) – BSB 1029	Institute of Fishing Resources, Varna, Bulgaria	03.02.2020-03.02.2022
28.	636	Studiu de specialitate în cadrul proiectului Soluții tehnice inovative pentru identificarea de noi resurse ce pot fi valorificate pe teritoriul FLAG Delta Dunării (contr. 307/11.09.2019, Cod SMI 131109)	RO Pescador Tulcea	06.04.2020-11.09.2021
29.	637	Invasive alien species observatory and network development for the assessment of climate change impacts in black sea deltaic protected areas (IASON) (BSB 1121)	MLPDA Bucuresti	1.07.2020-31.12.2022
30.	638 (884)	„Joint Monitoring for Environment Protection in BSB countries – BSB ECO MONITORING” cod BSB 884		1.07.2020-30.06.2022
31.	640	European Climate Initiative (EUKI) – Ecological resizing through urban and rural actions&dialogues for GHG mitigation in the Lower Danube Floodplain&Danube Delta	Deutsche Gesellschaft fur Internationale Zusammenarbit, Gernay	1.11.2020-31.01.2023
32.	641	Proiect suport pentru pregătirea DANUBIUS-RI (DANS II) cod SMIS 2014+:139648	I.N.C.D. Stiinte Biologice, Bucuresti	27.11.2020-04.06.2022
33.	642	Asigurarea unui statut favorabil de conservare pentru salvarea de la extincție a populației de nurcă europeană + Mustela lutreola (specie de interes comunitar, critic periclitată)	ARBDD Tulcea	17.12.2020-17.12.2023
34.	643	Servicii de elaborare a metodologiei pentru monitorizarea inițială și instruire a personalului de teren din cadrul proiectului LIFE19 NAT/SK/001023 LIFE DANUBE FREE	ARBDD Tulcea	9.03.2021-9.03.2026



35.	644	Environment ESIA and EIA for the Cernavoda NPP tritium removal facility project	WSP UK Limited	9.03.2021-9.08.2022
36.	645	Analiza potentialului de utilizare durabilă a vegetatiei specifice sistemului Dunăre-Delta Dunării-Marea Neagră	MEC, INCDSB	18.03.2021-18.07.2023
37.	646(7)	Servicii de refacere a stocurilor de salau din complexul Razim-Sinoie	ARBDD Tulcea	30.03.2021-30.06.2021
38.	647	EMBAL Task 3 - Technical support for the pilot survey in Romania	EFTAS Germania	16.04.2021-2022
39.	648	Masuratori batimetrice ale bazinului din incinta Vard SA.	Vard Fincantieri company	07.06.2021-31.07.2021
40.	649	Studiu de evaluare a potentialului de utilizare durabila a resurselor vegetale pe teritoriul RBDD pentru anul 2022	ARBDD Tulcea	15.06.2021-31.12.2021
41.	650	Study of biological objects from Danube Delta by means of neutron scattering methods"	Institutului Unificat de Cercetari Nucleare din Dubna	2021
42.	651	"Servicii pentru monitorizari (inițială și de baza) instalare transmitatoare, analiza date si raportari din cadrul proiectului LIFE19 NAT/SK/001023 LIFE DANUBE FREE SKY -Transnational conservation of bird along Danube river	ARBDD Tulcea	08.07.2021-02.2026
43.	652	Project Irin Gates Feasibility Study (making the Iron Gates dams passable for Danube sturgeon) WE PASS II	CDM Smith Consult GmbH, Bochum, Germania	19.05.2021-03.2024
44.	653	Dezvoltarea Statiei de monitorizare a pestilor migratori: sturioni si scrumbie, Isaccea	ARBDD Tulcea	1.04.2021-31.12.2023
45.	654	"Study of trace elements accumulation in aquatic macroinvertebrates from Danube Delta Biosphere Reserve by neutron activation analysis"	Institutului Unificat de Cercetari Nucleare din Dubna	2021
46.	655	Dezvoltarea tehnologiilor inovative utilizând inteligența artificială pentru valorificarea biomasei din arealele lacustre în vederea susținerii durabile a energiei verzi	MCID, Univ. Politehnica Bucuresti	2021-2024
47.	656	Evaluarea potențialului stuficol recoltabil in zona SUD Lac Sinoie, la nord de zona stuficola nr. 11 BUHAZ, pentru campania de recoltare 2021-2022	Melcescu Silvia-Elena PFA	2021
48.	1941	Studiu de evaluare adecvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Dorobantu, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	17.05.2016-31.12.2021
49.	1942	Studiu de evaluare adecvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Topolog, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	17.05.2016-31.12.2021
50.	1943	Studiu de evaluare adecvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Sarichioi, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	17.05.2016-31.12.2021
51.	1946	Studiu de evaluare adecvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Stejaru, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	09.05.2017-31.12.2021
52.	1948	Studiu de evaluare adecvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Ciucurova, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	09.05.2017-31.12.2021
53.	1954 (274) POIM	Imbunatatirea conditiilor hidrologice in habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversitatii si a resurselor halieutice Complexul lacustru Sontea-Furtuna	ARBDD Tulcea	27.09.2019-30.10.2023
54.	1955 (273) POIM	Imbunatatirea conditiilor hidrologice in habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversitatii si a resurselor halieutice Complexul lacustru Gorgova-Uzlina si Rosu Puiu	ARBDD Tulcea	27.09.2019-30.10.2023
55.	1956 (275) POIM	Imbunatatirea conditiilor hidrologice in habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversitatii si a resurselor halieutice Complexul lacustru Dunavat-Dranov, Razim-Sinoie, Zona Sinoie, Istria, Nuntasi	ARBDD Tulcea	27.09.2019-30.10.2023
56.	1959	Subcontract servicii consultanta Planul de mobilitate navala in delta Dunarii	C.J. Tulcea	28.01.2021-28.11.2021
57.	1960	Servicii de inregistrare sistematica in Sistemul Integrat de cadastru si Carte funciara a imobilelor din 116 sectoare cadastrale din 11UAT-uri din jud. Tulcea in cadrul Programului national de cadastru si carte funciara.	ARBDD Tulcea	28.06.2021-2023

Lucrări științifice/tehnice indexate în baze de date internaționale

Nr. crt	Titlul	Revista	Autorii	An
1	Economic Disparities for the Territorial Administrative Units Bordering the Sulina Branch Based on the Analysis of Endogenous Economic Factors	Scientific Annals of the Danube Delta Institute. 26: Editura C.I.T.D.D. Tulcea. ISSN 1842 - 614X. http://doi.org/10.7427/DDI.26.01	Balaican Dragoș, Nichersu Iulian, Nichersu Iuliana, Simionov Matei, Tudor Marian	2021
2	Ambrosia tenuifolia, instead of A. psilostachya, in Romania	Scientific Annals of DDI, Volume 26, Danube Delta Technological Information Center http://doi.org/10.7427/DDI.26.02	Oprea A., Sirbu C., Karrer G., Georgescu M. I., Doroftei M., Covaliov S., 2021 -	2021
3	The main lithological composition of South-Eastern walls of Noviodunum Fortress, Isaccea, Tulcea County, Romania.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 26, pp. 27-34, Tulcea, Romania, http://doi.org/10.7427/DDI.26.03	Livanov O., 2021,	2021
4	Fauna inventory in the Zaghen wetland after the ecological restoration works.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute. 26: 35 - 46. Editura C.I.T.D.D. Tulcea. ISSN 1842 - 614X. http://doi.org/10.7427/DDI.26.04	Marinov Mihai, Doroșencu Alexandru, Năstase Aurel, Lupu Gabriel, Suliman Iasemin, Alexe Vasile, Ibram Orhan, Tudor Iuliana-Mihaela, Trifanov Cristian, Mierlă Marian	2021
5	Fish Community from Lower Danube River Arms	Scientific Annals of the Danube Delta Institute. 26: Editura C.I.T.D.D. Tulcea. ISSN 1842 - 614X. http://doi.org/10.7427/DDI.26.05	Năstase Aurel, Iani Marian, Honț Ștefan, Paraschiv Marian, Cernișencu Irina	2021
6	First Record of Faxonius Limosus (Spiny Cheek Crayfish) (Rafinesque, 1817) (Crustacea: Decapoda: Cambaridae) in Danube Delta Biosphere Reserve	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 26, Danube Delta Technological Information Center, Tulcea, Romania http://doi.org/10.7427/DDI.26.06	Năstase A., Ibram O.,	2021
7	Donaugrün - Das Flussdelta hat Potenzial - Forscher sammeln Daten. Wie viel CO2 schlucken Böden und Pflanzen?	Salzburger Nachrichten KLIMAWANDEL SAMSTAG, 18.	Birgit Kaltenböck, Isabell Becker, Iulian Nichersu	2021
8	Seroprevalence of Neospora caninum AND Toxoplasma gondii Infections in a Dairy Cattle Farm from South-East of Romania	AgroLife Scientific Journal - Volume 10, Number 2, ISSN 2285-5718; ISSN CD-ROM 2285-5726; ISSN ONLINE 2286-0126; ISSN-L 2285-5718.	Gotu V., Porea D., Siteavu M., Ioniță M., Mitrea I.L.,	2021

Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale

Nr. crt.	Titlul	Conferința	Autorii	An
1	Towards Green Ports: Tulcea case-study	UN CLIMATE CONFERENCE UK 2021 - Climate needs action part 2: webinar on Decarbonizing Smart Cities: pathways towards net zero port and airport cities - 9 March 2021	Florin Nemțeanu, Valentin Moldoveanu, Iulian Nichersu	2021
2	„ Best projects of DDNI – COMPENDIUM of Contract research projects” and „Reconstruction vs. Nonintervention in DDBR”	„Deltas & Wetlands” DDNI Scientific Event Community, 28-th edition, Tulcea, September 13 – 18, 2021	Nichersu Iulian	2021
3	„Opportunity for fish repopulation in DDBR” and „Reconstruction vs. Nonintervention in DDBR”	„Deltas & Wetlands” DDNI Scientific Event Community, 28-th edition, Tulcea, September 13 – 18, 2021	Nichersu Iulian	2021
4	Metode integrate de evaluare a calității apelor de suprafață – Brațul Chilia al Fluviului Dunărea / Integrated methods of surface waters quality assessment – Danube River Chilia Branch	Seminar public de informare/ Public information seminar “Provocări de mediu în regiunea Dunării de Jos: substanțe toxice/Environmental challenges in Lower Danube: toxic substances” BRĂILA, 29 Iunie 2021	Teodorof L., Burada A, Despina C, Seceleanu-Odor D, Trifanov C, Ene A	2021
5	Environmental Toxicants Evaluation in a Modern Monitoring System - Romanian Monitox Network Area	Conference paper at The 10th International Conference of Zoologists Sustainable Use and Protection of Animal World in the Context of Climate Change, 16-17 September 2021, Chisinau, Republica Moldova, https://doi.org/10.53937/icz10.2021.04	Teodorof L., Burada A., Despina C., Seceleanu – Odor D., Trifanov C., Ene A., Zubcov E., Spanos T., Bogdevich O.	2021
6	The Great Reed Warbler (<i>Acrocephalus arundinaceus</i>) breeding population in ROSPA0031 Danube Delta and Razim-Sinoe Complex (Poster).	The 28th Symposium ‘Deltas and Wetlands’, September 13 - 18, 2021, Tulcea, România	Peraita M., Doroșencu A. C., Bolboacă L. E., Marinov M., Alexe V.	2021
7	Magnetometry research in the South-Western part of the Noviodunum Archaeological Site, Isaccea, Tulcea County,	Prezentare online, GeoDoct 2021, 03 Dec 2021, București, România	Livanov O,	2021
8	Genetic aspects of critically endangered sturgeon populations in the context of the ongoing supportive stocking in the Lower Danube River, 2021	PICO presentation in Book of Abstract „Deltas & Wetlands” DDNI Scientific Event Community, 28-th edition, 5-9 Iunie, Tulcea, Romania, 13-18 September : ISSN: 2344-3766; ISSN-L: 2344-3766	Holostenco D.N.	2021
9	Genetic population structure of the critically endangered stellate sturgeon (<i>Acipenser stellatus</i>) in the Black Sea basin: implications for conservation and sustainable use,	Symposium 'Ecology And Protection Of Ecosystems' The XIII th Edition, 4-5th Of November 2021, Bacau, Romania, pg. 16	Holostenco D. N., Ciorpac M., Firdin S, Eroglu O., Memiş D., Paraschiv M., Hoț Ș., Iani M., Suci R., Tošić K., Taflan E., Porea D., Aydin İ., Gessner J., Kersten P., Kohlmann K., Rîșnoveanu G., 2021,	2021

10	Fish biodiversity from Danube River Delta arms in DDBR area. Poster	The 28th International Symposium Deltas and Wetlands 13 – 18 September 2021 Tulcea, Romania (Book of Abstract), vol. 7: Section I (Biodiversity and nature conservation).	Năstase (A.), Iani M., Hont Ș., Paraschiv M., Cernișencu I.	2021
11	Dietary habits of local population in Danube Delta Biosphere Reserve territory and its adjacent areas.	Poster. The 28th Scientific Symposium "Deltas And Wetlands" 2021, September 13 – 18, 2021, Tulcea, Romania.	Despina C., Burada A., Teodorof L., Seceleanu-Odor D., Țigănuș M., Tudor M.-I., Ibram O., Calmuc V. A., Nastase A., Crăciun A., IANI I. M.	2021
12	New data on the diet of White-tailed Sea Eagle (<i>Haliaeetus albicilla</i>) in Danube Delta Biosphere Reserve and its surroundings (România). (Poster).	The 28th Symposium 'Deltas and Wetlands', September 13 - 18, 2021, Tulcea, România.	Alexe V., Sandor A. D., Marinov M., Bolboacă L.-E., Dorosencu A.-A., Marta P., Kiss B., Dumitru M.	2021
13	Variability of heavy metals concentrations in some fish species from the Danube Delta Biosphere Reserve into the Environmental factors, Ecological Restoration & Anthropic Impact	"Deltas & Wetlands" THE XXVIII-th DDNI Scientific Event Community, 13-18 septembrie 2021, Tulcea, România	Burada A, Teodorof L, Despina C, Seceleanu-Odor D., Țigănuș M., Tudor M I, Ibram O, Calmuc V A, Nastase A, Cracin A, Iani I M,	2021
14	Spatial and seasonal variations of sediment pollution indices in the Lower Danube River. Poster.	The 28th Scientific Symposium "Deltas And Wetlands" 2021, September 13 – 18, 2021, Tulcea, Romania.	Calmuc V. A., Calmuc M., Arseni M., Burada A., Iticescu C., Georgescu P.-L.	2021
15	BSB ECO MONITORING - Joint Monitoring for Environmental Protection in BSB countries – Project Number: BSB-884. Poster.	The 28th Scientific Symposium "Deltas And Wetlands" 2021, September 13 – 18, 2021, Tulcea, Romania.	Cernișencu I., Despina C., Hanganu V., Doroftei M., Mierla M., Trifanov C., Popescu G., Covaliov S., 2021,	2021

DIRECTOR GENERAL

Dr. biolog Marian TUDOR

