



**MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – TULCEA**

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

**RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” - I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2020**



T U L C E A

Pag. 1



Institutul National de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 si ISO 14001 pentru implementarea si menținerea unui Sistem Integrat de Management al Calitatii si de Mediu de catre URS



C U P R I N S

pag.

1	DATELE DE IDENTIFICARE ALE INCDDD TULCEA	3
2.	SCURTĂ PREZENTARE A INCDDD TULCEA	3
3.	STRUCTURA DE CONDUCERE A INCDDD TULCEA	7
4.	SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ A INCDDD TULCEA	9
5.	STRUCTURA RESURSEI UMANE DE CERCETARE-DEZVOLTARE	10
6.	INFRASTRUCTURA DE CERCETARE - DEZVOLTARE	11
7.	REZULTATELE ACTIVITĂȚII DE CERCETARE-DEZVOLTARE	12
8.	MĂSURI DE CREȘTERE A PRESTIGIULUI ȘI VIZIBILITĂȚII	13
9.	SURSE DE INFORMARE ȘI DOCUMENTARE DIN PATRIMONIUL ȘTIINȚIFIC ȘI TEHNIC	17
10.	MĂSURILE STABILITE PIN RAPOARTELE ORGANELOR DE CONTROL ȘI MODALITATEA DE REZOLVARE A ACESTORA	17
11.	CONCLUZII	18
12.	PERSPECTIVE/PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE DE RAPORTARE	18
13.	Anexa 1- RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2020	19
14.	Anexa 1.1- PROGRAM DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2021	29
15.	Anexa 2 - RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2020	31
16.	Anexa 3 -LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE/TEHNICE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE COTATE ISI	52
17.	Anexa 4- PRODUSE/SERVICII/TEHNOLOGII, NOI SAU MODERNIZATE, REZULTATE DIN ACTIVITĂȚILE DE CERCETARE-DEZVOLTARE. STUDII PROSPECTIVE ȘI TEHNOLOGICE, COMANDATE SAU UTILIZATE DE BENEFICIAR	53
18.	Anexa 5- LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE/TEHNICE INDEXATE ÎN BAZE DE DATE INTERNAȚIONALE	56
19.	Anexa 6- COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE PREZENTATE LA CONFERINȚE INTERNAȚIONALE	58

Pag. 2



Institutul National de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 si ISO 14001 pentru implementarea si mentinerea unui Sistem Integrat de Management al Calitatii si de Mediu de catre URS



1. DATE DE IDENTIFICARE

- 1.1. Denumirea: Institutul National de Cercetare Dezvoltare "Delta Dunarii"- I.N.C.D.D.D. Tulcea
- 1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare: HG 253 / 2015
- 1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 2303
- 1.4. Nr. Oficiul Registrului Comerșului: J36/290/2015
- 1.5. Adresa: str. Babadag nr. 165, Tulcea, cod. 820112
- 1.6. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 0240 531520 / 0240533547 / www.ddni.ro, office@ddni.ro

2. SCURTĂ PREZENTARE

2.1 Istorico

1926 se înființează Stațiunea Hidrobiologică Tulcea entitate ce devine în 1970 parte a Institutului de Cercetare și Proiectare Delta Dunării - Tulcea

1970: se înființează a Institutului de Cercetare și Proiectare Delta Dunării - Tulcea (Decizia Nr. 528 / 1970 a Consiliului de Miniștrii a Republicii Socialiste România)

1999: Institutul devine institut național (HG nr 409 / 1999)

2009: Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" – I.N.C.D.D.D. Tulcea, devine subunitate cu personalitate juridică din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, București, (HG 1442/2009, cu modificările și completările ulterioare din HG 506/2010, HG 774/2010)

2015: institutul se reorganizează în conformitate cu HG 253 / 2015 și redevine unitate de cercetare de sine stătătoare având denumirea de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării"

După anul 1990, odată cu declararea Deltei Dunării ca Rezervație a Biosferei, activitatea institutului s-a reorientoat pentru conservarea, protecția și menținerea echilibrului ecologic în această zonă protejată de importanță națională și internațională. A fost reacreditat ca institut național de cercetare dezvoltare în coordonarea Ministerului Mediului și Pădurilor în anul 2008 (Decizie ANCS, 9634) și în 2012. În anul 2018 INCDDD Tulcea a fost recertificat prin ordinul 27/26.01.18 pentru o perioadă de cinci ani.

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunarii"- I.N.C.D.D.D. Tulcea are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative în domeniul ecologiei și protecției mediului, având ca scop fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei Delta Dunării (RBDD) și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității și dezvoltare durabilă (art.3 (2) c, din Hotărarea Guvernului României nr.1442/2009). Relevanța activității institutului pentru problemele de dezvoltare ale mediului local/regional/național și internațional este susținută de statutul zonei și de programele și convențiile la care România a aderat:

- Programul internațional MAB-UNESCO, care include Delta Dunării în rețea internațională a Rezervațiilor Biosferei – 1993;
- Convenția RAMSAR privind zonele umede de importanță internațională, mai ales ca habitat al păsărilor de apă, prin includerea Deltei Dunării pe lista acestor zone – 1991;
- Convenția UNESCO privind protecția Patrimoniului Mondial Cultural și Natural – 1990;



- Convenția de la Washington privind comerțul internațional cu specii sălbaticice de floră și faună - 1994;
- Convenția de la Berna privind conservarea vieții sălbaticice și a habitatelor naturale din Europa - 1993.

2.2 Structura organizatorică (organograma)

Structura organizatorică a INCDDD s-a aprobat prin ordinal MENSC nr. 3081/20.01.2016, la propunerea Consiliului de administrație, în conformitate cu prevederile regulamentului de organizare și funcționare.

I.N.C.D.D.D. Tulcea are în structură :

- Departamentul Conservare a Biodiversității și Utilizare Durabilă a Resurselor Naturale include 6 colective informale:
 - a. Plante, resurse vegetale și habitate,
 - b. Ihtiofaună și resurse pescărești,
 - c. Ornitologie și Cinegetică,
 - d. Reptile și amfibieni,
 - e. Entomologie,
 - f. Comunități umane și ecoturism.
- Departament Restaurare ecologică și redresare specii

Restaurarea ecologică în Delta Dunării reprezintă o metodă de dezvoltare sustenabilă a naturii și a comunităților locale, pe termen mediu și lung. Din 1994 și până în prezent, urmare a aderării României la Convenția de la Ramsar – convenție internațională dedicată protecției zonelor umede, în Rezervația Biosferei Delta Dunării au fost implementate următoarele tipuri de proiecte de reconstrucție ecologică a zonelor umede modificate antropic (îndiguite și desecate): restaurarea incintelor degradate, îmbunătățirea circulației apei / conectivității.

- Departamentul Sistem Informațional și Geomatică

include cîteva colective informale precum: Sistem Informațional, Modelare numerică, Geomatică. În ultimii patru ani, echipele din cadrul acestui departament au efectuat peste 20 de Proiecte având ca obiectiv generarea de hărți digitale pentru biodiversitate, modelare hidraulică și ecosisteme, studii batimetrice, proiectarea de aplicații informatiche pentru RBDD și pentru România.

- Departament Centrul pentru Studiul Bolilor Transfrontaliere, Emergente și Zoonozelor

este cel mai *tânăr* Departament din cadrul Institutului Național de Cercetare – Dezvoltare Delta Dunării – Tulcea, aprobat pentru înființare în anul 2015 și materializat din anul 2016.

Actualmente Departamentul este într-o echipă restrânsă însă este în dezvoltare, fiind vizate achiziții de completare a echipamentelor de laborator și de teren dar și de completare și dezvoltare a resurselor umane.

- Departament Laboratoare și Baze de cercetare

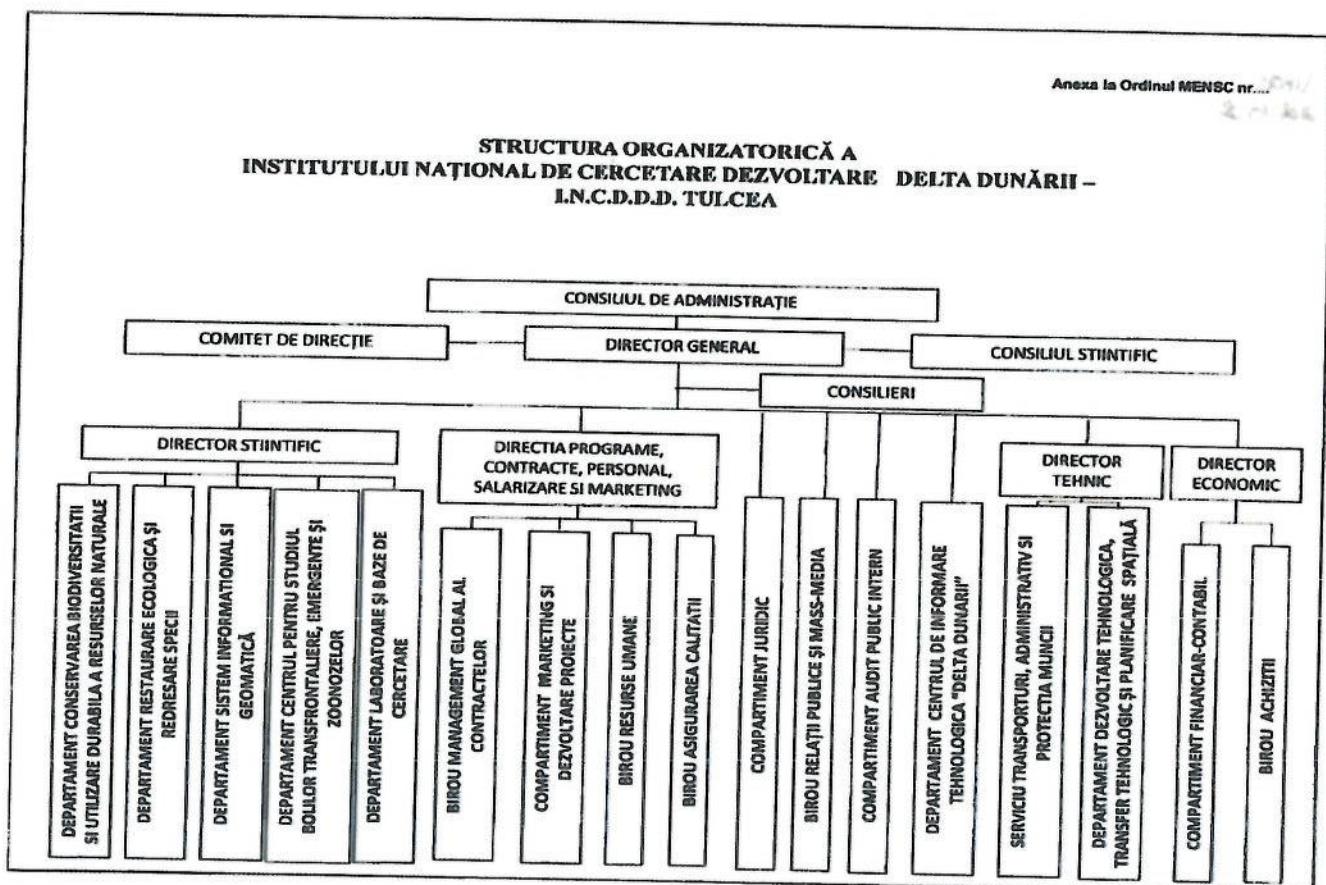
- **Laboratorul de Chimie** a fost acreditat în anul 2006, conform cu SR EN ISO/ CEI 17025: 2005 cu Certificatul de Acreditare nr. LI 434 valabil până în 2018, de către Asociația Română de Acreditare, RENAR. În iulie 2018 a fost reacreditat pîna în 03.07.2022 de către RENAR.
- **Laboratorul de Hidrobiologie** oferă expertiză în domeniul ecologiei acvatice și evaluării stării ecologice a corpurilor de apă conform cerințelor Directivei Cadru pentru Apă.



- **Laboratorul de Genetică și Ecologie Moleculară (GME-Lab)** are o tradiție de 32 de ani în care a abordat aspecte de genetică la diferite specii de pești, precum citogenetică, genetică populațională și filogenie moleculară.
- **Baza de cercetare Enisala** se află în partea estică a satului Enisala, din comuna Sarichioi. Din 1939, fosta bază hidrobiologică a Deltei Dunării, din Tulcea, s-a stabilit la Enisala, pe canalul ce leagă lacul Babadag de laguna Razim, stație de reproducere controlată a șalăului, destinată să completeze în fiecare an puietul de șală ce crește în lagună.
- **Departament Centrul de Informare Tehnologică Delta Dunării** a fost creat prin programul național INFRATECH în anul 2005. Prin acest program s-a realizat în același an și dotarea Centrului. Entitate de inovare și transfer tehnologic, fără personalitate juridică, constituită în cadrul INCDDD Tulcea, care funcționează pe baza propriului statut.

- **Departament Dezvoltare tehnologică, transfer tehnologic și planificare spațială**

Activitatea departamentului se concentrează pe suținerea tehnica a proiectelor aplicative în domeniul ecologiei și protecției mediului: studii și proiecte pentru executarea lucrărilor de reconstrucție ecologică și imbunatatirea condițiilor de mediu, studii de fezabilitate, proiecte tehnice și detalii de execuție pentru amenajari piscicole, agricole, alimentari cu apă și canalizări, lucrări de cadastru, geodezie, cartografie, studii topografice și hidrologice în cadrul Institutului Național de Cercetare Dezvoltare Delta Dunării (INCDDD).



2.3 Domeniul de specialitate al institutului:

a. Conform Clasificării UNESCO

- 23 Chimie
- 24 Științele vietii
- 25 Științele Pământului și ale spațiului
- 31 Științe Agricole
- 54 Geografie

b. Conform Clasificării CAEN

7219 Cercetare-dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie :

- cercetare-dezvoltare experimentală in stiinte naturale si inginerie, altele decat cercetarea si dezvoltarea experimentală biotecnologica:
 - cercetare-dezvoltare in stiinte naturale
 - cercetare-dezvoltare in inginerie si tehnologie
 - cercetare-dezvoltare in stiințele medicale
 - cercetare-dezvoltare in stiințele agricole
 - cercetare-dezvoltare interdisciplinara, predominanta in stiinte naturale si inginerie

2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare / obiective de cercetare / priorități de cercetare

a. domenii principale de cercetare-dezvoltare

- structura, evoluția și funcționarea ecosistemelor specifice pentru zonele umede;
- monitoringul biodiversității și al factorilor de mediu;
- modelarea proceselor de bază în funcționarea ecosistemelor;
- valorificarea durabilă a resurselor biologice naturale (piscicole, vegetale, cinegetice și peisagistice);
- evaluarea și reducerea impactului antropic;
- renaturarea și refacerea ecosistemelor deviate ecologic prin intervenții antropice inadecvate;
- reconstrucție ecologică;
- redresarea ecologică a populațiilor unor specii aflate în declin;
- armonizarea intereselor economice și sociale cu obiectivele de conservare a diversității biologice;
- dezvoltarea Sistemului Informațional Geografic și a utilizării tehniciilor de teledetectie;
- strategii de conservare a biodiversității și de valorificare durabilă a resurselor naturale;
- planuri de management pentru gestionarea zonelor umede și a resurselor acvatice;
- elaborarea de hărți tematice, atlase și monografii;
- fundamentarea științifică a proiectelor de acte normative care reglementează protecția mediului;
- cercetări și studii specifice pentru implementarea convențiilor internaționale pe probleme de mediu la care Romania a aderat;



- consultanță pentru armonizarea legislației interne cu cea a Uniunii Europene în domeniul mediului.

b. domenii secundare de cercetare

- analize de laborator fizico-chimice (apă, soluri, produse alimentare), hidrobiologice;
- participarea la realizarea transferului tehnologic:
 - rezultatele obținute în activitatea de cercetare- dezvoltare, și anume: rapoarte anuale, strategii, planuri de management, recomandări, publicații, baze de date, soluții, hărți tematice, ce vor fi utilizate conform prevederilor legale de către autoritățile publice centrale și locale, comunitatea științifică, organizații neguvernamentale și operatori economici, în domeniul protecției mediului;
- organizarea de sesiuni științifice și cursuri de instruire în domeniul protecției mediului;
- implementarea de tehnologii specifice de acvacultura, agricultura și silvicultura în stații-pilot;

c. servicii / microproducție

-studii și proiecte pentru executarea lucrărilor de reconstrucție ecologică și îmbunătățirea condițiilor de mediu;
 -studii de fezabilitate și proiecte tehnice pentru lucrări de amenajări piscicole, construcții hidrotehnice;
 -asistență tehnică pentru proiectarea și execuția obiectivelor de investiții;
 -lucrări de cadastru, geodezie și cartografie
 -studii topografice, geotehnice, hidrologice pentru fundamentarea proiectelor de investiții
 -execuția de unice și serii mici, în cadrul activității de microproducție, producerea și livrarea de material biologic pentru repopularea ecosistemelor naturale, precum și în sisteme de cultură;

2.5 Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCD¹ - Nu

3. STRUCTURA DE CONDUCERE

3.1 Consiliul de administrație

Tudor Marian	Președinte
Nichersu Iulian	Membru
Intze Alina Narcisa	Membru
Szép Robert -Eugen	Membru
Tănase Adrian Sebastian	Membru
Craioveanu Ioana-Alexandra	Membru

Raport al Consiliului de Administrație al INCDDD Tulcea

Anexa 1

3.2. Directorul General

Dr. Biolog Marian TUDOR

Raport privind activitatea Directorului General

Anexa 2



Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 și ISO 14001 pentru implementarea și menținerea unui Sistem Integrat de Management al Calității și de Mediu de către URS



3.3. Consiliul Științific

Dr.ing. Iulian Nichersu	Președinte
Dr. Alexandru Doroșencu	Vicepreședinte
Dr. Biolog Marian Tudor	Membru
Dr.ing. Jenică Hanganu	Membru
Ing. Adrian Constantinescu	Membru
Dr. ing. Ion Grigoraș	Membru
Dr. Liliana Teodorof	Membru
Dr. Mihai Marinov	Membru
Dr. Mihai Doroftei	Membru
CS Silviu Covaliov	Membru
CS Orhan Ibram	Membru

3.4. Comitetul Director

Dr. Marian Tudor	Director General
Ec. Victoria Hanganu	Director Economic
Dr. Ing. Nichersu Iulian	Director Științific
Adrian Constantinescu	Director Tehnic
Dr. Ing. Irina Cernișencu	Director Programe, contracte personal, salarizare și marketing
Dr. Ing. Ion Grigoraș	Şef Departament Sistem informațional și geomatică
Dr. ing. Jenică Hanganu	Şef Departament Restaurare ecologică și redresare specii
Dr. Liliana Teodorof	Şef Departament Laboratoare și baze de cercetare
Dr. Mihai Marinov	-Şef Departament Centrul pentru studiul bolilor transfrontaliere, emergente și zoonozelor și -Şef Departament Conservarea biodiversității și utilizarea durabilă a resurselor naturale
	Şef Departament Dezvoltare Tehnologică, transfer tehnologic și planificare spațială
Ing. Paula Pindic	Director Centrul de Informare Tehnologică "Delta Dunării"
Edward Bratfanof	Şef Seviciu Transporturi, administrativ și protecția muncii
Spiridon Doru	



4. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

4.1. Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare anuale la 31 decembrie 2020 se prezintă astfel:

Explicații	Anul 2019 lei	Anul 2020 lei
1.Total active imobilizate, d.c.:	6761305	7007089
1.1 Active corporale	6694487	6956303
1.2 Active necorporale	66218	50186
1.3 Active financiare	600	600
2. Active circulante	9048497	7925817
TOTAL ACTIV	15809802	14932906

4.2. Veniturile, cheltuielile și rezultatele economice realizate la 31.12.2020, sunt:

	Anul 2019 lei	Anul 2020 lei
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice	7401886	15604212
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private;	8670549	852567
Venituri realizate din activitați economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală);	392558	100000
Venituri totale	16464993	16556779
Cheltuieli totale, din care:	16314950	17887074
Cheltuieli exploatare	16246553	17794008
Cheltuieli financiare	68397	93066
Profitul brut	150043	
Pierdere brută	0	1330295
Situată arieratelor total dc.:	0	0
- furnizori	0	0
- obligații	0	0
buget stat		

4.3. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecțe)

- a) politica financiară generală a constat în aplicarea consecventă a principiului ajustării (diminuării) cheltuielilor în aşa fel încât în fiecare etapă și pe total an, acestea să fie situate sub nivelul veniturilor;
- b) politicile sociale reglementate asigură salariaților institutului o serie de facilități în limitele legale permise de legislație (tichete de masă, cadouri copii, etc).



4.4. Evoluția performanței economice;

Evoluția principalilor indicatori de performanță economică au înregistrat următoarele valori:

Explicații	Anul 2019	Anul 2020
1. Indicatorul rata autonomie financiare	29,78%	8,11%
2. Lichiditatea generală	3,10%	2,52%
3. Rata solvabilității patrimoniului	2,10%	2,51%
4. Viteza de rotație clienți	8,53%	3,16%
5. Viteza de rotație furnizori	3,01%	5,38%

5. STRUCTURA RESURSEI UMANE DE CERCETARE-DEZVOLTARE

5.1 Total personal 102 din care:

- personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare:

Vârstă	CSI		CSII		CSIII		CS		ACS		Total	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Până la 35 ani	-	-	-	-	4	4	5	5	3	4	12	13
Între 35-50 ani	2	2	4	4	12	16	6	4	1	1	25	27
Între 50-65 ani	8	7	3	3	2	0	1	1	1	0	15	11
Total	10	9	7	7	18	20	12	10	5	5	52	51

Vârstă	IDT I		IDT II		IDT III		IDT		Total	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Până la 35 ani	-	-	-	1	-	-	3	2	3	3
Între 35-50 ani	-	-	1	1	-	-	1	1	2	2
Între 50-65 ani	1	1	-	-	-	-	-	-	1	1
Total	1	1	1	2	-	-	4	3	6	6

	2019	2020
număr conducători de doctorat	-	-
număr de doctori	25	25
număr de absolvenți master	3	-

5.2 Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare – stagii de pregătire, cursuri de perfecționare):



- stagii de pregătire doctorat: **15 cercetători**;
- stagii de pregătire masterat: **4 cercetători**;

5.3 Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare.

INCDDD pune în aplicare bunele practici pentru activitățile de cercetare-dezvoltare din țările Uniunii Europene și ale Organizației pentru cooperare și dezvoltare economică stabilite și popularizate de Autoritatea de stat pentru cercetare dezvoltare.

INCDDD urmărește creșterea potențialului de cercetare pe principiile stabilite de Autoritatea de stat pentru cercetare-dezvoltare și aplică la programe privind formarea și dezvoltarea resurselor umane utilizate în cercetare, în conformitate cu Strategia resurselor umane din activitatea de cercetare-dezvoltare, parte componentă a Strategiei naționale.

INCDDD în conformitate cu legislația în vigoare asigură stabilizarea personalului atestat pe grade științifice, și ia măsuri pentru motivarea tinerilor de a desfășura activități în domeniul său de activitate. Promovarea cercetătorilor se face în conformitate cu legile specifice cercetării, ținându-se seama, de necesitățile instituționale și de performanța științifică, confirmată la nivel național și internațional.

6. INFRASTRUCTURA DE CERCETARE-DEZVOLTARE, FACILITĂȚI DE CERCETARE

6.1.Laboratoare de cercetare-dezvoltare

Departamentul Laboratoare și baze de cercetare include grupuri de cercetare-dezvoltare și infrastructura specifică acestora după cum urmează:

a.Laboratorul de Chimie a fost acreditat în anul 2006, conform cu SR EN ISO / CEI 17025: 2005 cu Certificatul de Acreditare nr. LI 434 valabil până în 2022, de către Asociația Română de Acreditare, RENAR. Laboratorul de Chimie este acreditat pentru: determinări prin metode spectrometrice de absorbție moleculară (UVVIS), metode spectrometrice de absorbție atomică cu vaporii reci (CVAAS), spectrometrie de masă cu plasmă cuplată inductiv (ICPMS), determinări prin metode gravimetrice; determinări prin metode volumetrice; determinări prin metode electrochimice; determinări prin cromatografie de gaze, pentru toate tipurile de probe: apă de suprafață, apă subterană, apă uzată, sol/ sedimente, vegetație acvatică, pește și produse din pește. Pentru asigurarea calității analizelor, Laboratorul de Chimie participă la Scheme de Comparare interlaboratoare Naționale și Internaționale. Testele de comparare sunt un mijloc independent de asigurare a calității analizelor și a etalonărilor aşa cum sunt descrise în SR EN ISO / CEI 17025: 2005.

b.Laboratorul de Hidrobiologie oferă expertiză în domeniul ecologiei acvatice și evaluării stării ecologice a corpurilor de apă conform cerințelor Directivei Cadru pentru Apă. Personalul laboratorului efectuează cercetări asupra structurii și funcțiilor comunităților planctonice (fito- și zooplancton) și de macronvertebrate acvatice precum și relațiilor specii – mediu.

c. Laboratorul de Genetică și Ecologie Moleculară (GME-Lab) abordează aspecte de genetică la diferite specii de pești, precum citogenetică, genetică populațională și filogenie moleculară. O atenție specială s-a acordat sturionilor din Dunărea Inferioară, printr-o strânsă colaborare cu Grupul de cercetare al sturionilor (GCS), cercetându-se aspecte de istorie evolutivă, cariotipare și diversitate genetică. Membrii laboratorului s-au axat în principal pe identificarea speciilor, a populațiilor și a hibrizilor interspecifici; studii privind diversitatea genetică și structura



populațiilor; izolarea, amplificarea și secvențierea unor noi markeri filogenetici la speciile de sturioni

6.2. Laboratoare de încercări acreditate :1

Laboratorul de Chimie a fost acreditat în anul 2006, conform cu SR EN ISO / CEI 17025: 2005 cu Certificatul de Acreditare nr. LI 434 valabil până în 2018, de către Asociația Română de Acreditare, RENAR. În iulie 2018 a fost reacreditat pîna în 03.07.2022 de către RENAR .

6.3. Instalații și obiective speciale de interes național

În anul 2020 Laboratoarele din cadrul INCDDD Tulcea au fost dotate cu următoarele echipamente: Spectrofotometru UV/VIS dublu fascicul LAMDA 650 , laptopuri, binocluri etc.

6.4. Măsuri de creștere a capacitații de cercetare-dezvoltare corelat cu asigurarea unui grad de utilizare optim;

Direcții noi de cercetare

- Analize toxicologice pentru ecosistemele acvatice din Rezervația Biosferei Delta Dunării;
- Analize de aer în Rezervația Biosferei Delta Dunării și în zonele adiacente;
- Aspecte genetice privind speciile pe cale de dispariție, de exemplu, pentru populațiile de sturioni amenințate critic;
- Analiza indicelui de hidrocarburi/produse petroliere inclusiv analize de uleiuri minerale;
- Cercetări asupra compușilor farmaceutici reziduali în corpurile de apă din Rezervația Biosferei Delta Dunării;

7. REZULTATELE ACTIVITĂȚII DE CERCETARE-DEZVOLTARE

7.1. Structura rezultatelor de cercetare realizate (conform tabel);

		2020
7.1.1	lucrări ² științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI	7
7.1.2	factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	28.537
7.1.3	citări în reviste de specialitate cotate ISI	-
7.1.4	brevete ³ de inventie (solicitare / acordate)	-
7.1.5	citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	-
7.1.6	produse / servicii / tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii ⁴	58
7.1.7	lucrări științifice/tehnice ⁵ în reviste de specialitate fără cotație ISI	22
7.1.8	comunicări științifice ⁶ prezentate la conferințe internaționale	21
7.1.9	studii perspective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar	-
7.1.10	drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	-

² se prezintă în anexa 3 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

³ se prezintă în anexa 4 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, inventatorii/ titularii]

⁴ se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate pe categorii [produse, servicii, tehnologii], inclusiv date tehnice și domeniul de utilizare

⁵ se prezintă în anexa 6 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

⁶ se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate [titlu, conferință, autorii]



7.2. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate și efecte obținute

Rezultatele cercetării au fost valorificate în principal prin publicarea acestora în revistele de specialitate editate de departamentul *Centrul de Informare Tehnologică – Delta Dunării*, structură ReNITT reacreditată în anul 2017, înregistrarea acestora ca produse de tip *digital objective identifier* (doi) și încărcarea în baze de date internaționale și naționale

7.3. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare;

Prin activitățile specifice din cadrul *Centrului de Informare Tehnologică – Delta Dunării* și crearea în 2013 a bazei legale pentru înregistrarea rapoartelor și studiilor realizate de către cercetătorii și inginerii de dezvoltare tehnologică, în categoria de produse de cercetare s-au atins obiectivele de creștere a numărului de volume editate, prin publicarea, înregistrarea în bazele de date internaționale și alocare de *digital objectiv identifier*

7.4. Măsuri privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării;

- Crearea premiselor științifice și de infrastructură care să permită Institutului Național de Cercetare Dezvoltare Delta Dunarii Tulcea să devină un centru științific de interes național și internațional;
- Angajarea în noi direcții de cercetare în domeniul științelor vieții, modelarea factorilor de mediu, planificare spatială
- Consolidarea domeniilor științifice tradiționale ale institutului și dezvoltarea grupurilor specializate pentru noile direcții de cercetare prin stimularea excelenței științifice și îmbunătățirea performanței individuale, prin suport instituțional crescut pentru doctranzi și masteranzi
- Extinderea domeniului de acreditare a laboratoarelor prin includerea de noi parametrii;
- Promovarea temelor de cercetare și a criteriilor de evaluare ale autorității centrale din domeniul cercetării științifice;
- Creșterea gradului de interdisciplinaritate în cadrul propunerilor de proiecte
- Extinderea și dezvoltarea parteneriatelor pentru atragerea de fonduri destinate cercetării, cu instituțiile de cercetare din țară și străinătate
- Dezvoltarea parteneriatelor pentru atragerea de fonduri destinate cercetării cu universitățile din țară și străinătate.

8. MĂSURI DE CREȘTERE A PRESTIGIULUI ȘI VIZIBILITĂȚII

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

- dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități / instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice;



- cu universități din țară și străinătate**

Denumire	Descriere
Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară / Facultatea de Medicină Veterinară, Cluj-Napoca	Parteneriat, studii CD
Universitatea din București / Facultatea de Zootehnie, București	Parteneriat, studii CD
University of Technology and Economics, Budapest, Hungary	Parteneriat
Universitatea Valahia, Târgoviște	Parteneriat
Universitatea Ștefan cel Mare/ Facultatea de Silvicultură, Suceava	Parteneriat
Universitatea Vasile Alecsandri / Facultatea de Științe, Bacău	Parteneriat
Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad", Iași	Parteneriat
Universitatea Lund, Suedia	Parteneriat
University of Natural Resources and Life Sciences, Viena	Parteneriat
Universitatea Dunărea de Jos/Facultatea de Inginerie, Galați	Parteneriat
Universitatea Babeș-Bolyai/Facultatea de Biologie și Geologie, Cluj-Napoca	Parteneriat
Universitatea Twente, Olanda	Parteneriat

- cu institute de CD naționale și internaționale**

Denumire	Descriere
Institutului de Cercetări Biologice, Cluj-Napoca - Laboratorul de Algologie și Metagenomică Microbiană	Parteneriat
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Științe Biologice, București	Parteneriat
Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Optoelectrică, Ilfov	Parteneriat
Northeast Institute of Geography and Agroecology, Chinese Academy of Sciences, China	Parteneriat
Institute for Multidisciplinary Research, Belgrad	Parteneriat

- cu asociații / patronate profesionale**

Denumire	Descriere
Asociația Ivan Patzaichin Mila 23	Parteneriat
Asociația Română de Limnogeografie (ARLG)	Parteneriat

Instituție parteneră	2019	2020
Universități/Facultăți	12	12
Institute de cercetare	5	5
Asociații	2	2



- înscrierea INCD în baze de date internaționale care promovează parteneriatele;
- înscrierea INCD ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional;

→Asocierea INCDDD Tulcea la „Clusterul Inovativ Piscicol România”

Clusterul Inovativ Piscicol România este un cluster centrat pe domeniul piscicol și va fi gestionat de Asociația Organizația pentru Dezvoltarea Afacerilor în Societate, în calitate de Autoritate de management. Scopul acestuia este de a realiza un parteneriat larg pentru susținerea întreprinderilor din domeniul piscicol.

→Asocierea INCDDD Tulcea la Clusterul de Mediu și Dezvoltare Durabilă Delta Dunării.

Clusterul este format din INCDDD Tulcea, ARBDD și Consiliul Județean Tulcea, în scopul creării unui cadru comun de participare a membrilor săi, atât la elaborarea politicilor și managementului cercetării-dezvoltării, inovației, transferului tehnologic, ingineriei și educației în domeniile mediu, schimbări climatice și dezvoltare durabilă, precum și implementarea unor soluții viabile ale dezvoltării durabile bazate pe competitivitate și parteneriat cu autoritățile publice (centrale, regionale, locale).

→Asocierea INCDDD la "Clusterul de Inovare și Cercetare pentru noi Tehnologii pentru Industrie și Materiale CL.I.MA.TE

Scopul Asociației este crearea unui centru european de cercetare-dezvoltare pentru noi materiale și resurse sustenabile utilizate în industrie, o entitate de referință în plan național și internațional, menită să contribuie la sporirea competitivității economiei naționale și la creșterea capacitații instituționale de implementare a politicilor și directivelor europene în domeniul controlului poluării, a materialelor inovative precum și la atragerea și utilizarea eficientă a fondurilor nerambursabile sau a altor resurse financiare pentru dezvoltarea domeniilor științifice menționate.

→Asocierea INCDDD la "FABRICA DE SANATATE. CLUSTER INOVATIV"

Scopul său este dezvoltarea unui cluster inovativ care prin îmbunătățirea cooperării mediului academic, mediului de cercetare-dezvoltare în turism și în zona serviciilor medicale, mediului de afaceri din turismul balnear, wellness & spa, unităților și furnizorilor de servicii medicale performante, micilor întreprinderi, organizațiilor profesionale și unităților administrației publice locale din localități stațiuni balneoclimatice, climatice și balneare din România, din stațiuni turistice, entități interesate de promovarea progresului tehnologic și produselor inovative în domeniul turismului de sănătate care să favorizeze informarea și transferul tehnologic pentru creșterea performanțelor unităților din domeniul turismului de sănătate.

- participarea în comisii de evaluare concursuri naționale și internaționale;
- personalități științifice ce au vizitat INCD;
- lecții invitate, cursuri și seminarii susținute de personalitățile științifice invitate;
- membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale;



- Colectivul tehnic editorial al publicației Scientific Annals of the Danube Delta Institute:
 - Redactor Șef** - Dr. Tudor Iuliana-Mihaela – CS I
 - Redactor Sef adj.** - Dr. Tudor Marian – Director General/CS I
 - Editor asistent** - Nanu Cristina – CS
 - Moș-Man Veronica

<http://www.ddniscientificannals.ro/scientific-annals>

8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale

- târguri și expoziții internaționale
- târguri și expoziții naționale
- **Participări cu lucrări la evenimente științifice:**
 - A perspective on the racialization and discrimination of Roma minority in Romania, from "Homo sacer" through history to "Pandemic danger" in the context of the new Coronavirus, Liliana ENE, Graduate Conference in Communication Interdisciplinary Approaches, SNSPA București,
 - Perception of Roma Minority in Romania, Liliana ENE, International Academic Virtual Conference, Prague, Czech Republic, IIES (International Institute of Social and Economic Sciences)
- **Organizare evenimente științifice**
 - Urmare pandemiei și a condițiilor limitative impuse de către autorități, evenimentele naționale și internaționale lansate sau programate în 2020 au fost amânate cu termen nedefinit (Simpozionul internațional „*Delte și Zone Umede*”, conferința națională *“Dialogurile părților interesate privind strategiile de dezvoltare durabilă: lecții, oportunități și studii de caz”*, *Sesiunile de Comunicări Științifice Interne (SCSI)*, *“Noaptea Cercetătorilor Europeani”*, *Școala „Altfel”*, *„Ziua cercetătorului și proiectantului din România”*, organizare prezentări ale IMM-urilor, găzduirea delegațiilor științifice interne sau externe, participare la evenimentele organizate de terți, organizarea practicii la INCDDD Tulcea a unor studenți din străinătate s.a.).
- **Participare la cursuri on-line:**
 - *Innovation Management Training*, în cadrul proiectului Danube S3 Cluster - “Transnational Cluster Cooperation active on Agro – food, based on Smart Specialization Approach in Danube region” (IPA Craiova & Steinbeis),
 - *Transfer tehnologic IA/TO/TR*, în cadrul proiectului „Diversificarea serviciilor și produselor Incubatorului Tehnologic și de Afaceri al IPA SA prin dezvoltarea unei noi game de servicii și produse” (IPA Craiova & Steinbeis)
- **Editare materiale științifice tipărite:**
 - Scientific Annals of the DDNI: Vol. 25



- **Contribuții la realizarea unui produs / serviciu inovator către societatea civilă:**
 - Aplicație online de colectare a datelor, conștientizare a intercondiționărilor sistemului Apă-Energie-Alimente și promovare a micilor producători din regiunea UAT Tulcea (proiect Creating Interfaces - BELMONT)

8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții

8.4. Prezentarea activității de mediatizare:

- **Mediatizare** – informări, articole și interviuri în media și pe rețelele online:
 - Actualizarea website-ului institutului: <http://ddni.ro/wps/>
 - Creșterea numărului de „*followers*” în cadrul paginilor INCDDD de socializare on-line: Facebook și Twitter – diseminarea activităților și rezultatelor proiectelor institutului (ex. Monitox, MEASURES, EcoVeloTour, DANUrB+ (Danube Urban Brand), SAVE E-MINK-RO, EDAPHIC - BLOOM Danube, BELMONT - Creating Interfaces, proiectele INCDDD din cadrul Programului Nucleu "Delta Dunării 2022") și acțiuni de conștientizare și sensibilizare inițiate de terți (Asociația IAD, ARBDD s.a.):

-Facebook: <https://www.facebook.com/INCDDD> ,
 - Twitter: https://twitter.com/ddni_ddtic

9. SURSE DE INFORMARE ȘI DOCUMENTARE DIN PATRIMONIUL ȘTIINȚIFIC ȘI TEHNIC

INCDDD deține următoarele surse de informare și documentare:

- “Centrul de Informare Tehnologică – Delta Dunării” structură ReNITT acreditată
- Pagina de web a institutului <http://ddni.ro/wps/ro/acasa/>

10. MĂSURILE STABILITE PRIN RAPOARTELE ORGANELOR DE CONTROL ȘI MODALITATEA DE REZOLVARE A ACESTORA

Camera de Conturi Tulcea a dispus, în cadrul Controlului din anul 2019, măsuri de reevaluare a patrimoniului institutului, realizate și prezentate în ședința Consiliului de Administrație a INCDDD Tulcea din 29 mai 2020.



11.CONCLUZII

În anul 2020 a avut loc:

- creșterea veniturilor realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private și fonduri structurale
- creșterea veniturilor realizate din activități economice economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)
- participarea la conferințe și simpozioane internaționale redusă, din cauza pandemiei
- creșterea lucrărilor științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI
- creșterea factorului de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI
- creșterea lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

12.PERSPECTIVE/PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE DE RAPORTARE

- Formarea de consorții în cadrul programelor de finanțare în cadrul ministerului
- Participarea la licitații în colaborare cu alte INCD-uri din țară și străinătate
- Creșterea gradului de vizibilitate a instituției prin îmbunătățirea activităților derulate în cadrul departamentului *Centru de Informare Tehnologică Delta Dunării*
- Cresterea rolului și contribuției institutului în cercetarea fundamentală din domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului, fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității;
- incubarea de noi domenii de cercetare fundamentală;
- implicarea activă în realizarea DANUBIUS-RI și participarea ca utilizator major, după darea în folosință a sistemului, precum și la implementarea Strategiilor Delta Dunării și SUERD;
- recrutarea cercetatorilor de nivel internațional, prin crearea unui mediu de cercetare atractiv;
- implicarea activă în proiecte și colaborări europene (Horizon 2020, ESA, ERC, EEA, DG-Research, MARE, etc.) și internaționale
- sporirea contribuției în cercetarea aplicativă și transdisciplinară;
- creșterea rolului regional (est/sud-est european) al institutului.





**MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII”- TULCEA**

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

Anexa 1

**RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” -I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2020**

CAPITOLUL 1 - INTRODUCERE

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunării a fost înființat în anul 1970, ca institut mixt de cercetări și proiectări stuficole, piscicole, agricole, silvice și cinegetice în cadrul Centralei Delta Dunării, Tulcea. După anul 1990, odată cu declararea Deltei Dunării ca Rezervație a Biosferei, activitatea institutului s-a reorientoat pentru conservarea, protecția și menținerea echilibrului ecologic în această arie protejată de importanță națională și internațională. A fost acreditat ca institut național de cercetare dezvoltare în coordonarea Ministerului Mediului și Pădurilor în anul 2008 (Decizie ANCS, 9634) și reacreditat în 2012. În anul 2018 INCDDD a fost recertificat pentru o perioada de 5 ani prin ordinul nr.27/26.01.2018 al M.C.I.

În anul 2009 Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" – I.N.C.D.D.D. Tulcea, devine subunitate cu personalitate juridică din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, București, (HG 1442/2009, cu modificările și completările ulterioare din HG 506/2010, HG 774/2010).

I.N.C.D.D.D. Tulcea se înființează conform HG nr. 253/2015 prin reorganizarea Institutului Național de Cercetare – Dezvoltare pentru protecția Mediului și funcționează ca persoană juridică de drept public română, în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării .

Obiectul de activitate al INCDDD Tulcea cuprinde, conform HG 253/2015, în principal activități de cercetare-dezvoltare și cercetări fundamentale, aplicative și de dezvoltare tehnologică în domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului. În cadrul cercetării științifice și tehnologice în domeniul ecologiei și protecției mediului, având ca scop fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității și pentru dezvoltare durabilă.

Pag. 19



Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunării a fost certificat ISO 9001 și ISO 14001 pentru implementarea și menținerea unui Sistem Integrat de Management al Calității și de Mediu de către URS



Prin Ordinul nr. 420/11.07.2019 emis de Ministerul Cercetării și Inovării s-a numit Consiliul de Administrație al I.N.C.D.D.D. Tulcea, completat de Ordinul 624/16.10.2019, Ordinul 5731/30.12.2019, Ordinul 6077/25.11.2020 și Ordinul nr.65/19.05.2021 având următoarea componență:

Tudor Marian	Președinte	Director general al INCDDD
Nichersu Iulian	Membru	Președinte al Consiliului Științific al INCDDD
Intze Alina Narcisa	Membru	Reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice
Tănase Adrian - Sebastian	Membru	Reprezentant al Ministerului Muncii și Protecției Sociale
Szép Robert-Eugen	Membru	Specialist, Ministerul Mediului Apelor și Pădurilor
Craioveanu Ioana-Alexandra	Membru	Reprezentant al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării

Principalele atribuții ale Consiliului de Administrație sunt:

- aprobă, la propunerea Consiliului Științific, strategia și programele concrete de dezvoltare ale INCDDD Tulcea, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului propriu de activitate;
- avizează propunerea Directorului General de modificare a structurii organizatorice și funcționale a INCDDD Tulcea, înființarea, desființarea și comasarea de subunități din structura acestuia;
- analizează și avizează proiectul bugetului de venituri și cheltuieli, care se depune la organul administrației publice coordonator în vederea aprobării conform reglementărilor legale în vigoare;
- analizează și avizează situațiile financiare anuale, pe care le supune spre aprobare organului administrației publice coordonator, și aprobă raportul de gestiune asupra activității desfășurate de INCDDD Tulcea în anul precedent;
- analizează realizarea criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de INCDDD Tulcea și aprobă măsuri pentru desfășurarea acesteia în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli;
- analizează, aprobă sau, după caz, propune spre aprobare, potrivit prevederilor legale în vigoare, investițiile care urmează a fi realizate de INCDDD Tulcea;
- propune spre aprobare majorarea sau diminuarea patrimoniului, precum și concesionarea sau închirierea unor bunuri din patrimoniul INCDDD Tulcea, în condițiile legii;
- aprobă valorificarea bunurilor proprii dobândite, cu respectarea prevederilor legale;
- aprobă volumul creditelor bancare în valoare de cel mult 20% din veniturile brute realizate în anul precedent, pentru acoperirea cheltuielilor curente, în situația în care în cursul unui an resursele financiare ale INCDDD Tulcea nu sunt suficiente;
- aprobă utilizarea disponibilităților în valută;
- aprobă mandatul pentru negocierea contractului colectiv de muncă, precum și componența comisiei paritare;



- l) propune componența Comisiei de Etică și o supune spre aprobare Directorului General;
- m) aprobă planul de măsuri privind asigurarea confidențialității asupra rezultatelor de cercetare-dezvoltare;
- n) aprobă planul de măsuri privind evitarea concurenței neloiale a personalului INCDDD Tulcea;
- o) aprobă regulamentul de concurs pentru ocuparea posturilor vacante din cadrul INCDDD Tulcea, precum și criteriile, comisiile de concurs și rezultatele finale ale concursurilor;
- p) aprobă criteriile de evaluare a performanțelor profesionale ale personalului angajat în cadrul INCDDD Tulcea;
- q) analizează activitatea Directorului General al INCDDD Tulcea din punct de vedere al performanței manageriale;
- r) mandatează Directorul General privind luarea de măsuri care privesc conflictul de angajament sau de interes pentru personalul INCDDD Tulcea;
- s) aprobă atribuțiile, competențele și responsabilitățile conducătorilor subunităților din structura INCDDD Tulcea, la propunerea Directorului General;
- t) aprobă atribuțiile, competențele și responsabilitățile Comitetului de Direcție, la propunerea Directorului General, precum și regulamentul de organizare și funcționare a comitetului de conducere constituit la nivelul subunităților din cadrul INCDDD Tulcea;
- u) aprobă Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Științific;
- v) aprobă statul de funcții al INCDDD Tulcea;
- w) avizează numirea pe funcțiile de conducere din structura organizatorică a INCDDD Tulcea, în urma concursului organizat conform regulamentului aprobat, precum și revocarea din aceste funcții;
- x) aprobă organizarea, prin decizie a Directorului General, de colective specializate sau de colective interdisciplinare proprii sau în colaborare cu alte unități din țară sau din străinătate;

Consiliul de Administrație exercită orice alte atribuții stabilite potrivit prevederilor legale.

Activitățile Consiliului de Administrație, derulate pe parcursul anului 2020 în cadrul a 10 ședințe, s-au desfășurat în baza programului de activitate al Consiliului de Administrație, conform metodologiei prevăzută de Regulamentul de organizare și funcționare al CA. Convocarea membrilor Consiliului de Administrație s-a facut cu cel puțin 3-5 zile prin fax sau/și e-mail anterior programării acestora.

Tematicele pentru ședințele Consiliului de Administrație pentru anul 2020 au fost fundamentate pe baza problemelor curente și de interes major din activitatea generală a institutului, au fost flexibile și permanent adaptate cerințelor apărute în derularea activității curente și a cuprins în principal:

- managementul instituțional;
- analize, avizări, raportări anuale privind activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare a INCDDD Tulcea
- analize, avizări, raportări situații financiare: bugetul anual de venituri și cheltuieli, raportări financiare semestriale, situația obligațiilor fiscale, situația impozitelor, taxelor locale și a altor venituri datorate bugetului local



- analize care au vizat activitatea principală și conexă a institutului: activitatea de CDI derulată pe plan național și internațional, activitatea juridică
- analize de stadiu/rezultate obținute în cadrul programelor de CDI abordate de institut.
- managementul resurselor umane
- activități conexe.

Subiectele aflate pe ordinea de zi a ședințelor Consiliului de Administrație au fost susținute de materiale scrise, întocmite de specialiști din Institut. Aceste materiale au fost puse la dispoziția membrilor Consiliului de Administrație la fiecare ședință iar ordinea de zi a fost transmisă înaintea datei anunțate de desfășurare a ședințelor. Discuțiile, comentariile, observațiile și propunerile participanților la ședințe au fost consemnate în Procesele Verbale și au urmărit cu prioritate interesele Institutului, îmbunătățirea și sprijinirea activităților acestuia.

Au fost emise, ca rezultat al ședințelor Consiliului de Administrație, un numar de 22 hotărâri privind activitatea curentă a Institutului, care au fost în totalitate îndeplinite.

CAPITOLUL 2 - MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL

Activitatea derulată de institut în domeniul managementului instituțional a fost analizată în ședințele derulate în anul 2020 de Consiliul de Administrație și au avut ca teme prioritare:

- Raport de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul 2019
- Raport de activitate al INCDDD pentru anul 2019
- Raport de activitate al Directorului General pentru anul 2019

Rapoartele de activitate au prezentat sinteza activității derulată de institut în anul precedent raportării în toate domeniile de activitate precum și obiectivele pentru anul în curs, fundamentate pe baza Strategiei de Dezvoltare a INCDDD, a Planului de dezvoltare instituțională și a altor ținte pe care institutul și le-a propus pentru atingerea unui nivel maxim de performanță. Cele trei documente au fost analizate și avizate în ședința Consiliului de Administrație din lunile mai, iunie și iulie 2020.

În cadrul ședințelor derulate în anul 2020 în domeniul managementului instituțional au fost abordate și alte probleme curente care au fost supuse analizei Consiliului de Administrație, acestea vizând:

- Revizuirea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație al INCDDD Tulcea;
- Informare privind certificarea ISO 9001 și ISO 14001 a INCDDD Tulcea;
- Informare privind reevaluarea bunurilor din patrimoniul I.N.C.D.D.D. Tulcea aparținând domeniului public al statului.

Hotărârile Consiliului de Administrație în domeniul managementului instituțional în anul 2020 au vizat:

- Aprobarea Raportului Administratorilor INCDDD Tulcea pe anul 2019 (mai 2020)
- Aprobarea Raportului de activitate al INCDDD Tulcea pe anul 2019 (iulie 2020)
- Aprobarea Regulamentului de concurs privind ocuparea posturilor de conducere din Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea (Director Științific, Director Tehnic, Director Economic, Director Program, Contracte, Personal, Director CIT DD)

Pag. 22



Institutul National de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunării a fost certificat ISO 9001 și ISO 14001 pentru implementarea și menținerea unui Sistem Integrat de Management al Calității și de Mediu de către URS



- Aprobarea Regulamentului de concurs privind ocuparea altor funcții de conducere din Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea (Secretar științific, Șef bază experimentală, laborator, serviciu, birou etc.)
- Aprobarea Procedurii de evaluare în vederea reînnoirii mandatului în posturile de conducere din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea (Director Științific, Director Tehnic, Director Economic, Director Program, Contracte, Personal, Director CIT DD)
- Aprobarea Procedurii de evaluare în vederea reînnoirii mandatului în alte funcții de conducere din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea (Secretar științific, Șef bază experimentală, laborator, serviciu, birou etc.)

Activitatea Consiliul Științific

În anul 2020 Consiliul Științific al INCDDD Tulcea s-a reunit în şedinte ordinare lunare on-line și sedințe extraordinare, ori de cate ori a fost necesar, la convocarea Președintelui, sau în lipsa acestuia, de catre Vicepreședinte.

Activitatea Consiliul Științific desfasurată în anul 2020 a vizat:

- Programul Nucleu "Delta Dunării - 2022" – cu 4 obiective reprezentative, a căror realizare se va face prin implementarea a 9 proiecte, (aceste proiecte se înscriu în direcțiile de cercetare ale "Strategiei și Planului multianual de dezvoltare al INCDDD Tulcea 2015-2022");
- Formarea profesională a angajaților I.N.C.D.D.D.;
- Strategia CDI în perioada 2014-2020 și propuneri pentru elaborarea Strategiei de CDI pentru perioada 2020 - 2025;
- Revizuirea paginii web a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea;
- Proiectul Sistemului INTRANET al I.N.C.D.D.D. Tulcea;
- Stabilirea procedurilor și responsabilităților la Programul "ADI-ITI Delta Dunării"
- Metodologia de organizare a consursului pentru ocuparea posturilor de tehnician, asistent cercetare științifică, cercetător științific III, cercetător științific II, cercetător științific I și inginer de dezvoltare tehnologică;
- Modificarea ROF al CS INCDDD Tulcea;
- Stadiul îndeplinirii criteriilor de ocupare a posturilor;
- Formare, specializare – personal din cercetare și activități suport -participare la cursuri de formare; master / doctorate; procedura standard de înscriere;
- Suport științific pentru Simpozionul INCDDD Tulcea 2020 și Analele 2019 (din cauza situației de urgență și a situațiilor de alertă derulate în anul 2020, simpozionul a fost amânat pentru anul următor);
- Aprobarea organizării concursurilor pentru ocuparea posturilor de ACS, CS, CS III și CS II, CS I, inginer de dezvoltare tehnologică, a numărului de posturi, a criteriilor de evaluare aplicate candidaților și componența comisiilor de concurs.

Obiectivele propuse au constat în principal în:

- Participarea la toate competițiile organizate pe plan național și internațional la care INCDDD Tulcea a îndeplinit criteriile de eligibilitate;
- Realizarea obiectivelor proiectelor de CDI contractate, în termenele stabilite prin contract;



- Îmbunătățirea structurii de personal;
- Dezvoltarea infrastructurii științifice, corelată cu direcțiile de cercetare ale INCDDD Tulcea;
- Susținerea acțiunilor privind transferul tehnologic;
- Creșterea vizibilității la nivel național și internațional;
- Realizarea indicatorilor de performanță;
- Dezvoltarea cercetării științifice interdisciplinare, fundamentale și aplicative;
- Angrenarea în cercetare a întregii comunități a INCDDD, planurile de cercetare cuprinzând atât teme de cercetare-dezvoltare-inovare din Programele Naționale (Nucleu, Plan Sectorial, PN II), cât și Internaționale (Horizon 2020, Interreg Transnațional Dunărea);
- Promovarea propunerilor de cercetare-dezvoltare-inovare atât la nivelul INCDDD cât și la nivelul principalilor beneficiari, urmărindu-se: coagularea eforturilor în vederea obținerii de rezultate de cercetare valoroase și de fonduri necesare cercetării, evidențierea existenței unei entități capabile de colaborări cu mediul științific și cu cel socio-economic, dezvoltarea unui parteneriat puternic cu cercetători și cu instituții dedicate cercetării din țară și străinătate – programe finanțate din fonduri structural POIM, în aria ITI Delta Dunării.

CAPITOLUL 3 - ACTIVITATEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE PE PLAN NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL DESFĂȘURATĂ DE INCDDD TULCEA

3.1.Activitatea de cercetare-dezvoltare

Scopul principal al Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare Delta Dunării este cercetarea în domeniul ecologiei și protecției mediului pentru fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei Delta Dunării (RBDD), precum și în alte zone umede de interes național și internațional.

Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, fiind activitatea de bază a INCDDD Tulcea, a fost analizată trimestrial în cadrul ședințelor Consiliului de Administrație.

În anul 2020 institutul a derulat cercetări în cadrul a 50 de proiecte naționale și internaționale, nou contractate sau în derulare din anii precedenți. Principalele autorități contractante au fost: ARBDD Tulcea, Comisia Europeană, UEFISCDI Bucuresti, Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrație Publică București, Ministerul Mediului București, Universitatea Twente – Olanda, Service hydrographique et oceanographique de la marine (SHOM) Franța, IAD Austria, Universitatea Resurselor Naturale și Științelor Vieții – Viena, MEC Bucuresti, INCD pentru Științe Biologice București, USAMV Cluj-Napoca, Institute of Fishing Resources – Vama, Bulgaria, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit, Germania, Budapest University of Technology and Economics, Hungary, S.C. Simproiect SRL Tulcea.

În cadrul ședințelor membrui CA au fost informați cu privire la activitatea celor 7 proiecte noi desfășurate pentru Programul Nucleu "Delta Dunării" "Delta Dunării - 2022".

Pe parcursul anului 2020 s-a continuat derularea celor 7 proiecte înscrise în Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) - în parteneriat cu ARBDD Tulcea. Proiectele se înscriu în cadrul Axei Prioritare 4-"*Protecția mediului prin măsuri de conservare a biodiversității, monitorizarea calității aerului și decontaminare a siturilor poluate istoric*", obiectiv specific



"Creșterea gradului de protecție și conservare a biodiversității prin măsuri de management adecvate și refacerea ecosistemelor degradate".

Cele mai importante rezultate ale activității de cercetare dezvoltare au fost structurate în lucrări științifice în reviste cotate ISI și factorul de impact al acestora, citări în reviste de specialitate cotate ISI, comunicări științifice prezentate la conferințele internaționale. Rezultatele cercetării au fost valorificate și prin publicarea acestora în reviste de specialitate. Au fost luate măsuri pentru creșterea capacitații prin încheierea de parteneriate cu universități din țară pentru atragerea de absolvenți cu studii masterale și/sau doctorale, angajarea în noi direcții de cercetare în domeniul științelor vieții, îmbunătățirea performanței prin suport instituțional crescut pentru doctoranzi și masteranzi, promovarea temelor de cercetare și a criteriilor de evaluare ale autorității centrale din domeniul cercetării științifice.

CAPITOLUL 4 -ACTIVITATEA FINANCIAR-CONTABILĂ

Situată finanțieră a institutului în condițiile finanțării din Programe Naționale, Proiecte Europene și din contracte, comenzi cu agenți economici a fost analizată pe tot parcursul anului 2020, fiind prezentate ritmic situația economică, situația contractelor, analiza realizării planului, astfel încât să fie asigurate resursele financiare, necesare desfășurării normale a activității Institutului în relația atât cu autoritățile fiscale, cu furnizorii, cu beneficiarii și cu proprii salariați.

Astfel, au fost create premisele adoptării celor mai bune decizii în acest domeniu:

- Situația impozitelor, taxelor locale și altor venituri datorate bugetului local; obligațiile fiscale și alte obligații bugetare catre bugetul statului .
- Avizarea bugetului Institutului Național de Cercetare Dezvoltare Delta Dunării pentru anul 2020
- Analizarea și avizarea situației financiare a INCDDD pe anul 2019.
- Aprobarea raportului de gestiune al INCDDD Tulcea pe anul 2019 și repartizarea profitului.
- Aprobarea planului multianual de investiții al INCDDD Tulcea pentru perioada 2020-2021
- Raport de activitate finanțieră al INCDDD Tulcea pe semestrul I al anului 2020
- Situația economico-finanțieră a INCDDD Tulcea la 30.09.2019

CAPITOLUL 5 -MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

În domeniul managementului resurselor umane, ca principale tematici abordate de Consiliul de Administrație în cadrul ședințelor sunt de consemnat:

- Informări privind scoaterea la concurs a următoarelor posturi:
 - Cercetător științific gr.I, specializarea *Resurse piscicole și ihtiologie* (1 post)
 - Cercetător științific gr.III, specializarea *Ornitologie* (1 post)
 - Cercetător științific gr.III, specializarea *Planificare urbană și teritorială* (1 post)
 - Inginer Dezvoltare Tehnologică gr. II, specializarea *Construcții civile, industriale și agricole* (1 post)
 - Cercetător științific, specializarea *Biologie moleculară* (1 post)
 - Asistent cercetare științifică, specializarea *Ingineria mediului* (1 post)
 - Asistent cercetare științifică, specializarea *Agronomie* (1 post)



- Aprobarea componenței comisiilor de concurs pentru ocuparea posturilor scoase la concurs în anul 2020
- Aprobarea rezultatelor finale ale concursurilor organizate de I.N.C.D.D.D. Tulcea în anul 2020

I.N.C.D.D.D. Tulcea urmărește creșterea potențialului de cercetare pe principiile stabilite de ministerul coordonător și aplică la programele privind formarea și dezvoltarea resurselor umane utilizate în cercetare, în conformitate cu Strategia resurselor umane din activitatea de cercetare-dezvoltare, parte componentă a Strategiei naționale.

INCDDD Tulcea - în conformitate cu legislația în vigoare - asigură stabilizarea personalului atestat pe grade științifice și ia măsuri pentru motivarea tinerilor de a desfășura activități în domeniul său de activitate.

Promovarea cercetătorilor se face în conformitate cu legile specifice cercetării, ținându-se seama, de necesitățile instituționale și de performanța științifică, confirmată la nivel național și internațional.

CAPITOLUL 6 -ACTIVITĂȚI CONEXE

Activitățile conexe derulate de institut vin în întâmpinarea cercetării constituind un real sprijin în realizarea obiectivelor acesteia, în valorificarea sau diseminarea rezultatelor sau în realizarea obligațiilor instituționale conform legislației în vigoare.

Aceste activități au stat permanent în atenția conducerii și au constituit obiectul unei monitorizări permanente și riguroase.

Astfel, în anul 2020 principalele tematice abordate de Consiliul de Administrație au fost:

- Asocierea INCDDD Tulcea la "FABRICA DE SANATATE. CLUSTER INOVATIV"

Asociația este o organizație neguvernamentală, non-profit, apolitică și scopul său este dezvoltarea unui cluster inovativ care prin îmbunătățirea cooperării mediului academic, mediului de cercetare-dezvoltare în turism și în zona serviciilor medicale, mediului de afaceri din turismul balnear, wellness & spa, unităților și furnizorilor de servicii medicale performante, micilor întreprinderi, organizațiilor profesionale și unităților administrației publice locale din localități stațiuni balneoclimatice, climatice și balneare din România, din stațiuni turistice, entități interesate de promovarea progresului tehnologic și produselor inovative în domeniul turismului de sănătate care să favorizeze informarea și transferul tehnologic pentru creșterea performanțelor unităților din domeniul turismului de sănătate.

- Informare privind achiziționarea de servicii de consultanță în vederea accesării de fonduri europene
- Reactualizarea contractelor de asociere în participație pentru constituirea și funcționarea parcurilor științifice și tehnologice, astfel:
 - Constituirea legală a parcului științific și tehnologic cu termen de realizare de trei ani și prelungirea cu aceeași perioadă a contractului de asociere în participație pentru constituirea și funcționarea Parcului științific și tehnologic Caraorman înregistrat sub nr. 3294/18.08.2010 modificat prin actul adițional nr.1 înregistrat sub nr.3385/5.08.2013 aflat în vigoare, în vederea îndeplinirii prevederilor art. 5 lit. b din OG nr 14/2002

Pag. 26



Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 și ISO 14001 pentru implementarea și menținerea unui Sistem Integrat de Management al Calității și de Mediu de către URS



- Constituire legală a Parcului științific și tehnologic Rusca cu termen de realizare de trei ani
- Constituirea legală a parcului științific și tehnologic cu termen de realizare de trei ani și prelungirea cu aceeași perioadă a contractului de asociere în participațiune pentru constituirea și funcționarea Parcului științific și tehnologic Uzlina înregistrat sub nr. 1164/1.04.2013 aflat în vigoare, în vederea îndeplinirii prevederilor art. 5 lit. b din OG nr 14/2002
- Informare privind înființarea Clusterului de Mediu și Dezvoltare Durabilă Delta Dunării

Clusterul este format din INCDDD Tulcea, ARBDD și Consiliul Județean Tulcea, în scopul creării unui cadru comun de participare a membrilor săi, atât la elaborarea politicilor și managementului cercetării-dezvoltării, inovării, transferului tehnologic, ingineriei și educației în domeniile mediu, schimbări climatice și dezvoltare durabilă, precum și implementarea unor soluții viabile ale dezvoltării durabile bazate pe competitivitate și parteneriat cu autoritățile publice (centrale, regionale, locale).

Valorizarea rezultatelor cercetării

Valorizarea rezultatelor cercetării s-a realizat prin intermediul Centrului de Informare Tehnologică Delta Dunării care funcționează după regulament propriu.

Misiunea CITDD este aceea de a contribui la dezvoltarea INCDDD, pentru a-i consolida recunoașterea pe plan regional, național și internațional prin dezvoltarea informării tehnologice a agenților economici, a transferului de cunoaștere și al managementului calității pentru creșterea competitivității IMM-urilor și autorităților locale din domeniul managementului de mediu, turism și promovarea regiunii Dobrogea.

În cadrul ședintelor Consiliului de Administrație au fost prezentate stadiile parteneriatelor încheiate de INCDDD Tulcea pe parcursul anului 2020, în vederea realizării și dezvoltării de programe comune pe diferite tematici care sunt compatibile cu activitățile desfășurate de către părțile semnatare.

Implementarea acestora s-a realizat prin:

- transfer de cunoștințe între personalul părților partenere în domeniile specifice de activitate;
- dezvoltarea cadrului pentru implementarea de proiecte de cercetare în parteneriat;
- organizarea de evenimente și manifestări științifice;
- organizarea de cursuri de instruire/formare;
- evenimente de diseminare/conștientizare pe diferite tematici;
- realizarea în comun a unor materiale cu scop informativ și educativ;
- practică/școli de vară/sesiuni de informare specifice;
- schimb de literatură didactică-metodică și tehnico-științifică;
- elaborarea și publicarea de articole comune, etc.



CAPITOLUL 7 - PROGRAM DE ACTIVITATE 2021

Programul de activitate care conține planificarea și tematicile pentru ședințele de Consiliu de Administrație pentru anul 2021 respectă impunerile cu privire la atribuțiile acestui organ de conducere prevazute în Regulamentul de Organizare și Funcționare al INCDDD Tulcea. Menționam că Programul de activitate al Consiliului de Administrație este un program cadru de desfășurare a activității, acesta urmând a fi completat și/sau adaptat problematicii curente a institutului coroborată cu evoluția generală a domeniului și cu programul membrilor Consiliului de administrație prezentat în Anexa 1.1.

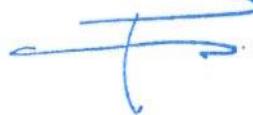
CAPITOLUL 8 -DIVERSE

Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare "Delta Dunării" din Tulcea și-a îndeplinit obiectivele propuse pentru anul 2020 în toate domeniile de activitate. Consiliul de Administrație a fost permanent implicat în mod direct în toate deciziile manageriale care au permis desfășurarea activității curente în mod optim. Măsurile și deciziile adoptate au condus la derularea activității în bune condiții. În anul 2020 obiectivul principal al INCDDD a fost menținerea și alinierea la noile obiective și cerințe ale Strategiei naționale de cercetare și ale Strategiei Europene de Cercetare 2015 - 2020.

Raportul Directorului General cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin oferta managerială este anexa la raportul Consiliului de Administrație.

PREȘEDINTE

Dr. biolog Marian TUDOR



Pag. 28



Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunării a fost certificat ISO 9001 și ISO 14001 pentru implementarea și menținerea unui Sistem Integrat de Management al Calității și de Mediu de către URS





MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – TULCEA

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

Anexa 1.1.

PROGRAM DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
“DELTA DUNĂRII” – I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2021

Nr.	Denumire activitate	Termen
1.	<ul style="list-style-type: none">• Rezultatele activității de cercetare ale Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea în anul 2020• Proiect de buget al INCDDD Tulcea pentru anul 2021• Diverse	Ianuarie 2021
2.	<ul style="list-style-type: none">• Măsuri de creștere a capacitatii de cercetare-dezvoltare a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea în anul 2021• Aprobarea propunerilor de casare pentru mijloace fixe, rezultate în urma inventarierii patrimoniului institutului pentru anul 2020• Diverse	Februarie 2021
3.	<ul style="list-style-type: none">• Avizarea B.V.C. al Institutului Național de Cercetare Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea pentru anul 2021• Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea în anul 2021• Prezentarea activității compartimentului de audit public intern in anul 2020• Diverse	Martie 2021
4.	<ul style="list-style-type: none">• Aprobarea raportului de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul 2020• Aprobarea raportului de activitate al Directorului General pentru anul 2020• Aprobarea raportului de activitate al I.N.C.D.D.D. pentru anul 2020• Diverse	Aprilie 2021
5.	<ul style="list-style-type: none">• Aprobarea raportului de gestiune al I.N.C.D.D.D. Tulcea pe anul 2020 și repartizarea profitului• Prezentarea activității Departamentului Sistem informațional și geomatică• Diverse	Mai 2021
6.	<ul style="list-style-type: none">• Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare din cadrul Departamentului Laboratoare și baze de cercetare în anul 2020• Situația impozitelor, taxelor locale și altor venituri datorate bugetului statului• Diverse	Iunie 2021

Pag. 29



Institutul National de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 si ISO 14001 pentru implementarea si menținerea unui Sistem Integrat de Management al Calitatii si de Mediu de catre URS



7.	<ul style="list-style-type: none"> • Prezentarea activității Departamentului Conservarea biodiversității și utilizarea durabilă a resurselor naturale în anul 2020 • Informare privind activitatea de cercetare-dezvoltare a I.N.C.D.D.D. în semestrul I al anului 2021 • Diverse 	Iulie 2021
8.	<ul style="list-style-type: none"> • Raport de activitate finanțieră al I.N.C.D.D.D. Tulcea pe semestrul I - 2021 • Prezentarea activității Direcției Centrul de Informare Tehnologică "Delta Dunării" în anul 2020 • Diverse 	August 2021
9.	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobarea scoaterii la concurs a unor posturi în cercetare-dezvoltare în scopul dezvoltării instituționale • Prezentarea activității Departamentului Restaurare ecologică și redresare specii în anul 2020 • Diverse 	Septembrie 2021
10.	<ul style="list-style-type: none"> • Prezentarea activității Departamentului Dezvoltare Tehnologică, Transfer tehnologic și Planificare spațială în anul 2020 • Informare privind activitatea de cercetare - dezvoltare a I.N.C.D.D.D. în trimestrul al III-lea al anului 2021 • Situația economico-finanțieră a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea la 30.09.2021 	Octombrie 2021
11.	<ul style="list-style-type: none"> • Raport asupra achizițiilor publice desfasurate în cadrul I.N.C.D.D.D. Tulcea în anul 2020 • Prezentarea activității Directiei Programe, Contracte, Personal, Salarizare și Marketing în anul 2020 • Diverse 	Noiembrie 2021
12.	<ul style="list-style-type: none"> • Planificare anuală a ședințelor și tematica Consiliului de Administrație pentru anul 2022 • Perspective privind contractele de cercetare și economice pentru anul 2022 și măsuri de realizare a lor • Aprobarea planului de investiții publice pe anul 2022 • Diverse 	Decembrie 2021





**MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – TULCEA**

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

**RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2020**

Capitolul 1 - INTRODUCERE

Activitatea Directorului General al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare „Delta Dunării” Tulcea, incluzând întregul complex de sarcini și răspunderi asumate, conform Contractului de Management nr. 21/11.07.2019, s-a derulat în totală concordanță cu reglementările legale în vigoare și nominalizate în cadrul Regulamentului de Organizare și Funcționare a INCDDD Tulcea.

Capitolul 2 -PRINCIPIII MANAGERIALE

În anul 2020 , Managementul INCDDD Tulcea a urmărit îndeplinirea următoarele roluri esențiale:

- Sustinerea la un nivel de performanță și productivitate stabil a direcțiilor de lucru consolidate ale grupurilor tematice de cercetare, confirmate de rezultatele obținute în perioada precedentă
- Angajarea selectivă a grupurilor tematice de cercetare în direcții de cercetare emergente în spațiul academic internațional, în special în țările de primă referință în CDI
- Identificarea sistematică, la nivel de grup tematic de cercetare, a potențialului de conlucrare cu proiectul flagship – **DANUBIUS_RI** și angajarea în proiecte corespunzătoare
- Sporirea prezenței impactului și vizibilității Institutului în societate, pe palierele de asistare a capacitații de analiză și decizie în formă integrată a sistemului de guvernanță, al educației științifice și tehnice de profil și al informării publice.

Aplicarea unui management modern, performant, orientat spre excelenta științifica, inovare organizacională, competitivitate și transfer tehnologic, asigurarea masei critice de specialisti, promovare și creștere a vizibilității științifice, va crea premisele pentru evoluția ascendentă a INCDDD în următorii ani.



Misiunea declarantă a INCDDD Tulcea este de a se dezvolta ca un institut competitiv pe plan național și european/mondial prin activități de cercetare-dezvoltare de înalt nivel științific în domeniul cercetării de mediu.

Orientările strategice ale INCDDD se fundamentează pe direcțiile de dezvoltare stabilite prin următoarele documente proprii:

- Strategia de CDI și ale programelor proprii de CDI pentru perioada 2015-2020;
- Rapoarte de activitate a INCDDD pentru 2016-2018;
- Rapoarte de activitate ale directorului general 2016-2018

Obiective principale realizate în anul 2020

1. Sprijinirea colectivelor de cercetare în obținerea de contracte finanțate din fonduri publice, prin realizarea de documente model la fiecare deschidere de finanțare;
2. orientare spre cercetare – dezvoltare contractată direct cu beneficiarii, în condițiile legii.
3. Cresterea capacității de coordonare a colegilor sub 35 de ani prin numirea în funcții de responsabili în funcțiile de conducător de proiect la proiectele finanțate de programele Nucleu.
5. Creșterea numărului de lucrări indexate
6. Creșterea ponderii de lucrări indexate față de ponderea lucrărilor neindexate, sau neincluse în categoriile de mai sus, la > 50%.
7. Creșterea efortului de depunere de cereri de grant
9. Continuarea Simpozionului International "DELTE SI ZONE UMEDE" cu o frecvență bianuală.
10. Cresterea participării la conferințe naționale, pentru tinerii cercetători.
11. Îmbunătățirea condițiilor de lucru și a eficienței lucrului
12. Stabilirea în Institut a unor criterii stimulative de apreciere a activității anuale a cercetătorilor.
14. Creșterea dotării prin acces la calculator performant (preferabil prin efort propriu, respectiv introducerea în lista de dotări/echipamente la propunerile de proiect depuse a achiziției unor statii de lucru puternice și a softurilor de baza și specifice necesare)

Principii manageriale

Pentru atingerea obiectivelor sale strategice, managementul la nivel instituțional a urmărit și urmărește aplicarea principiilor moderne de comportament organizational, cu accent pe:

- managementul participativ;
- munca în echipă;
- dinamica grupului;
- motivare și comunicare.

Capitolul 3 -ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE

3.1. Activitatea de CDI în 2020 a avut ca prioritate următoarele activități:

- Monitorizarea continuă și eficientă a proiectelor de cercetare în derulare, în scopul indeplinirii în totalitate și la termen a obligațiilor contractuale și a indicatorilor asumată prin proiect;
- Monitorizarea permanentă a participării INCDDD cu propunerile de noi proiecte la competițiile ce vor fi lansate, pe plan național și european; se va avea în vedere exploatarea tuturor oportunităților ce vor apărea în această perioadă; în acest scop echipele de cercetare din INCDDD

Pag. 32



Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 și ISO 14001 pentru implementarea și menținerea unui Sistem Integrat de Management al Calității și de Mediu de către URS



isi vor adapta continuu activitatea, componenta, obiectivele si tintele, in corelare cu cerințele pachetelor de informații;

- Flexibilitatea in accesarea de cercetări complexe, in colective multidisciplinare; in acest scop se va aplica cu prioritate o strategie de recrutare orientata spre proiectele de cercetare, in scopul creșterii nivelului de competenta științifica a INCDDD;
- Creșterea valorilor indicatorilor INCDDD privind activitatea de diseminare a rezultatelor CDI: articole ISI, publicații, citări, participări la evenimente științifice;
- Intensificarea acțiunilor pentru atragerea agenților economici in activitatea de cercetare a INCDDD si aplicarea practica a rezultatelor CDI.

Solutii operative

- Consolidarea managementului functional al INCDDD Tulcea - planificare, monitorizare, evaluare - la nivel de grup de cercetare - forma flexibila de organizare bazata pe echipe de lucru alcătuite din personal cu diverse competente, reunit in jurul unei tematici de cercetare, sau proiect, comune.
- Crearea si activarea *Grupului interdepartamental INCDDD Tulcea de suport ADI-ITI Strategia Deltei Dunării* - care sa asigure colaborarea si dezvoltarea armonioasa a celor doua structuri.
- Creare a rezervei de personal de cercetare INCDDD Tulcea, cu obiective si mijloace specifice, corespunzatoare.
- Consolidarea Centrului de transfer tehnologic si marketing, ca agent de stimulare a inovarii si initiativei antreprenoriale si vehicul de diseminare a rezultatelor INCDDD Tulcea - structuri de cunoastere experta, solutii stiintifice si tehnice si instrumente specifice, servicii.
- Activarea din perspectiva INCDDD Tulcea si participare la implementarea conceptului "Danubius-RI Centrul de Studii Avansate al Sistemului Dunăre – Delta Dunării – Marea Neagră".

3.2. Evaluarea instituțională

În anul 2016, prin adresa nr. 4961/09.09.2016 a fost solicitată demararea procedurii de evaluare si clasificare a Institutului National de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunarii" Tulcea, avand in vedere urmatoarele considerente:

In baza HG nr.253/2015 s-a infiintat Institutul National de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii Tulcea, prin reorganizarea Institutului National de Cercetare-Dezvoltare pentru Protectia Mediului Bucuresti. In conformitate cu prevederile art.2 aln.2 din HG nr.253/2015, institutul nou infiintat s-a inregistrat la Registrul Comertului ca institut national de cercetare-dezvoltare pentru activitatile cuprinse in regulamentul de organizare si functionare prevazut in anexa nr.3.a), inregistrandu-ne, astfel, la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Tulcea sub nr. J36/290/08.07.2015. De asemenea, art.9 din HG nr.253/2015 stipuleaza faptul ca acreditarile, clasificările, atestatele si autorizarile dobândite de Institut National de Cercetare-Dezvoltare pentru Protectia Mediului, precum si de cele doua subunitati cu personalitate juridica se mențin si se transmit de drept institutelor care se înființează, in functie de domeniul de activitate specific.

A fost menționat faptul ca dosarul de evaluare si clasificare respecta in totalitate cerințele impuse de art.5 din HG nr.1062/2011 privind aprobatia Normelor metodologice pentru evaluarea si clasificarea in vederea certificarii a unitatilor si institutiilor din sistemu national de cercetare-dezvoltare. Solicitarea INCDDD a venit in contextul in care in anul 2012, ca si subunitate a



Institutului National de Cercetare-Dezvoltare pentru Protectia Mediului Bucuresti, a obtinut nivelul de clasificare "A'. O data infiintat Institutul National de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunarii" Tulcea în baza HG nr.253/2015, prin reorganizarea Institutului National de Cercetare-Dezvoltare pentru Protectia Mediului Bucuresti, institutul nostru a preluat nivelul de clasificare mai sus mentionat.

Avand in vedere statutul de institut national de cercetare-dezvoltare nou infiintat, tinand cont de obiectul principal de activitate al INCDDD Tulcea, coroborat cu criteriile de eligibilitate mentionate in ghidurile de implementare a Programelor Operationale pentru perioada 2014-2020, s-a considerat ca institutul este in masura a solicita demararea procedurii de evaluare si clasificare in vederea certificarii a INCDDD Tulcea. De asemenea, prin intermediul colectivului de cercetatori, INCDDD Tulcea dispune de expertiza si echipamentele necesare accesarii fondurilor europene si derularii cu succes a propunerilor de proiecte.

Ca raspuns la aceasta solicitare, ANCSI a transmis institutului adresa nr. 4180/02.11.2016 prin care s-a precizat că în conformitate cu prevederile articolului 9 din Hotărârea Guvernului nr.253/2015 „acreditările, certificările, atestatele și autorizările dobândite de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protectia Mediului, precum și de cele două subunități cu personalitate juridică se mențin și se transmit de drept institutelor naționale care se înființează în funcție de domeniul de activitate specific. De asemenea s-a menționat faptul că Ordonanța Guvernului nr. 41/2015 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică prevede că în perioada septembrie 2015 - decembrie 2017, unitățile și instituțiile din sistemul național de cercetare-dezvoltare pot fi evaluate din punctul de vedere al activității de cercetare-dezvoltare pe baza unor noi criterii și norme, respectiv cele aprobatе prin HG nr. 971/2016, eliminând clasificarea.

3.3. Formarea și perfecționarea resurselor umane - crearea masei critice de cercetători
Strategia managerială a INCDDD TULCEA consideră Resursa Umană potențialul cel mai valoros de care dispune institutul. De aceea dezvoltarea resursei umane și asigurarea masei critice de specialiști a constituit o direcție strategică prioritara pentru anul 2020.

Caile de acțiune pentru perfecționarea resursei umane au fost următoarele:

- investiții în resursa umană de CD, o campanie de recrutare strategică, orientată spre direcțiile de dezvoltare a activității de cercetare a institutului, și spre completarea cu specialități multidisciplinare, cu orientare spre proiectele de cercetare;
- aplicarea unor instrumente de evaluare armonizate cu cerințele de performanță a activității de CD în măsură să conducă la responsabilizarea și totodată motivarea personalului;
- motivarea personalului prin elaborarea de grile de salarizare corelate cu criteriile de evaluare a performanței, după principiul "finanțarea urmărește performanța";
- investiții în perfecționarea profesională, cursuri de specialitate, pregătire de specialitate în domeniul transferului tehnologic, inovației, proprietății intelectuale;
- imbunatatirea managementului resursei umane pentru utilizarea la maximum a potențialului acestora;
- adaptarea structurii organizatorice, în corelare cu prioritățile de dezvoltare a activității CD.



3.4. Creșterea capacitatei de cercetare – Infrastructura de CDI, Transfer Tehnologic și Valorificarea rezultatelor cercetării

Conform Planului de Dezvoltare Instituțională și strategiei proprii de dezvoltare, INCDDD Tulcea a acționat și în anul 2020 pentru consolidarea infrastructurii CDI, factor important pentru crearea cadrului științific necesar accesării de cercetări complexe, multidisciplinare și formarii de consorții de cercetare reprezentative la nivel European. Atât prioritățile de specializare inteligentă, cât și prioritățile cu relevanță publică la care INCDDD Tulcea s-a putut implica au avut în vedere dezvoltarea de tehnologii și soluții inovatoare, posibil de susținut doar printr-o dezvoltare continuă a infrastructurii de CDI.

Valorizarea rezultatelor cercetării CITDD

Valorizarea rezultatelor cercetării s-a realizat prin intermediul Centrului de Informare Tehnologică Delta Dunarii care funcționează după regulament propriu.

Misiunea CIT DD este aceea de a contribui la dezvoltarea INCDDD, pentru a-i consolida recunoasterea pe plan regional, național și internațional prin dezvoltarea informației tehnologice a agentilor economici, a transferului de cunoaștere și al managementului calității pentru creșterea competitivității IMM-urilor și autoritatilor locale din domeniul managementului de mediu, turism și promovarea regiunii Dobrogea.

CITDD Tulcea are ca scop creșterea eficienței activităților de cercetare – dezvoltare și de stimulare a inovației în vederea satisfacerii la nivel de județ a cerintelor prioritare în plan economic și social, în perspectiva asigurării relansării și a dezvoltării durabile a economiei și de asemenea pentru creșterea calității și competitivității produselor și serviciilor oferite de producătorii români pe piața internă și internațională, astfel încât să răspunda cerintelor Programului Național de Cercetare – Dezvoltare și Inovare precum și programelor internaționale. CIT DD realizează o interfață broker între unitățile de cercetare-dezvoltare și potențialii utilizatori, în scopul promovării rezultatelor activității de CD, a noilor tehnologii și servicii, precum și concretizarea cererii utilizatorilor în proiecte noi de CD.

Activitatea CITDD în anul 2020

• Parteneriate naționale și internaționale

→ cu autorități centrale:

- Departamentul pentru Dezvoltare Durabilă, Secretariatul General al Guvernului României
- Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor

→ cu autorități locale sau regionale:

- Primăria Tulcea

→ cu universități din țară și străinătate

- Universitatea din București/Facultatea de Biologie
- University of Copenhagen, Forest and Landscape College
- Karlsruhe University

→ cu institute de CD naționale și internaționale

- Institutul geologic al României

Pag. 35



Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 și ISO 14001 pentru implementarea și menținerea unui Sistem Integrat de Management al Calității și de Mediu de către URS



- Institute of GeoScience and Natural Resources Management, Copenhaga
- Karlsruher Institut fur Technologie (KIT)
- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Pedologie, Agrochimie și Protecția Mediului (ICPA București)
- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă "Urban-Incerc" București

- **Proiecte ale INCDDD în derulare cu implicarea CIT DD**

Nr. crt.	Denumire proiect	Număr contract	Acronim	Rolul în cadrul proiectului (1)	Nume și prenume coordonator INCDDD
1	Corine Land Cover		CLC	Manager financiar	Dr. Ing. Hanganu Jenică
2	Managementul ecosistemelor acvatice si al resurselor de apă aflate sub stres multiplu	C498.1/2014	Mars.1	Manager financiar	Dr. Ing. Hanganu Jenică
3	Strategie și acțiuni pentru pregătirea participării naționale la proiectul Danubius RI	C/2020	DANS II	Manager financiar	Dr. Ing. Nichersu Julian
4	Interdisciplinary cooperation network in the Black Sea Basin for monitoring of migration of toxic substances in environmental compartments of riverine, deltaic and marine areas (MONITOX)	C591/2019	MONITOX	Manager financiar	Dr. Chim. Liliana Teodorof
5	Creating Interfaces	C586/2018	BELMONT	Expert diseminare Responsabil Raportare	Dr. Ing. Nichersu Julian
6	Floating Cultures in River Deltas	C593/2018	DELTA LADY	Manager financiar	Dr. Ing. Hanganu Jenica
7	"Asigurarea unui statut favorabil de conservare pentru salvarea de la extincție a populației de nurcă europeană – Mustela lutreola (specie de interes comunitar, critic pericolată) - din România SAVE E-MINK-RO"	C642/2020	SAVE E-MINK-RO	Manager financiar	Dr. Biol. Mihai Marinov
8	A regional network building through tourism and education to strengthen the Danube cultural identity and solidarity DANURB – Danube Urban Brand	C639/2020	DANURB+	Expert patrimoniu natural	Arh. Madalina Sbarcea
9	Improving the existing competences and developing new ones in the aquaculture and fish products trade sector	C590	DACIAT	Expert comunicare	Dr. biol. Marian Tudor
10	Revizuirea planului de management și a regulamentului RBDD	C243		Expert socio-economic	Dr. Ing. Ion Grigoras
11	Program Nucleu Delta Dunarii 2022		PN 3	CS	Dr. Gabriel Lupu
12	Program Nucleu Delta Dunarii 2022		PN 2	CS	Dr. Mihaela Tudor
13	Cercetări privind bolile infecțioase și parazitozele la animalele sălbaticice și domestice din RBDD și împrejurimi	41N / 2019	PN 6	Expert comunicare	Dr. Biol. Mihai Marinov
14	Modelarea și proiectarea unor soluții sistemic naturale pentru limitarea influențelor factorilor de risc în planificarea spațială integrată și durabilă din Delta Dunării	41N / 2019	PN 8	Expert comunicare	Ing Adrian Constantinescu



• Proiecte depuse de INCDDD cu implicarea CIT DD

Nr. crt.	Denumire proiect și acronim	Rolul INCDDD în proiect	Finanțator / Competiție	Coordonator INCDDD	Rolul personal în pregătirea propunerii ⁽¹⁾	Rezultat ⁽²⁾
1	Ecological resizing through urban and rural actions & dialogues for GHG mitigation in the Lower Danube Floodplains & Danube Delta (EDAPHIC-BLOOM DANUBE) - cod 640/2020	lider	BMU-GIZ	Dr. Ing. Iulian Nichersu	A, B, D, E, F	Contractat (Dec. 2020)
2	Strategia participarii nationale in noul context european de coordonare a cercetarii in domeniile industriei de securitate si spatiu	Coordonator	UEFISCDI	Dr. Ing. Iulian Nichersu	A, E	Respins
3	Realizarea lucrărilor de reconstrucție ecologică a 30 ha de pajiști și tufărișuri de stepă ponto-sarmatică (62C0* Stepe pontosarmatice, și 40C0 Tufărișuri de foioase ponto-sarmatice) în Culmea Pricopanului din Parcul Național Munții Măcinului, pe baza Studiului de fundamentare a soluției tehnice pentru reconstrucția ecologică a habitatelor de pajiști și tufărișuri de stepă ponto-sarmatică	Lider de asociere	RNP Romsilva Administrația Parcului Național Munții Măcinului R.A	Dr. Ing. Marian Tudor	A,B,E,G (pregatire licitatie)	Respins
4	Inventarierea si elaborarea metodologilor si protocolelor de monitorizare a starii de conservare, elaborarea studiilor de evaluare a activitatilor cu potential impact antropic (presiuni si amenitari) ce afecteaza speciile de interes comunitar, elaborarea studiilor abiotice, zonarea interna a ariilor naturale protejate si elaborarea planurilor de management (inclusiv avizare sea) pentru ariile naturale protejate ROSCI0372 Dabulen Potelu, ROSCI0258 Vaile Bratia si Bratioara si ROSCI0341 Padurea si Lacul Stolnici	Lider de asociere	ASOCIAȚIA PENTRU O ROMÂNIE DESCHISĂ	Dr. ing. Marian Tudor	A,B,E,G (pregatire licitatie)	Respins
5	Studii biodiversitate în cadrul proiectului: SMIS 2014+ 124446 "Elaborarea Planului de management pentru situl Natura 2000 ROSCI0201 Podișul Nord Dobrogean (partea care se suprapune cu ROSPA0073 Măcin Niculițel și partea care nu se suprapune, situată la nord de ROSPA0091 Pădurea Babadag) și rezervațiile naturale IV.57. Muntele Consul, IV.58. Dealul Sarica, IV.61. Carasan-Teke, IV.64. Edirlen, IV.71. Dealul Mândrești, IV.72 Mănăstirea Cocos"	Lider de asociere	R.N.P. Romsilva - Administrația Parcului Național Munții Măcinului RA	Dr. ing. Marian Tudor	A,B,E,G (pregatire licitatie)	Respins

Notă. ⁽¹⁾ – a se preciza una (sau - dacă e cazul - mai multe) din literele inițiale îngroșate (boldite) din următoarele situații:

- A. redactat CV care a fost inclusă în documentația depusă la potențialul finanțator;
- B. redactat CV și declarație de disponibilitate care au fost incluse în documentația depusă la potențialul finanțator;
- C. redactat propunere tehnică;
- D. redactat o parte a propunerii tehnice;
- E. întocmit documentația de eligibilitate;
- F. întocmit propunerea financiară.

G. altă activitate desfășurată cu ocazia elaborării propunerii de proiect (în acest caz precizați tipul activității desfășurate).



• *Proiecte depuse de alte entități cu implicarea CIT DD*

Nr. crt.	Denumire proiect și acronim	Rolul INCDDD în proiect	Finanțator / Competiție	Coordona-tor INCDDD	Rolul în pregătirea propunerii ⁽¹⁾	Rezultat ⁽²⁾
1	Proiect suport pentru pregatirea DANUBIUS-RI	partener	POC 2014-2020	Dr. ing. Iulian Nichersu	A,E,G (încărcare proiect platforma MySMIS)	Contractat
2	Asigurarea unui statut favorabil de conservare pentru salvarea de la extincție a populației de nurca europeană- Mustela lutreola (specie de interes comunitar, critic periclitată)- din Romania- SAVE E-MINK 2017-2020	partener	POIM	Dr. biol. Mihai Marinov	B,G (încărcare platforma resursa umană, întocmire declarații, tabel resursa umana, decizii, referate, etc.)	Contractat C642
3	Dezvoltarea statiei de monitorizare a pestilor migratori: sturioni si scrumbie- Isaccea	partener	POIM	Dr. ecol. Mihaela Tudor	B,G (încărcare platforma resursa umana, întocmire declaratii, tabel resursa umana, etc.)	Evaluare
4	Plan Dezvoltare Danube Digital Innovation HUB	partener		Dr. ing. Iulian Nichersu	G (CV-uri, prezentare instituție, proiecte, protocol colaborare)	Evaluare
5	Making the EU Researchers' Night Blue! A proposal for an European initiative on ocean research and innovation (BlueNIGHTs), Proposal ID: 101036120	partener	H2020-MSCA-NIGHT-2020bis	Dr. Ing. Iulian Nichersu	A, B, D, E, F	În evaluare

Notă. ⁽¹⁾ - a se preciza una (sau - dacă e cazul - mai multe) din literele inițiale îngroșate (boldite) din următoarele situații:

- A. redactat CV care a fost inclusă în documentația depusă la potențialul finanțator;
- B. redactat CV și declarație de disponibilitate care au fost incluse în documentația depusă la potențialul finanțator;
- C. redactat propunerea tehnică;
- D. redactat o parte a propunerii tehnice;
- E. întocmit documentația de eligibilitate;
- F. întocmit propunerea financiară.
- G. altă activitate desfășurată cu ocazia elaborării propunerii de proiect (în acest caz precizați tipul activității desfășurate).

• *Participări cu lucrări la evenimente științifice:*

- A perspective on the racialization and discrimination of Roma minority in Romania, from "Homo sacer" through history to "Pandemic danger" in the context of the new Coronavirus, Liliana ENE, Graduate Conference in Communication Interdisciplinary Approaches, SNSPA București
- Perception of Roma Minority in Romania, Liliana ENE, International Academic Virtual Conference, Prague, Czech Republic, IISES (International Institute of Social and Economic Sciences)

• *Organizare evenimente științifice*

- Urmare pandemiei și a condițiilor limitative impuse de către autorități, evenimentele naționale și internaționale lansate sau programate în 2020 au fost amânate cu termen nedefinit (Simpozionul internațional „*Delte și Zone Umede*”, conferința națională „*Dialogurile părților interesate privind strategiile de dezvoltare durabilă: lecții, oportunități și studii de caz*”, Sesiunile de Comunicări Științifice Interne (SCSI), „*Noaptea Cercetătorilor Europeani*”, „*Scoala „Altfel”*”, „*Ziua cercetătorului și proiectantului din România*”, organizare prezentări ale IMM-urilor, găzduirea delegațiilor științifice interne sau externe, participare la evenimentele organizate de terși, organizarea practicii la INCDDD Tulcea a unor studenți din străinătate s.a.).



- **Participare la cursuri on-line:**
 - **Innovation Management Training**, în cadrul proiectului Danube S3 Cluster - "Transnational Cluster Cooperation active on Agro – food, based on Smart Specialization Approach in Danube region" (IPA Craiova & Steinbeis)
 - **Transfer tehnologic IA/TO/TR**, în cadrul proiectului „Diversificarea serviciilor și produselor Incubatorului Tehnologic și de Afaceri al IPA SA prin dezvoltarea unei noi game de servicii și produse” (IPA Craiova & Steinbeis)
- **Editare materiale științifice tipărite:**
 - Scientific Annals of the DDNI: Vol. 25
- **Contribuții la realizarea unui produs / serviciu inovator către societatea civilă:**
 - Aplicație online de colectare a datelor, conștientizare a intercondiționărilor sistemului Apă-Energie-Alimente și promovare a micilor producători din regiunea UAT Tulcea (proiect Creating Interfaces - BELMONT)
- **Mediatizare** – informări, articole și interviuri în media și pe rețelele online:
 - Actualizarea website-ului institutului: <http://ddni.ro/wps/>
 - Creșterea numărului de „**followers**” în cadrul paginilor INCDDD de socializare on-line: **Facebook** și **Twitter** – diseminarea activităților și rezultatelor proiectelor institutului (ex. Monitox, MEASURES, EcoVeloTour, DANUrB+ (Danube Urban Brand), SAVE E-MINK-RO, EDAPHIC - BLOOM Danube, BELMONT - Creating Interfaces, proiectele INCDDD din cadrul Programului Nucleu "Delta Dunării 2022") și acțiuni de conștientizare și sensibilizare inițiate de terți (Asociația IAD, ARBDD s.a.):
 - Facebook: <https://www.facebook.com/INCDDD>,
 - Twitter: https://twitter.com/ddni_ddtic.

3.5. Managementul economic și financiar

Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare anuale la 31 decembrie 2020 se prezintă astfel:

Explicații	Anul 2019- lei	Anul 2020 - lei
1.Total active imobilizate, d.c.:	6761305	7007089
1.1 Active corporale	6694487	6956303
1.2 Active necorporale	66218	50186
1.3 Active financiare	600	600
2. Active circulante	9048497	7925817
TOTAL ACTIV	15809802	14932906



Veniturile, cheltuielile și rezultatele economice realizate la 31.12.2020, sunt:

	Anul 2019 lei	Anul 2020 lei
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice	7401886	15604212
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private;	8670549	852567
Venituri realizate din activitați economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală);	392558	100000
Venituri totale	16464993	16556779
Cheltuieli totale, din care:	16314950	17887074
Cheltuieli exploatare	16246553	17794008
Cheltuieli financiare	68397	93066
Profitul brut	150043	
Pierdere brută	0	1330295
Situată arieratelor total dc.:	0	0
29,785	0	0
- furnizori		
- obligații buget stat	0	0

Politicele economice și sociale implementate (costuri/efecte)

- a) politica financiară generală a constat în aplicarea consecventă a principiului ajustării (diminuării) cheltuielilor în aşa fel încât în fiecare etapă și pe total an, acestea să fie situate sub nivelul veniturilor;
- b) politicile sociale reglementate asigură salariaților institutului o serie de facilități în limitele legale permise de legislație (tichete de masă, cadouri copii, etc).

Evolutia performantei economice:

Evoluția principalilor indicatori de performanță economică au înregistrat următoarele valori:

Explicații	Anul 2019	Anul 2020
1. Indicatorul rata autonomie financiare	29,78%	8,11%
2. Lichiditatea generală	3,10%	2,52%
3. Rata solvabilității patrimoniului	2,10%	2,51%
4. Viteza de rotație clienți	8,53%	3,16%
5. Viteza de rotație furnizori	3,01%	5,38%



SWOT FINANCIAR

A. Puncte forte	B. Puncte slabe
<p>1.Diversitatea tipurilor de proiecte accesate, permitând utilizarea diverselor surse de finanțare;</p> <p>2. Existența unor competențe distinctive pe mai multe planuri, respectiv capacitatea personalului de abordare polivalentă a tipurilor de activități;</p> <p>3. Management finanțier organizat pe proiecte și pe activități;</p> <p>4.Existența personalului cu expertiză și abilități deosebite în domeniul economico-finanțiar;</p> <p>5. Existența mijloacelor informaționale pentru evidențierea cheltuielilor pe fiecare proiect și tip de activitate;</p> <p>6.Existenta unei imagini favorabile a Institutiei;</p>	<p>1. Numărul insuficient de personal nu permite specializarea pe domenii înguste (cumul de funcții) și motivarea corespunzătoare, din punct de vedere salarial;</p> <p>2. Majoritatea proiectelor impun necesitatea finanțării în avans a cheltuielilor;</p> <p>3.Lipsa unui cash flow-ului constant;</p> <p>4.Continuarea liniei de credit în valoare de 1.000.000 lei la B.T.suc. Tulcea;</p> <p>5.Situatăia de criză generată de pandemie în anul 2020; starea de urgență și de alertă pe tot parcursul anului 2020 cu implicații serioase și în activitatea de cercetare-dezvoltare a institutului;</p>
C. Oportunități	D. Amenințări
<p>1. Deschiderea pieței financiare prin creșterea numărului de potențiali investitori străini interesați de rezervația Delta Dunarii și zonele limitrofe;</p> <p>2. Creșterea fondurilor aferente interesului UE pentru problematica Deltei Dunarii prin Asociația de Dezvoltare Intracomunitara ITI Delta Dunarii;</p> <p>3. Posibilități de încheiere a unor parteneriate, acorduri, avantajoase;</p>	<p>1. Presiunea crescândă a concurenței, în domeniul cercetare-dezvoltare;</p> <p>2. Vulnerabilitatea la fluctuațiile mediului de afaceri din domeniul cercetării;</p> <p>3. Modificări frecvente ale reglementarilor legislative sau normative restrictive cu impact nefavorabil;</p>



4. CRITERII SI INDICATORI DE PERFORMANTA PE ANUL 2020

CRITERIU	DENUMIRE CRITERIU	Nr. Indicator	INDICATOR	U.M.	Propunere 2020 (lei)	Estimat 2020 (lei)	Procent realizat
0	1		2	3	4	5	[(col.5/col.4)-1]*100
Managementul economico-financiar	INCADRAREA IN SUMELE PLANIFICATE LA CAPITOLUL VENITURI CONFORM DOCUMENTELO R FINANCIARE	I1	venituri din activitatea de bază	LEI	15979750	15649619	-2.07
		I2	venituri din activități conexe activității de CD	LEI	489950	876750	78.95
		I3	venituri financiare	LEI	59450	30410	-48.85
		I4	venituri extraordinare	LEI	0	0	0
	INCADRAREA IN SUMELE PLANIFICATE LA CAPITOLUL CHELTUIELILOR CONFORM DOCUMENTELO R FINANCIARE	I5	cheltuieli de bunuri si servicii	LEI	2855650	1992366	-30.23
		I6	cheltuieli cu salariile	LEI	11822350	14964492	26.58
		I7	cheltuieli de reclama si publicitate	LEI	51250	2129	-95.85
		I8	cheltuieli financiare	LEI	57400	93066	62.14
		I9	Cheltuieli extraordinare	LEI	0	0	0
TITUL	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSELOR FINANCIARE	I10	rezultatul brut al exercițiului	LEI	182450	-1330295	-829.13
		I11	profit net	LEI	153258	-	-100
		I12	acoperirea pierderilor contabile	LEI	0	0	0
		I13	Plati restante	LEI	0	0	0
		I14	creante	LEI	171700	263881	53.69
		I15	productivitatea muncii	LEI	158934	162321	2.13
		I16	cifra de afaceri	LEI	15979750	17774934	11.23
		I17	rata rentabilitatii financiare	LEI	12.35	-1.38	-111.17
		I18	rata solvabilitatii generale	LEI	3.65	3.34	-8.49
		I19	Rata autonomiei financiare	LEI	1.02	0.96	-5.88
	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSELOR ALOCATE INVESTITIILOR	I20	Rata rentabilitatii economice	LEI	14.70	-1.33	-109.05
		I21	valoarea alocărilor financiare pentru investiții din surse proprii si credite bancare	LEI	709020	233516	-67.06
		I22	valoarea alocărilor financiare pentru investiții de la bugetul statului	LEI	858500	0	-100
		I23	valoarea investitiilor realizate indifferent de sursa de finantare	LEI	1552000	233516	-84.95

Pag. 42



Institutul National de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 si ISO 14001 pentru implementarea si menținerea unui Sistem Integrat de Management al Calitatii si de Mediu de catre URS



0	1	2	3	4	5	6
MANA GEMEN TUL RESUR SELOR UMAN E	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSEI UMANE, A OPORTUNITATI LOR DE DEZVOLTARE A CARIEREI PERSONALULUI DE CD GESTIONAREA OPORTUNITATI LOR DE DEZVOLTARE A CARIEREI PERSONALULUI DE CD	I24	numarul mediu personal pe total INCD	105	102	-2.86
		I25	numărul mediu de personal de CD atestat	54	55	1.85
		I26	numarul de CS I și CS II	14	16	7.14
		I27	numarul de CSIII si CS	27	30	7.41
		I28	numarul de IDT I și IDT II	2	2	0.00
		I29	numarul de ACS si IDT	11	9	-18.18
		I30	numar de cercetatori implicați în procese de formare doctorală și de masterat	18	19	5.56
		I31	Castigul mediu lunar pe personal de CD	LEI	7836	12711
		I32	Membrii în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în bazele internaționale de date) și în colectivele editoriale internaționale	1	1	0
MANA GEMEN TUL CERCE TARII- DEZVO LTARII SI INOVA RII	MOTIVAREA PERSONALULUI DE CD PENTRU PERFORMANTA SI PRESTIGIU PROFESIONAL	I33	Premii naționale și/sau internaționale obținute prin proces de selecție	0	0	0
		I34	Numar de conducatori de doctorat	0	0	0
		I35	Numarul de UCD partenere în total proiecte de CDI contractate	12	16	33.33
		I36	Numarul operatorilor economici în total proiecte de CDI	31	32	3.23
		I37	Rata de succes a propunerilor de proiecte în competiții naționale	82%	83%	1.22
		I38	Rata de succes a propunerilor de proiecte în competiții internaționale	61%	55%	-9.84
		I39	Numarul contractelor economice în total contracte	57%	20%	-64.91
	GESTIONAREA ACTIVITATILOR DE DSEMINARE A REZULTATELO R DE CDI	I40	Cereri de brevete inventie	0	0	0
		I41	Cereri de marci, modele și modele industriale etc.	0	0	0
		I42	Modele experimentale/prototipuri/instalații pilot realizate la comanda operatorilor economici	0	0	0
		I43	Lucrari științifice/tehnice publicate în reviste cotate ISI	18	7	-61.11
		I44	Comunicari științifice prezentate la conferințe	74	21	-71.62



	I45	Participari la targuri si expozitii	0	0	0
GESTIONAREA ACTIVITATILOR DE VALORIZARE ECONOMICA A REZULTATELOR DE CDI	I46	contracte de licenta sau cesiune brevete de inventii	0	0	0
	I47	contracte de licenta sau cesiune marci, modele sau desene industriale	0	0	0
	I48	produse aplicate la operatorii economici	0	0	0
	I49	tehnologii aplicate la operatorii economici	0	0	0
	I50	Servicii aplicate la operatori economici	0	0	0
	I51	Spin-off-uri/start-up-uri create in baza rezultatelor de CD	0	0	0
	I52	Studii documentatii tehnico economice etc. aplicate la operatorii economici	50	32	-36.00

Capitolul 5 - PERSPECTIVE PENTRU ANUL 2021

Directii de actiune pentru anul 2021

a) Cercetare fundamentală

- cresterea rolului si contributiei institutului in cercetarea fundamentala din domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului, fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității;
- incubarea de noi domenii de cercetare fundamentală;
- implicarea activă in realizarea DANUBIUS-RI și participarea ca utilizator major, după darea in folosinta a sistemului, precum și la implementarea Strategiilor Delta Dunării și SUERD;
- recrutarea cercetatorilor de nivel international, prin crearea unui mediu de cercetare atractiv;
- implicarea activă in proiecte si colaborări europene (Horizon 2020,ESA, ERC) si internationale;
- sporirea contribuției în cercetarea aplicativă si transdisciplinară;
- cresterea rolului regional (est/sud-est european) al institutului.

b) Laboratoare naționale de studiul bolilor emergente, hidrobiologie, biologie moleculară și citogenetică, toxicologie acvatică

- indeplinirea functiunilor institutului, de laborator national de **studiul bolilor emergente, hidrobiologie, biologie moleculară și citogenetică, toxicologie acvatică**, participarea la elaborarea strategiilor nationale de siguranta si securitate;

Pag. 44



Institutul National de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 si ISO 14001 pentru implementarea si mentinerea unui Sistem Integrat de Management al Calitatii si de Mediu de catre URS



- dezvoltarea de aplicatii în domenii de relevanță societala;
- depozit național de cunoștiințe (know-how) în domeniu;
- cercetarea și conservarea patrimoniului natural și cultural;
- asigurarea funcționării la parametri optimi a Instalațiilor de interes național și a celor care lucrează în regim de acces competitiv deschis (*open access facilities*), deschise comunității internaționale.

c) Sursa de cunoaștere

- intensificarea programelor de transfer de cunoștiințe, transfer tehnologic și marketing (*incubator hi-tech*, parc tehnologic);
- implicarea activă în atragerea și formarea studentilor (practica, licenta, masterat, doctorat) și postdoctoranzilor;
- educarea publicului larg prin popularizarea științei și a modului de gândire științifică la nivelul societății (*outreach*) prin lecturi publice, cursuri, campanii radio/Tv/presa, lectii pe web (*webcast*), organizarea zilelor usilor deschise s.a.;

leadership în tehnologii informaționale

In continuare se prezintă detaliat fiecare dintre aceste obiective, evidențiind tintele și performanța managerială asumate.

Stabilirea priorităților de dezvoltare

Prioritățile de dezvoltare pentru anul 2021 ale INCDDD Tulcea vor cuprinde mai multe domenii, considerate factori critici de succes, care în ordinea importantei lor pentru dezvoltarea viitoare a institutului, sunt următoarele:

Activitatea de CDI : *Organizare. Adaptare. Multi/transdisciplinaritate.*

- ✓ Monitorizarea continuă și eficientă a proiectelor de cercetare în derulare, în scopul indeplinirii în totalitate și la termen a obligațiilor contractuale și a indicatorilor asumatăi prin proiect;
- ✓ Monitorizarea permanentă a participării INCDDD cu propunerile de noi proiecte la competițiile ce vor fi lansate, pe plan național și european; se va avea în vedere exploatarea tuturor oportunităților ce vor apărea în această perioadă; în acest scop echipele de cercetare din INCDDD își vor adapta continuu activitatea, componenta, obiectivele și tintele, în corelare cu cerințele pachetelor de informații;
- ✓ Flexibilitatea în accesarea de cercetări complexe, în colective multidisciplinare; în acest scop se va aplica cu prioritate o strategie de recrutare orientată spre proiectele de cercetare, în scopul creșterii nivelului de competență științifică a INCDDD;
- ✓ Creșterea valorilor indicatorilor INCDDD privind activitatea de diseminare a rezultatelor CDI: articole ISI, publicații, citări, participări la evenimente științifice;
- ✓ Intensificarea acțiunilor pentru atragerea agenților economici în activitatea de cercetare a INCDDD și aplicarea practică a rezultatelor CDI.

Solutii operative

- Consolidarea managementului funcțional al INCDDD Tulcea - planificare, monitorizare, evaluare
- la nivel de grup de cercetare - forma flexibilă de organizare bazată pe echipe de lucru alcătuite din personal cu diverse competențe, reunit în jurul unei tematici de cercetare, sau proiect, comune.



- Crearea si activarea *Grupului interdepartamental INCDDD Tulcea* de suport *ADI-ITI Strategia Deltei Dunării* - care sa asigure colaborarea si dezvoltarea armonioasa a celor doua structuri.
- Creare a rezervei de personal de cercetare INCDDD Tulcea, cu obiective si mijloace specifice, corespunzatoare.
- Consolidarea Centrului de transfer tehnologic si marketing, ca agent de stimulare a inovarii si initiativei antreprenoriale si vehicul de diseminare a rezultatelor INCDDD Tulcea - structuri de cunoastere experta, solutii stiintifice si tehnice si instrumente specifice, servicii.
- Activarea din perspectiva INCDDD Tulcea si participare la implementarea conceptului "Danubius-RI Centrul de Studii Avansate al Sistemului Dunăre – Delta Dunării – Marea Neagră".

Resursa umana: Continuitate. Adaptare. Innoire. Masa critica in domeniile cheie pentru INCDDD.

1. Continuarea menținerii unor standarde ridicate in procesul de evaluare si recrutare de personal;
 - criterii de evaluare si grile de incadrare actualizate in corelare cu cerințele CDI;
 - campanie de recrutare strategică, orientată spre tineri doctoranzi, masteranzi, in scopul formării pentru cariera de cercetător;
 - reducerea procentului personalului administrativ in total personal.
2. Continuarea asigurării cadrului organizatoric si instituțional pentru perfecționare profesională continuă, promovare in grade de cercetare, creșterea competențelor in domeniul transferului tehnologic, managementului de proiect.

Creșterea gradului de utilizare a Infrastructurii CDI existente si modernizare/construire structuri noi: Exploatare eficienta. Cooperare. Dezvoltare. Orientare pe piata

1. Imbunatătirea gradului de utilizare a infrastructurii de cercetare;
2. Modernizare in scopul accesării de cercetări complexe, pe plan național si european;
3. Crearea centrului pentru studiul bolilor transfrontiere, emergente si rare Somova.

Activitatea financiara: Reducerea risipei. Fonduri private. Fonduri europene

1. Gestionarea eficientă in condițiile prevăzute de lege a fondurilor alocate institutului;
2. Creșterea atragerii de fonduri private in activitatea CDI a INCDDD, prin 4 direcții distincte:
 - contracte de cercetare/asistență tehnică incheiate direct cu agenții economici;
 - servicii oferite de CITDD pentru agenții economici;
 - servicii formare profesională si evaluare competențe;
 - valorizare a rezultatelor obținute in activitatea de cercetare.
3. Creșterea atragerii de fonduri europene si nerambursabile in activitatea CDI a INCDDD.

Imbunatatirea poziției pe piața internă si externă si un cadru relațional orientat spre implicarea mediului privat in activitatea de cercetare-dezvoltare

Activitatea de Management: Legalitate, Transparenta, Colaborare, Eficienta

1. Reprezentarea cu succes a intereselor institutului in relațiile cu alte organisme si organizații, cu operatori economici, precum si cu persoane fizice din tara si din străinătate;
2. Continuarea respectării angajamentelor asumate de INCDDD TULCEA ca membru in organismele si asociațiile profesionale la nivel național si participarea activa in cadrul organismelor europene;
3. Adaptarea structurii organizatorice cu direcțiile de cercetare si continuarea implementării principiilor Cartei Cercetătorului si a Codului de angajare a personalului;

Pag. 46



Institutul National de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunarii a fost certificat ISO 9001 si ISO 14001 pentru implementarea si mentinerea unui Sistem Integrat de Management al Calitatii si de Mediu de catre URS



4. Asigurarea, in condițiile legii, a protecției, sănătății și securității angajaților din INCDDD TULCEA în vederea prevenirii riscurilor profesionale;
5. Finalizarea și implementarea prevederilor Controlului Intern Managerial;
6. Asigurarea administrării patrimoniului institutului conform prevederilor legale și pentru derularea în condiții optime a activității, prin continuarea măsurilor pentru reabilitarea locațiilor aferente spațiilor de lucru, științifice, tehnice, sociale;
7. Asigurarea conform reglementărilor în vigoare a protecției informațiilor clasificate; Acționare pentru desecretizarea documentelor clasificate, conform reglementărilor legale la zi.
8. Continuarea acțiunilor pentru creșterea calității climatului de muncă în INCDDD TULCEA prin:
 - instrumente eficiente de evaluare și motivare a personalului;
 - transparență în decizii și implicare în luarea decizilor - Consiliu Științific, Comisie de Control Intern Managerial
 - bune relații de colaborare între personalul din cercetare și serviciile administrative / auxiliare: monitorizare financiară, achiziții publice, marketing, comportament juridic;
 - respectarea și promovarea principiilor de etică și deontologie în întreaga activitate a INCDDD Tulcea.

Creșterea volumului de activitate

In corelare cu prioritățile de dezvoltare stabilite anterior, creșterea volumului de activitate a INCDDD Tulcea în următorii 4 ani preconizăm că se va realiza astfel:

- Creșterea volumului de activitate CDI, activitatea de bază:
-Derularea unui număr mai ridicat de proiecte, finanțate din fonduri bugetare, naționale și europene - este obiectivul prioritar; țintele stabilite fiind ca în 2021 numărul de proiecte în derulare să crească cu 20%.
- Creșterea volumului de activitate CD prin contracte directe cu operatorii economici - atragere de fonduri private, extrabugetare
Tintele sunt:
 - ponderea contractelor CD încheiate cu beneficiari direcți întreprinderi să crească cu minim 25%,
 - ponderea operatorilor economici în total parteneri să crească cu minim 30%(tabel 1).

Evoluția indicatorilor de gestionare a sistemului relațional

Tabelul 1

Indicatori - gestionarea sistemului relațional	2019	2020
Număr proiecte în derulare	40	44
Ponderea operatorilor economici în total parteneri, %	87,7	51,3

Creșterea numărului de rezultate CD și intensificarea diseminării acestora (tabelul 2)

Ne propunem creșterea cantitativă a activității, dar și creșterea nivelului calitativ, concretizate prin:

- creșterea ponderii articolelor publicate în reviste/proceeding-uri ISI;



- numărul de comunicări la conferințe sau congrese internationale;
- creșterea volumului de activitate a editurii CITDD.

Ne propunem creșterea numărului publicațiilor, inclusiv cărți de specialitate, ghiduri, monografii, cataloage, asigurând în acest mod oportunități pentru diseminarea rezultatelor activității de cercetare și pentru creșterea vizibilității institutului.

Evoluția indicatorilor de gestionare a proprietății intelectuale

Tabelul 2

Indicatori - gestionarea proprietății intelectuale	2019	2020
Pondere articole ISI în total articole, %	25	22
Număr comunicări la conferințe sau congrese internaționale	16	21
Pondere produse, tehnologii în total rezultate CD obținute, %	28,79	37,93

Creșterea volumului activitatilor conexe

Activitățile conexe activității CD vor cuprinde:

- transfer tehnologic și microproductie;
- servicii formare profesională;
- prestări servicii de către CITDD Tulcea.

Imbunatatirea rezultatelor financiare

In viziunea anului 2020, influențată de existența pandemiei și a stării de urgență și alertă, imbunațătirea rezultatelor financiare este prioritară; toate măsurile strategice de acțiune converg să contribuie la atingerea acestui obiectiv.

Proiecția financiară 2019-2020 s-a fundamentat pe evoluția indicatorilor financiari obținuți de institut în perioada 2013-2018, s-a corelat cu condițiile reale de finanțare 2020 a activității de cercetare, cu condițiile de productivitate și eficiență impuse de Ministerul Finanțelor și a urmat principiul "pași mici, dar posibil de atins", creșterile fiind limitate și prudente.

Pentru atingerea acestor indicatori se va acționa prin:

- Creșterea veniturilor
- Optimizarea resurselor financiare
- Optimizarea cheltuielilor
- Implementarea metodei cost-control

1. Creșterea veniturilor

Creșterea veniturilor se va realiza pe următoarele canale:

- ✓ venituri bugetare naționale, prin accesarea competițiilor din PNCDI 3 și creșterea ratei de succes; se vor avea în vedere prioritățile de dezvoltare a activității CD, în corelare cu prioritățile definite prin Strategia Națională CDI 2014-2020;
- ✓ venituri bugetare internaționale, prin accesarea programelor europene.

Structura veniturilor obținute din activitatea de bază în 2020 previzionează că va evidenția o pondere a veniturilor proiectelor europene de 35% în total venituri CD, comparativ cu 20% în 2019.



Structura veniturilor obținute din activitatea de baza

Tabelul 3

	2019	2020
Proiecte nationale + PNCDI 3	60%	42%
Proiecte europene, inclusiv fonduri structurale	40%	58%

✓ venituri extrabugetare - atragerea de fonduri extrabugetare si completarea veniturilor obținute de institut cu venituri din activități conexe: fonduri private, prin intensificarea parteneriatelor cu operatorii economici si valorizarea rezultatelor cercetării si a competențelor institutului.

In aceste condiții considerăm ca vor fi indeplinite condițiile in măsură sa ne conducă la imbunătățirea rezultatelor financiare (tabelul 4)

Rezultate financiare

Tabelul 4

Nr. crt.	Denumirea criteriului	Definirea criteriului	Indicator	Valoarea planificata a rezultatelor financiare	
				2019	2020
1.	Managementul economic-financiar	Estimare venituri	venituri din activitatea de baza	16024135	15649619
			venituri din activitati conexe activitatii de CD	392558	876750
			venituri financiare	48300	30410
			alte venituri	-	-
			total venituri (I1+I2+I3+I4)	16464993	16556779
		Estimare cheltuieli	cheltuieli de bunuri si servicii	4079351	1992366
			cheltuieli cu personalul	11131293	14964492
			cheltuieli financiare	68397	93066
			alte cheltuieli	-	-
			total venituri (I6+I7+I8+I9)	16314950	17887074
2.	Managementul resursei umane	Administrarea eficienta a resurselor financiare	rezultatul brut al exercitiului	150043	-1330295
			profit net	150043	-
			pierderi contabile	-	-1330295
			rentabilitate	0,91	-1,33
			rata rentabilitatii financiare	8,29	-1,38
			corelarea intre venituri si cheltuieli	0,91	-1,33
			productivitatea muncii	161421	162321
			plati restante	-	-
			creante	121331	263881

Atragerea de fonduri extrabugetare

Atragerea de fonduri extrabugetare va constitui un obiectiv prioritari, ce va contribui la imbunătățirea rezultatelor financiare si completarea veniturilor institutului provenite din fonduri bugetare naționale si europene cu alte fonduri: fonduri nerambursabile, structurale, fonduri private, prin intensificarea parteneriatelor cu operatorii economici si valorizarea rezultatelor cercetării si a competențelor institutului.



Principalele canale prin care vor fi atrase fonduri extrabugetare vor fi:

- **Accesarea fondurilor structurale nerambursabile prin:**
 - PROGRAMUL OPERAȚIONAL COMPETITIVITATE 2014-2020, Axa Prioritara 1 -

Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) în sprijinul competitivității economice și dezvoltării afacerilor, Acțiunea 1.1.4. Atragerea de personal cu competențe avansate din străinătate pentru consolidarea capacității de CD.

- PROGRAMUL OPERAȚIONAL COMPETITIVITATE 2014-2020 Axa Prioritara 1 -

Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) în sprijinul competitivității economice și dezvoltării afacerilor, Acțiunea 1.1.1. Îmbunătățirea infrastructurilor de cercetare și inovare și a capacitaților pentru a dezvolta excelență în materie de CDI și promovarea centrelor de competență în special a celor de interes european, Tip proiect: Proiecte de investiții pentru instituții publice CD/universități.

Ne propunem aplicarea cu propunerii de proiecte pentru:

- Creșterea nivelului de dotare/modernizarea echipamentelor și a aparaturii de laborator;
- Construcția și dotarea Centrului pentru studiul bolilor transfrontaliere, emergente și rare Somova
- PROGRAMUL OPERAȚIONAL COMPETITIVITATE 2014-2020, Axa Prioritara 1 - Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) în sprijinul competitivității economice și dezvoltării afacerilor, Acțiunea 1.2.1. Stimularea cererii întreprinderilor pentru inovare prin proiecte de CDI derulate de întreprinderi individual sau în parteneriat cu instituțiile de CD și universități, în scopul inovării de procese și de produse în sectoarele economice care prezintă potențial de creștere; Tip proiect - întreprinderi inovatoare de tip start-up și spin-off.

Perfecționarea resurselor umane

Strategia managerială a INCDDD TULCEA consideră Resursa Umană potențialul cel mai valoros de care dispune institutul. De aceea dezvoltarea resursei umane și asigurarea masei critice de specialiști constituie o direcție strategică prioritată și pentru anul 2020.

Caile de acțiune pentru perfecționarea resursei umane vor fi în principal următoarele:

- investiții în resursa umană de CD, o campanie de recrutare strategică, orientată spre direcțiile de dezvoltare a activității de cercetare a institutului și spre completarea cu specialități multidisciplinare, cu orientare spre proiectele de cercetare;
- aplicarea unor instrumente de evaluare armonizate cu cerințele de performanță ale activității de CDI în măsură să conducă la responsabilizarea și totodată motivarea personalului;
- motivarea personalului prin elaborarea de grile de salarizare corelate cu criteriile de evaluare a performanței, după principiul "finanțarea urmărește performanță";
- investiții în perfecționarea profesională, cursuri de specialitate, pregătire de specialitate în domeniul transferului tehnologic, inovării, proprietății intelectuale;
- imbunatatirea managementului resursei umane pentru utilizarea la maximum a potențialului acestora;
- adaptarea structurii organizatorice, în corelare cu prioritățile de dezvoltare a activității CD.



Având în vedere direcțiile științifice de CDI, inclusiv apariția unor noi direcții de cercetare în viitor, INCDDD Tulcea are pentru anul 2021 următoarele obiective:

- **Investiții în resursa umană de CD:**
- ✓ Creșterea personalului CD și obținerea unui raport personal CD/personal administrativ mai mare, țintă asumată fiind ca la finalul anului 2021 numărul mediu al personalului CD din INCDDD Tulcea să atingă nivelul de minim 112 persoane.
- ✓ Creșterea numărului de cercetători atestati prin organizarea de concursuri de atestare în grade profesionale de cercetare și conferirea de oportunități de dezvoltare a carierei științifice. Țintele noastre sunt prezentate în tabelul 5.
- ✓

Evolutia personalului CD (valori minime)

Tabelul 5

	2019	2020
Numărul mediu Personal CD, din care:	105	102
CS I	9	9
CS II	9	7
CS III + CS	25	30
ACS	5	5
IDT I	1	1
IDT II	6	2
IDT		3
Total personal CD atestat	55	57

Evoluția câștigului salarial mediu lunar, personal CD

Tabelul 6

Câștigul salarial mediu lunar personal CD, lei (valori minime)	2019	2020
	7836	12711

- Aplicarea unui management modern al resurselor umane
Informarea cat mai completa și la timp a tuturor salariaților cu privire la problemele institutului; deschiderea și menținerea de noi canale de comunicare; imbunătățirea climatului de comunicare pentru a asigura circulația nedistorsionată a informației; se vor aplica astfel:
 - *transparenta in decizii,*
 - *implicarea directă a cercetătorilor in elaborarea strategiei* și luarea deciziilor prin intermediul ședințelor Consiliului Științific, prin întâlniri de lucru la nivelul departamentelor de cercetare, întâlniri de lucru la nivelul colectivelor proiectelor.

Toate aceste acțiuni vor stimula dezvoltarea continuă a angajaților, vor susține promovarea institutului nostru la niveluri mai înalte în sistemul național de CDI, vor mări atractivitatea unei cariere în cercetare și vor asigura dezvoltarea și implementarea unor noi proiecte și a unor noi domenii de cercetare, prin accesarea instrumentelor UE de către INCDDD Tulcea.



Stadiul dezvoltării resursei umane va fi permanent evaluat, iar direcțiile strategice evidențiate vor fi permanent adaptate și imbunătățite, actualizate.

Anexa 3

Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI

Nr.crt	Titlul	Revista	Autorii	Anul	ISI
1.	Synergy of High-Resolution Radar and Optical Images Satellite for Identification and Mapping of Wetland Macrophytes on the Danube Delta	Remote Sensing (ISSN : 2072-4292) 1-29p., 12, 2188; ISI, IF: 4.5 (2019), doi:10.3390/rs12142188	Niculescu S., Boissonnat J.-B., Lardeux C., Roberts D., Hanganu J., Billey A., Constantinescu A., Doroftei M	2020	Factor: 4.509. 5-year Impact Factor: 5.001
2.	Impacts of multiple stressors on freshwater biota across spatial scales and ecosystems.	Nat Ecol Evol (2020). https://doi.org/10.1038/s41559-020-1216-4 .	Birk, S., Chapman, D., Carvalho, L. et al. (<u>Jenica Hanganu</u>).	2020	2-year Impact Factor: 10.965, 5-year Impact Factor: 10.969
3.	<u>A 180 My-old female-specific genome region in sturgeon reveals the oldest known vertebrate sex determining system with undifferentiated sex chromosomes.</u>	Publicat on-line la https://www.biorxiv.org/content/10.1101/2020.10.10.334367v2 – articolul va fi publicat în revista "Philosophical Transactions B"	Kuhl H., Guiguen Y., Höhne C., Kreuz E., Du K., Klopp C., Lopez-Roques C., Santidrian Yebra Pimentel E., Ciorpac M., Gessner J., Holostenco D., Kleiner W., Kohlmann., Lamatsch D K., Prokopov D., Bestin A., Bonpunt E., Debeuf B., Haffray P., Morzezen R., Patrice P., Suciu R., Dirks R., Wuertz S., Kloas W., Schartl M., Stöck M.	2020	AIS=6.012
4.	New Approach to Enhance the Involvement of Stakeholders through the Collaborative Floodserv Platform in Flood Risk Management	JOURNAL OF ENVIRONMENTAL PROTECTION AND ECOLOGY 21, NO 2, 767–775 (2020), ISSN 1311-5065;	Nichersu I.I., Nichersu I., Ogreseanu A., Balaican D.	2020	Impact Factor (2019) = 0.692
5.	Common European Origin of Hepatitis E Virus in Human Population from Eastern Romania.	Front. Public Health 8:578163. doi: 10.3389/fpubh.2020.578163.	Porea D., Anita A., Vata A., et al.	2020	IF 2.483.
6.	In vitro antihelminthic activity assessment of six medicinal plant aqueous extracts against donkey strongyles.	Journal of Helminthology, 2020, 94, e147, 1–7. https://doi.org/10.1017/S0022149X20000310	Victoria Buza, Laura Cătană, Sanda Maria Andrei, Laura Cristina Ștefan, Stefan Răileanu, Maria Cătălina Matei, Ion Vlașiac, Mihai Cernea	2020	IF= 1,30.
7.	Towards innovative governance of nature	A special issue of Sustainability (ISSN 2071-1050), MDPI.	Yoram Krozer, Frans Coenen, Jenica Hanganu, Maia Lordkipanidze, Madalina Sbarcea,	2020	Impact Factor: 2.576 (2019); 5-Year Impact Factor: 2.798 (2019)



**Produse/Servicii/Tehnologii, noi sau modernizate, rezultate din activitatile de cercetare-dezvoltare
Studii prospective si tehnologice, comandate sau utilizate de beneficiar**

Nr. Crt.	Nr. Contr.	Titlu proiect	Numele autorității contractante	Durata contractului
1.	548	Climate change and European aquatic RESources CERES Program Orizont 2020	Univ. Hamburg Germania	11.02.2016-11.02.2020
2.	561	Space Based Cyanobacteria Information&Services (CyanoAlert)	Research Executive Agency European Commision	01.11.2016-20.02.2020
3.	566	EMODNet High Resolution Seabed Mapping II	Service Hydrographique et Oceanographique de la Marine (SHOM) Franta	04.04.2019-04.04.2020
4.	578	Imbunatatirea acvaculturii la 2 specii marine de sturioni prin abordari genomice: sturionul de Atlantic (<i>Acipenser oxyrinchus</i>) si morunul (<i>Huso huso</i>) Acronim STURGeONOMICS Subprogr. 3.2 Orizont 2020	UEFISCDI Bucuresti	12.09.2017-31.08.2020
5.	586	Crearea capacitatii pentru o guvernare integrata in raportul hrana-apă-energie in orasele de pe apa Acronim (CREATING INTERFACES) BELMOND	UEFISCDI Bucuresti	21.05.2018-30.06.2021
6.	590	Improving the existing competences and developing new ones in the aquaculture and fish products trade sector (DACIAT)	MDRAP Bucuresti	21.11.2018-20.09.2021
7.	591	Rețea de cooperare interdisciplinară în bazinul Mării Negre pentru monitorizarea comună, durabilă a migrației compusilor toxici în mediu, evaluarea îmbunatatită a stării ecologice și a impactului asupra sănătății umane cu substanțe daunatoare și prevenirea expunerii populației - Monitox	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrație Publică	20.09.2018-30.09.2021
8.	593	Floating Cultures in River Deltas (Delta lady) Interreg	Univ. Twente Olanda	01.06.2018-01.06.2020
9.	594 (57PC CD)	Platformă One Health multidisciplinară de excelență pentru studiul bolilor vectoriale neglijate și emergente (VectExel), PN III	USAMV Cluj Napoca	01.03.2018-30.08.2020
10.	596	Fostering enhanced ecotourism planning along the Eurovelo cycle route network in the Danube region – ECOVELOTOUR, Interreg	City of Budapest, District 14 Zugló Municipality, Hungary	01.06.2018-31.09.2021
11.	596.1	Fostering enhanced ecotourism planning along the Eurovelo cycle route network in the Danube region – ECOVELOTOUR, Interreg	MDRAP Bucuresti	20.12.2018-31.09.2021
12.	597.1	Cofinanțare DANURB Danube Urban Brand - a regional network building through tourism and education to strengthen the danube cultural identity and solidarity - DANUrB	MLPDA Bucuresti	21.05.2020-31.12.2020
13.	598	Gestionarea și refacerea coridoarelor ecologice acvatice pentru speciile de pești migratori din bazinul Dunării -MEASURES Interreg	Univ. Of natural Resources and life Sciences, Viena (BOKU)	01.06.2018-31.07.2021
14.	607 (108)	Research-based Assessment of Integrated approaches to Nature-based SOLUTIONS (RAINSolutions)	Lund University, Suedia/UEFISCDI	08.05.2019-16.04.2022



15.	608	Completarea nivelului de cunostere a biodiversitatii prin implementarea sistemului de monitorizare a starii de conservare a speciilor si habitatelor de interes comunitar din romania si raportarea in baza art. 17 si Directivei habitate 92/43/CEE	Ministerul Mediului Bucuresti	01.05.2018-30.04.2021
16.	609	Implementation of actions as outlined in DGREGIO WE PASS	ICPDR Viena	29.01.2019-29.01.2021
17.	612	Nucleu Delta Dunarii 2022	MECI Bucuresti	14.02.2019-31.12. 2022
18.	PN1	PN 19 12 01 01 Dezvoltarea metodelor de identificare a schimbărilor sezoniere ale faunei acvatice folosind eDNA ca instrument de monitorizare a biodiversității (BiomeDNA)	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2020
19.	PN2	PN 19 12 01 02 Evaluarea stării ecologice a ecosistemelor acvatice de pe teritoriul Rezervației Biosferei Delta Dunării	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2020
20.	PN3	PN 19 12 01 03 Cercetări privind starea și conservarea biodiversității, habitatelor, exploatarea sustenabilă a resurselor naturale, impactul speciilor non-native și implicațiile socio-economice din Rezervația Biosferei Delta Dunării	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2020
21.	PN4	PN 19 12 02 01 Fundamentarea măsurilor de reconstrucție ecologică a lacurilor din Delta Dunării pe baza studiului dinamicii habitatelor de macrofite acvatice	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2020
22.	PN6	PN 19 12 03 01 Cercetări privind bolile infecțioase și parazitozele la animale sălbatice și domestice din Rezervația Biosferei Delta Dunării și împrejurimi	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2020
23.	PN7	PN 19 12 03 03 Modelarea și proiectarea unor solutii sistemic naturale pentru limitarea influențelor factorilor de risc in planificarea spatiala integrata si durabila din Delta Dunarii	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2020
24.	PN8	PN 19 12 04 01 Dezvoltarea metodelor de prelucrare a datelor de biodiversitate și hidromorfologice pentru asigurarea necesităților de procesare informațională în cercetarea zonelor umede	MEC Bucuresti	6.01.2020-10.12.2020
25.	619 (253) POIM	Revizuirea planului de management și a regulamentului RBDD	ARBDD Tulcea	18.06.2019-18.06.2025
26.	621	Concerning the Project Restoring Danube delta wetlands and steppe	Rewilding Europe, Olanda	01.03.2019-31.12.2022
27.	624	Elaborarea Studiului Topo-batimetric și Model Hidraulic al Lacului Beleu pentru elaborarea studiului de fezabilitate privind restaurarea ecologică a zonei umede Beleu în cadrul proiectului „Restaurarea zonelor umede și stepele Deltei Dunării” parte a programului Endangered Landscapes Programme, finanțat de Arcadia,	A.O. VERDE E MOLDOVA, Chisinau	01.07.2019-31.12.2020
28.	625	Servicii de elaborare a unui studiu tehnic care sa analizeze impactul functionarii a 4 Unitati la CNE Cernavoda asupra gradului de asigurare cu apa de racire a Unitatii 1 si 2	SN Nuclear SA, Bucuresti, INHGA	04.09.2019-04.01.2020
29.	626 (277) POIM	Măsuri pentru asigurarea unui statut favorabil de protecție și conservare a habitatelor și speciilor periclitante din RBDD in context international	ARBDD Tulcea	08.10.2019 - 30.09.2023
30.	629	Servicii de consultanta privind formularea unui punct de vedere referitor la impactul construirii unui centru comercial in proximitatea sitului ROSPA0062 lacurile de acumulare de pe Arges, Pitești	PK Emerald SRL, Bucuresti	18.11.2019-30.09.2020
31.	630	Măsurători hidrologice în Bazinul VARD prin ridicări topo – batimetrice	SC Hercules SA Brăila	07.01.2020-07.02.2020



32.	631	Măsurători hidrologice pe Dunăre între KM 505 – KM 511	Dunapref S.A. – în insolvență, cu sediul în Giurgiu	05.02.2020-05.03.2020
33.	632	Promoting technology innovation in monitoring &modelling for assessment of fish stock and non-fishing resources (Promovarea inovării tehnologice în monitorizare și modelare pentru evaluarea stocurilor de pești și a resurselor non-piscicole) – BSB 1029	Institute of Fishing Resources, Varna, Bulgaria	03.02.2020-03.02.2022
34.	633(3)	Servicii de refacere a stocurilor de salau din complexul natural Razim-Sinoie	ARBDD Tulcea	11.02.2020-31.05.2020
35.	634	Masurare/incercari indicatori fizico-chimici admisi pentru apele uzate epurate in cadrul ECOPORT 1 si evacuate in fluviul Dunarea apartinand CN APDM SA Galati.	CN APDM SA Galati	17.02.2020-31.12.2020
36.	635	"Studiului de evaluare a potențialului de utilizare durabilă a resurselor vegetale pe teritoriul R.B.D.D. pentru anul 2021"	ARBDD Tulcea	27.03.2020-31.12.2020
37.	636	Studiu de specialitate in cadrul proiectului Solutii tehnice inovative pentru identificarea de noi resurse ce pot fi valorificate pe teritoriul FLAG Delta dunarii (contr. 307/11.09.2019, Cod SMIs 131109)	Ro Pescador Tulcea	06.04.2020-11.09.2021
38.	637	Invasive alien species observatory and network development for the assessment of climate change impacts in black sea deltaic protected areas (IASON) (BSB 1121)	MLPDA Bucuresti	1.07.2020-31.12.2022
39.	638 (884)	„Joint Monitoring for Environment Protection in BSB countries – BSB ECO MONITORING” cod BSB 884		1.07.2020-30.06.2022
40.	639	DANube Urban Brand+Building Regional and Local Resilience through the Valorization od Danube's Cultural heritage (DANUrB+)	Budapest University of Technology and Economics, Hungary	1.07.2020-30.12.2022
41.	640	European Climate Initiative (EUKI) – Ecological resizing through urban and rural actions&dialogues for GHG mitigation in the Lower Danube Floodplain&Danube Delta	Deutsche Gesellschaft fur Internationale Zusammenarbeit, Germany	1.11.2020-31.01.2023
42.	641	Proiect suport pentru pregatirea DANUBIUS-RI (DANS II) cod SMIS 2014+:139648	I.N.C.D. Stiinte Biologice, Bucuresti	27.11.2020-27.01.2022
43.	1931	Studiu de evaluare adekvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Babadag, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	03.02.2015-31.12.2020
44.	1941	Studiu de evaluare adekvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Dorobantu, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	17.05.2016-31.12.2020
45.	1942	Studiu de evaluare adekvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Topolog, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	17.05.2016-31.12.2020
46.	1943	Studiu de evaluare adekvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Sarichioi, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	17.05.2016-31.12.2020
47.	1946	Studiu de evaluare adekvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Stejaru, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	09.05.2017-31.12.2020
48.	1948	Studiu de evaluare adekvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Ciucurova, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	09.05.2017-31.12.2020
49.	1954 (274) POIM	Imbunatatirea conditiilor hidrologice in habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversitatii si a resurselor halieutice Complexul lacustru Sontea-Furtuna	ARBDD Tulcea	27.09.2019-30.10.2023
50.	1955 (273) POIM	Imbunatatirea conditiilor hidrologice in habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversitatii si a resurselor halieutice Complexul lacustru Gorgova-Uzlina si Rosu Puiu	ARBDD Tulcea	27.09.2019-30.10.2023
51.	1956 (275) POIM	Imbunatatirea conditiilor hidrologice in habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversitatii si a resurselor halieutice Complexul lacustru Dunavat-Dranov, Razim-Sinoie, Zona Sinoie, Istria, Nuntasi	ARBDD Tulcea	27.09.2019-30.10.2023



Lucrări științifice/tehnice indexate în baze de date internaționale

Nr. crt	Titlul	Revista	Autorii	An
1	Invasive terrestrial plant species in the Romanian protected areas.	A review of the geographical aspects, Folia Oecologica – vol. 47, no. 2, 168-177 p., doi: 10.2478/foecol-2020-0020	Grigorescu I., Kucsicsa Ghe., Dumitrașcu M., Doroftei M.	2020
2	Preliminary research on the distribution and numbers of Wild Boar (Sus scrofa) from Danube Delta Biosphere Reserve in the context of the African Swine Fever epizootic from 2018-2019.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute. Editura C.I.T.D.D. Tulcea. 25 : 39 - 44. ISSN 1842 -614X.	Marinov M., Doroșencu C. A., Alexe V., Kiss J. B., Bolboacă L.E.	2020
3	The presence of the White-tailed Sea-eagle (<i>Haliaeetus albicilla</i> L.) in Romania, especially in Dobrogea, identified in the ornithological literature: a bibliographical review.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute. 25: 5 - 18. ISSN 1842 -614X.	Alexe V., Kiss J.B., Doroșencu A., Marinov M., Bolboacă L.E., Tudor M., Murariu D.	2020
4	Implementation of a citizen-centric public service application in Danube Delta area for Flood-Serv Horizon2020 project	Scientific Annals Of The Danube Delta Institute, Vol. 25, 2020. Danube Delta National Institute For Research And Development, Tulcea Romania România. Http://Www.Ddniscientificannals.Ro/Scientific-Annals/26-Volume-25/198-Vol25_Art13	Iuliana I. Nichersu, Julian Nichersu, Edward Bratianof, Dragos Balaican	2020
5	Data on the postbreeding migration of n (<i>Pelecanus onocrotalus</i> Linnaeus, 1758).	Ornis Hungarica 28(1): 65–75. DOI: 10.2478/orhu-2020-0005. ISSN - 2061-9588.	Kiss J.B., Alexe V., Dorosencu A., Marinov M.	2020
6	Data on the postbreeding migration of marked Romanian Great White Pelicans (<i>Pelecanus onocrotalus</i> Linnaeus, 1758).	Ornis Hungarica 28(1): 65–75. DOI: 10.2478/orhu-2020-0005. ISSN - 2061-9588.	Kiss J.B., Alexe V., Dorosencu A., Marinov M.	2020
7	Ariile de extractie a materialului litic din componenta zidurilor cetății Noviodunum, Cronica Cercetărilor Arheologice din România, Campania 2019,	A LIV-a Sesiune Națională de rapoarte arheologice, p184, Ministerul Culturii, Institutul Național al Patrimoniului, București, România	Livanov O.	2020
8	Stakeholders' perception on algal blooms in Danube Delta, as decision support for aquatic ecosystems.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 25, pp. 83-92. Tulcea, Romania. ISSN-L: 1842-614X.	Marin E., Török L., Mierlă M., Török Z.	2020
9	Current status of bird species in annex 1 of the Birds Directive for which Special Protection Areas have been designated on the territory of the Danube Delta Biosphere Reserve. Rom.	J. Biol. – Zool. Academia Română. Ed. Academiei Române, București. 65.1 - 2 : 61 – 70. Ed. Academiei Române. 2248-3799.	Marinov M., Doroșencu C. A., Alexe V., Bolboacă L.E., Kiss J. B.	2020
10	Preliminary research on the distribution and numbers of Wild Boar (Sus scrofa) from Danube Delta Biosphere Reserve in the context of the African Swine Fever epizootic from 2018-2019.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute. Editura C.I.T.D.D. Tulcea. Editura C.I.T.D.D. Tulcea. 25 : 39 - 44. ISSN 1842 -614X.	Marinov M., Doroșencu C. A., Alexe V., Kiss J. B., Bolboacă L.E., 2020.	2020



11	<u>The Fish Communities of Lake-Complexes from Danube Delta Biosphere Reserve (DDBR) in Spring-Summer and autumn of 2016. 9902.</u> https://doi.org/10.7427/DDI.24.07 .	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, Tulcea (Romania), 24: 63-76.	Năstase A., Năvodaru I., Cernișencu I., Tiganov G., 2019.	2020
12	Fish fauna from Lower Romanian Mures River.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 25, No. of articles: 15, Year of printing: 2020, No. of pages: 144, printed version: ISSN 1842 - 614X, on-line version: ISSN 2247 – 9902, pp. 45-54	Năstase Aurel, Iani Marian, Honț Stefan, Paraschiv Marian	2020
13	Key indicators and variables in Citizen Science for the water-food-energy Nexus analysis in Tulcea case study	Scientific Annals Of The Danube Delta Institute, Vol. 25, 2020. Danube Delta National Institute For Research And Development, Tulcea Romania România Http://Www.Ddniscientificannals.Ro/Scientific-Annals/26-Volume-25/195-Vol25_Art10	Nichersu Iulian, Nichersu Iuliana, Balaican Dragos, Ciobănescu Ariadna, Bratfanof Edward	2020
14	Preliminary Seroepidemiological Investigation Regarding Mycobacterium Avium Infection in Wild Boars and Foxes.	Buletin USAMV Cluj Napoca. 2020; 77(2).doi.org/10.15835/buasvmcn-vm: 2020.0010.	Rățoi IA, Crivei AL, Porea D, et al	2020
15	Chlorophyll a and total nutrients distribution from surface waters in Romanian MONITOX network in 2019 and 2020.	Annals of "Dunarea De Jos" University Of Galati Mathematics, Physics, Theoretical Mechanics Fascicle II, Year XII (XLIII) 2020, no. 2, 184-189, doi: https://doi.org/10.35219/ann-ugal-math-phys-mec.2020.2.17	Spiridon C., Burada A., Teodorof L., Despina C., Seceleanu – Odor D., Tudor M., Ene A., 2020,	2020
16	Sediments quality assessment in terms of single integrated indices from Romanian MONITOX network (2019 – 2020	Annals of "Dunarea de jos" University of Galati Mathematics, Physics, Theoretical Mechanics Fascicle II, year XII (XLIII), No. 2, 175-183, https://doi.org/10.35219/ann-ugal-math-phys-mec.2020.2.17	Teodorof L., Burada A., Despina C., Seceleanu- Odor D., Spiridon C., Tiganus M., Tudor I.M., Tudor M., Ene A., Zubcov A., Spanos T., Bogdevich O., 2020	2020
17	Sediments quality assessment in terms of single integrated indices from Romanian MONITOX network	(2019 – 2020 Annals of "Dunarea de jos" University of Galati Mathematics, Physics, Theoretical Mechanics Fascicle II, year XII (XLIII), No. 2, 175-183, https://doi.org/10.35219/ann-ugal-math-phys-mec.2020.2.17	Teodorof L., Burada A., Despina C., Seceleanu- Odor D., Spiridon C., Tiganus M., Tudor I.M., Tudor M., Ene A., Zubcov A., Spanos T., Bogdevich O., 2020	2020
18	Earthquake response analysis of buildings located in seismic areas, 20 International Multidisciplinary	Scientific GeoConference SGEM 2020, Vol. 20 – 2020, Albena, Bulgaria	Banescu A., Sbarcea M., Georgescu L.P., Rusu E., 2020,	2020
19	Analysis of the coastal wind and waves in the Danube discharge area based on historical measurements, 20 International	Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM 2020, Vol. 20 – 2020, Albena, Bulgaria	Banescu A., Georgescu L.P., Rusu E., Murariu G., 2020,	2020
20	Earthquake response analysis of buildings located in seismic areas,	20 International Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM 2020, Vol. 20 – 2020, Albena, Bulgaria	Banescu A., Sbarcea M., Georgescu L.P., Rusu E., 2020,	2020
21	Analysis of the coastal wind and waves in the Danube discharge area based on historical measurements,	20 International Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM 2020, Vol. 20 – 2020, Albena, Bulgaria	Banescu A., Georgescu L.P., Rusu E., Murariu G., 2020,	2020
22	The presence of the White-tailed Sea-eagle (<i>Haliaeetus albicilla</i> L.) in Romania, especially in Dobrogea, identified in the ornithological literature: a bibliographical review.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute. 25 : 5 - 18. ISSN 1842 - 614X	Alexe V., Kiss J.B., Doroșencu A., Marinov M., Bolboacă L.E., Tudor M., Murariu D.	2020



Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale

Nr. crt.	Titlul	Conferința	Autorii	An
1	Heavy metals concentrations in Danube sediments on Romanian territory in the last 375 km.	In: Environmental Challenges in the Black Sea Basin: Impact on Human Health. 23-26 septembrie 2020, Galați. Cluj-Napoca, România: Universitatea „Dunarea de Jos”, Galați, 2020, p. 9. ISBN 978-606-17-1691-3.	Burada A., Despina C., Seceleanu-Odor D., Tigănuș M., Spiridon C., Teodorof L., Ene A. -	2020
2	Spatial distribution of heavy metal concentrations in the coastal sediments of Romania	In: Environmental Toxicants in Freshwater and Marine Ecosystems in the Black Sea Basin BSB27-MONITOX. 8-11 septembrie 2020, Kavala. Grecia: International Hellenic University, 2020, pp. 24-25.	Burada A., Despina C., Seceleanu-Odor D., Tigănuș M., Spiridon C., Teodorof L., Ene A	2020
3	Contribuții la Eficientizarea Investigației Habitatelor Naturale Utilizând Abordări și Instrumente Moderne de Lucru, 160 de ani de la înființarea Grădinii Botanice din București "Dimitrie Brândză"	În: Anastasiu P., Camen-Comănescu P. (eds.) 2020. Sesiunea de Comunicări științifice „D. Brandza”, ediția a 26-a. Program, rezumate. București: Editura Universității din București, pag. 32	Covaliov S., Negrea B., Mierlă M., Trifanov C., Doroftei M., Făgăraș M.	2020
4	Danube River influence on the North-Western Shelf of the Black Sea	In: Environmental Challenges in the Black Sea Basin: Impact on Human Health. 23-26 septembrie 2020, Galați. Cluj-Napoca, România: Universitatea „Dunarea de Jos”, Galați, 2020, pp. 9-10. ISBN 978-606-17-1691-3.	Despina C., Burada A., Seceleanu-Odor D., Tigănuș M., Spiridon C., Tudor M., Teodorof L., Ene A., Xatzichristou C.	2020
5	Variations of heavy metals contamination in bottom sediments in the maritime sector of Danube River	In: Environmental Toxicants in Freshwater and Marine Ecosystems in the Black Sea Basin BSB27-MONITOX. 8-11 septembrie 2020, Kavala. Grecia: International Hellenic University, 2020, pp. 23-24.	Despina C., Teodorof L., Seceleanu-Odor D., Burada A., Tigănuș M., Spiridon C., Tudor M., Ene A., Xatzichristou C.	2020
6	Perception of Roma Minority in Romania	International Academic Virtual Conference, (Prague) Czech Republic, IISES (International Institute of Social and Economic Sciences).	Ene L.	2020
7	A perspective on the racialization and discrimination of Roma minority in Romania, from "Homo sacer" through history to "Pandemic danger" in the context of the new Coronavirus,	Graduate Conference in Communication Interdisciplinary Approaches, SNSPA București.	Ene L.	2020
8	Structura și Diversitatea Genetică A Populației De Păstrugă (Acipenser Stellatus). Implicații Pentru Conservare și Management Durabil În Bazinul Mării Negre	Conferința Națională a studentilor doctoranzi, ediția a III-a „Impactul în Societate al proiectului Meu De Cercetare”, (Conferința On-Line) 12 Decembrie 2020	Holostenco D.	2020
9	Towards Impactful Action Plans and Sustainable Business Models in the Deltas.	5th Interregional Learning Event and Partner Meeting	Jenică Hangau, Mădălina Sbarcea.	2020



10	Towards developing Action Plans to improve the regional policy instruments.	4rd Interregional Learning Event - Online Partner meeting 1st April 2020.	Jenică Hanganu, Mădălina Sbarcea	2020
11	Resistivity measurements in the eastern part of the Noviodunum archeological site, Isaccea, Tulcea County,	prezentare online PowerPoint, GeoDoct 2020, 27 Nov 2020, Bucureşti, România	Livanov O.	2020
12	Sector: Inland waters Storylines 4: pike-perch & cyprinids (Razim Lake).	Oral Presentation in CERES (FP 8 Horizont 2020 program) Final meeting January 20-24, 2020, Haarlem, Netherlands.	Năvodaru I., Key S., Cernișencu I., Ibram O., Năstase A., Smith K., Marin E., Sicriera F., 2020.	2020
13	CyanoAlert –Space Based Cyanobacteria Information & Services.	Prezentare orala: Eurolag 9 Conference. 20 – 24 ianuarie 2020.Venetia, Italia. Organizatori: ISMAR-CNR, Corila și University of Venice Ca' Foscari	Politi (E.), Philipson (P.), Hahn (N.), Brockmann (C.), Stelzer (K.), Lebreton (C.), Balfanz (A.), Fomferra (N.), Ganz (H.), Elmer (F.), Török (L.), Török (Z.), Berglind (C.), Pansar (J.), Bruno (M.).	2020
14	Project code BSB27 Black Sea Basin interdisciplinary cooperation network for sustainable joint monitoring of environmental toxicants migration, improved evaluation of ecological state and human health impact of harmful substances, and public exposure prevention.	MONITOX International Conference "Environmental Challenges in the Black Sea Basin: Impact on Human Health" Galati, Romania, September 23th-26th, 2019. Abstract book:- Fish Fauna from Danube Delta Biosphere Reserve. Book of Abstract: 27.	Năstase A.	2020
15	Assessment of longitudinal variation in nutrients load in lower sector of the Danube River to its flow into the Black Sea.	In: Environmental Toxicants in Freshwater and Marine Ecosystems in the Black Sea Basin BSB27-MONITOX. 8-11 septembrie 2020, Kavala. Greece: International Hellenic University, 2020, pp. 25-26.	Seceleanu-Odor D., Teodorof L., Burada A., Burada A., Despina C., Spiridon C., Tudor M., Ene A	2020
16	Changes in nutrients concentrations in two years of monitoring in Danube River waters between Calarasi-Silistra and the discharge area into the Black Sea.	In: Environmental Challenges in the Black Sea Basin: Impact on Human Health. 23-26 septembrie 2020, Galați. Cluj-Napoca, România: Universitatea „Dunarea de Jos”, Galați, 2020, p. 10. ISBN 978-606-17-1691-3.	Seceleanu-Odor D., Teodorof L., Burada A., Tigănuș M., Despina C., Spiridon C., Tudor M., Ene A.	2020
17	Noi contribuții la cunoașterea răspândirii unor antofite adventive în flora României, 160 de ani de la înființarea Grădinii Botanice din București "Dimitrie Brândză",	Anastasiu P., Camen-Comănescu P. (eds.) 2020. Sesiunea de Comunicări științifice „D. Brandză”, ediția a 26-a. Program, rezumate. București: Editura Universității din București, pag. 38	Sîrbu C., Oprea A., Doroftei M., Covaliov S., 2020	2020
18	Chlorophyll „a” distribution from surface waters in MONITOX Romanian network, in 2019 and 2020	In: Environmental Challenges in the Black Sea Basin: Impact on Human Health. 23-26 septembrie 2020, Galați. Cluj-Napoca, România: Universitatea „Dunarea de Jos”, Galați, 2020, pp. 10-11. ISBN 978-606-17-1691-3	Spiridon C., Burada A., Teodorof L., Despina C., Seceleanu-Odor D., Tudor M., Ene A.	2020
19	Ecological risk assessment of heavy metal pollution in sediments from Romanian MONITOX network.	In: Environmental Toxicants in Freshwater and Marine Ecosystems in the Black Sea Basin BSB27-MONITOX. 8-11 septembrie 2020, Kavala. Greece: International Hellenic University, 2020, pp. 22-23.	Teodorof L., Burada A., Despina C., Seceleanu-Odor D., Spiridon C., Ene A., Zubcov E., Spanos, T., Bogdevich O.	2020



20	Sediments quality assessment in terms of integrated indices from Romanian MONITOX network (2019 – 2020).	In: Environmental Challenges in the Black Sea Basin: Impact on Human Health. 23-26 septembrie 2020, Galați. Cluj-Napoca, România: Universitatea „Dunarea de Jos”, Galați, 2020, p. 11. ISBN 978-606-17-1691-3.	Teodorof L., Burada A., Despina C., Seceleanu-Odor D., Spiridon C., Tigănuș M., Tudor M., Ene A., Zubcov E., Spanos T., Bogdevich O.	2020
21	Mapping the Water Quality Parameters in the Lower Danube along the Romanian Black Sea coastal area.	Prezentare orală. MONITOX Cross-border regional workshop "Modelling of regional toxic pollution in Black Sea Basin" On-line workshop, 17th - 18th November 2020. Chișinău, Republica Moldova	Trifanov C., Teodorof L., Burada A., Despina C., Daniela Seceleanu – Odor, Spiridon C., Tigănuș M., Bogdevich O., Ene A., Zubcov E., Spanos T.	2020

DIRECTOR GENERAL

Dr. biolog Marian TUDOR

