



MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – TULCEA

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web <http://www.ddni.ro>

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
”DELTA DUNĂRII” - I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2024



TULCEA

Pag. 1

CUPRINS

	pag.
1. DATELE DE IDENTIFICARE ALE INCDDD TULCEA	3
2. SCURTĂ PREZENTARE A INCDDD TULCEA	3
3. STRUCTURA DE CONDUCERE A INCDDD TULCEA	8
4. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ A INCDDD TULCEA	10
5. STRUCTURA RESURSEI UMANE DE CERCETARE-DEZVOLTARE	11
6. INFRASTRUCTURA DE CERCETARE – DEZVOLTARE, FACILITĂȚI DE CERCETARE	12
7. PREZENTAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE-DEZVOLTARE	14
8. MĂSURI DE CREȘTERE A PRESTIGIULUI ȘI VIZIBILITĂȚII	16
9. PREZENTAREA GRADULUI DE ATINGERE A OBIECTIVELOR STABILITE PRIN STRATEGIA DE DEZVOLTARE A INCDDD TULCEA PENTRU PERIOADA DE ACREDITARE	21
10. SURSE DE INFORMARE ȘI DOCUMENTARE DIN PATRIMONIUL ȘTIINȚIFIC ȘI TEHNIC	21
11. MĂSURILE STABILITE PRIN RAPOARTELE ORGANELOR DE CONTROL ȘI MODALITATEA DE REZOLVARE A ACESTORA	21
12. CONCLUZII	21
13. PERSPECTIVE/PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE DE RAPORTARE	22
14. Anexa 1- RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2023	23
15. Anexa 1.1- PROGRAM DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2024	32
16. Anexa 2 - RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2023	36
17. Anexa 3 -LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE/TEHNICE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE COTATE ISI	66
18. Anexa 4- PRODUSE/SERVICII/TEHNOLOGII, NOI SAU MODERNIZATE, REZULTATE DIN ACTIVITĂȚILE DE CERCETARE-DEZVOLTARE. STUDII PROSPECTIVE ȘI TEHNOLOGICE, COMANDATE SAU UTILIZATE DE BENEFICIAR	68
19. Anexa 5- LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE/TEHNICE INDEXATE ÎN BAZE DE DATE INTERNAȚIONALE	72
20. Anexa 6- COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE PREZENTATE LA CONFERINȚE INTERNAȚIONALE	73

1. DATE DE IDENTIFICARE

- 1.1. Denumirea: Institutul Național de Cercetare Dezvoltare "Delta Dunării"- I.N.C.D.D.D. Tulcea
- 1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare: HG 253 / 2015
- 1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 2303
- 1.4. Nr. Oficiul Registrului Comerțului: J36/290/2015
- 1.5. Adresa: str. Babadag nr. 165, Tulcea, cod. 820112
- 1.6. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 0240 531520/ 0240533547/ www.ddni.ro, office@ddni.ro

2. SCURTĂ PREZENTARE

2.1 Istoric

- 1926: se înființează Stațiunea Hidrobiologică Tulcea entitate ce devine în 1970 parte a Institutului de Cercetare și Proiectare Delta Dunării - Tulcea
- 1970: se înființează a Institutului de Cercetare și Proiectare Delta Dunării – Tulcea (Hotărârea Nr. 528 / 1970 a Consiliului de Miniștri ai Republicii Socialiste România)
- 1999: Institutul devine institut național (HG nr 409 / 1999)
- 2009: Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" – I.N.C.D.D.D. Tulcea, devine subunitate cu personalitate juridică din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, București, (HG 1442/2009, cu modificările și completările ulterioare din HG 506/2010, HG 774/2010)
- 2015: institutul se reorganizează în conformitate cu HG 253 / 2015 și redevine unitate de cercetare de sine stătătoare având denumirea de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării"

După anul 1990, odată cu declararea Deltei Dunării ca Rezervație a Biosferei, activitatea institutului s-a reorientat pentru conservarea, protecția și menținerea echilibrului ecologic în această arie protejată de importanța națională și internațională. A fost reacreditat ca institut național de cercetare dezvoltare în coordonarea Ministerului Mediului și Pădurilor în anul 2008 (Decizie ANCS, 9634) și în 2012. În anul 2018 INCDDD Tulcea a fost recertificat prin ordinul 27/26.01.18 pentru o perioadă de cinci ani.

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării"- I.N.C.D.D.D. Tulcea are ca obiect principal de activitate efectuarea de cercetări fundamentale și aplicative în domeniul ecologiei și protecției mediului, având ca scop fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei Delta Dunării (RBDD) și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității și dezvoltare durabilă (art.3(2)c, din Hotărârea Guvernului României nr.1442/2009). Relevanța activității institutului pentru problemele de dezvoltare ale mediului local/regional/național și internațional este susținută de statutul zonei și de programele și convențiile la care România a aderat:

- Programul internațional MAB-UNESCO, care include Delta Dunării în rețeaua internațională a Rezervațiilor Biosferei – 1993;
- Convenția RAMSAR privind zonele umede de importanță internațională, mai ales ca habitat al păsărilor de apă, prin includerea Deltei Dunării pe lista acestor zone – 1991;
- Convenția UNESCO privind protecția Patrimoniului Mondial Cultural și Natural – 1990;
- Convenția de la Washington privind comerțul internațional cu specii sălbatice de floră și faună – 1994;

- Convenția de la Berna privind conservarea vieții sălbatice și a habitatelor naturale din Europa –1993.

2.2 Structura organizatorică (organigrama)

Structura organizatorică a I.N.C.D.D.D. s-a aprobat prin ordinul MENS nr. 3081/20.01.2016, la propunerea Consiliului de Administrație, în conformitate cu prevederile regulamentului de organizare și funcționare.

I.N.C.D.D.D. Tulcea are în structură :

- Departamentul Conservare a Biodiversității și Utilizare Durabilă a Resurselor Naturale include 6 colective informale:
 - a. Plante, resurse vegetale și habitate,
 - b. Ihtiofaună și resurse pescărești,
 - c. Ornitologie și Cinegetică,
 - d. Reptile și amfibieni,
 - e. Entomologie,
 - f. Comunități umane și ecoturism.

- Departament Restaurare ecologică și redresare specii

Restaurarea ecologică în Delta Dunării reprezintă o metodă de dezvoltare sustenabilă a naturii și a comunităților locale, pe termen mediu și lung. Din 1994 și până în prezent, urmare a aderării României la Convenția de la Ramsar – convenție internațională dedicată protecției zonelor umede, în Rezervația Biosferei Delta Dunării au fost implementate următoarele tipuri de proiecte de reconstrucție ecologică a zonelor umede modificate antropic (îndiguite și desecate): restaurarea incintelor degradate, îmbunătățirea circulației apei / conectivității.

- Departamentul Sistem Informațional și Geomatică

include câteva colective informale precum: Sistem Informațional, Modelare numerică, Geomatică.

În ultimii ani, echipele din cadrul acestui departament au efectuat peste 20 de Proiecte având ca obiectiv generarea de hărți digitale pentru biodiversitate, modelare hidraulică și ecosisteme, studii batimetrice, proiectarea de aplicații informatice pentru RBDD și pentru România.

- Departament Centrul pentru Studiul Bolilor Transfrontaliere, Emergente și Zoonozelor

este cel mai tânăr Departament din cadrul Institutului Național de Cercetare – Dezvoltare Delta Dunării – Tulcea, aprobat pentru înființare în anul 2015 și materializat din anul 2016. Actualmente Departamentul este într-o echipă restrânsă însă este în dezvoltare, fiind vizate achiziții de completare a echipamentelor de laborator și de teren dar și de completare și dezvoltare a resurselor umane.

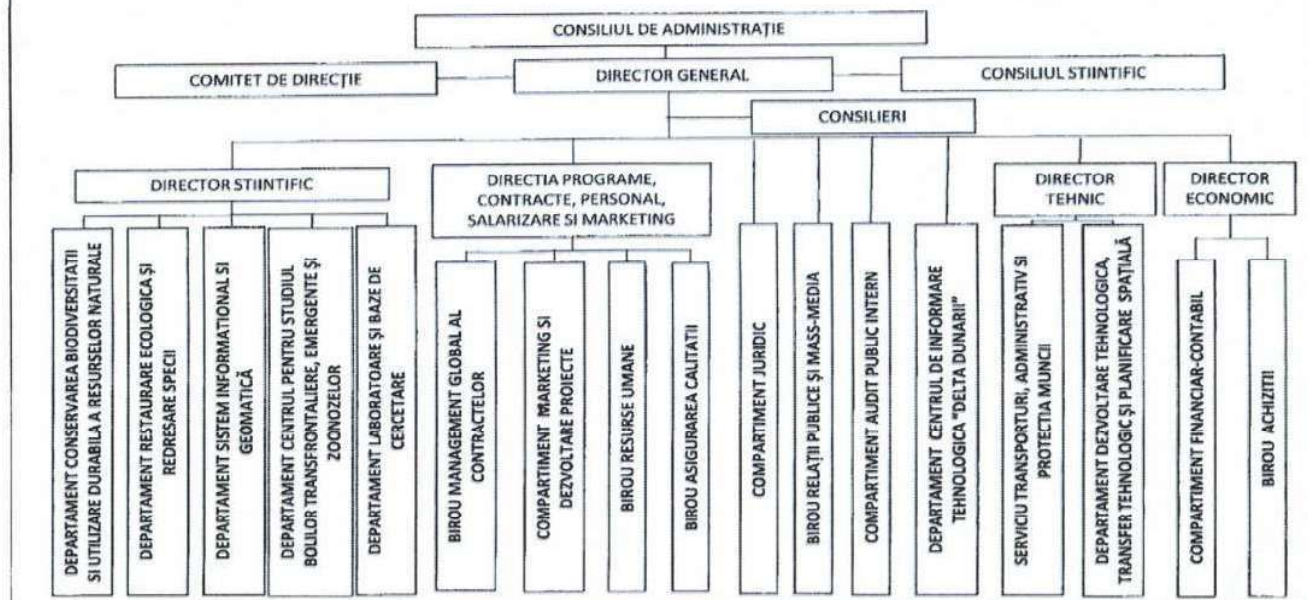
- Departament Laboratoare și Baze de cercetare

- **Laboratorul de Chimie** a fost acreditat în anul 2006, conform cu SR EN ISO/ CEI 17025: 2005 cu Certificatul de Acreditare nr. LI 434 valabil până în 2018, de către Asociația Română de Acreditare, RENAR. Ulterior s-a desfășurat auditul de supraveghere al RENAR aferent ciclului de acreditare 2018 – 2022, precum și auditul de reacreditare a Laboratorului pentru perioada 2022 - 2026.
- **Laboratorul de Hidrobiologie** oferă expertiză în domeniul ecologiei acvatice și evaluării stării ecologice a corpurilor de apă conform cerințelor Directivei Cadru pentru Apă.

- **Laboratorul de Genetică și Ecologie Moleculară (GME-Lab)** are o tradiție de 32 de ani în care a abordat aspecte de genetică la diferite specii de pești, precum citogenetică, genetică populațională și filogenie moleculară.
- **Baza de cercetare Enisala** se află în partea estică a satului Enisala, din comuna Sarichioi. Din 1939, fosta bază hidrobiologică a Deltei Dunării, din Tulcea, s-a stabilit la Enisala, pe canalul ce leagă lacul Babadag de laguna Razim, stație de reproducere controlată a șalăului, destinată să completeze în fiecare an puietul de șalău ce crește în lagună.
- Departament Centrul de Informare Tehnologică Delta Dunării a fost creat prin programul național **INFRA TECH** în anul 2005. Prin acest program s-a realizat în același an și dotarea Centrului. Entitate de inovare și transfer tehnologic, fără personalitate juridică, constituită în cadrul INCDDD Tulcea, care funcționează pe baza propriului statut.
- Departament Dezvoltare tehnologică, transfer tehnologic și planificare spațială

Activitatea departamentului se concentrează pe suținerea tehnică a proiectelor aplicative în domeniul ecologiei și protecției mediului: studii și proiecte pentru executarea lucrărilor de reconstrucție ecologică și îmbunătățirea condițiilor de mediu, studii de fezabilitate, proiecte tehnice și detalii de execuție pentru amenajări piscicole, agricole, alimentare cu apă și canalizări, lucrări de cadastru, geodezie, cartografie, studii topografice și hidrologice în cadrul Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare "Delta Dunării" (I.N.C.D.D.D.).

STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE DELTA DUNĂRII – I.N.C.D.D.D. TULCEA



2.3 Domeniul de specialitate al institutului:

a. Conform Clasificării UNESCO

- 23 Chimie
- 24 Științele vietii
- 25 Științele Pământului și ale spațiului
- 31 Științe Agricole
- 54 Geografie

b. Conform Clasificării CAEN

- 7219 Cercetare-dezvoltare in alte științe naturale și inginerie :
 - cercetare-dezvoltare experimentală in științe naturale și inginerie, altele decât cercetarea și dezvoltarea experimentală biotehnologică:
 - cercetare-dezvoltare in științe naturale
 - cercetare-dezvoltare in inginerie și tehnologie
 - cercetare-dezvoltare in științele medicale
 - cercetare-dezvoltare in științele agricole
 - cercetare-dezvoltare interdisciplinară, predominantă in științe naturale și inginerie

2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare / obiective de cercetare / priorități de cercetare

a. domenii principale de cercetare-dezvoltare

- structura, evoluția și funcționarea ecosistemelor specifice pentru zonele umede;
- monitoringul biodiversității și al factorilor de mediu;
- modelarea proceselor de bază în funcționarea ecosistemelor;
- valorificarea durabilă a resurselor biologice naturale (piscicole, vegetale, cinegetice și peisagistice);
- evaluarea și reducerea impactului antropic;
- renaturarea și refacerea ecosistemelor deviate ecologic prin intervenții antropice inadecvate;
- reconstrucție ecologică;
- redresarea ecologică a populațiilor unor specii aflate în declin;
- armonizarea intereselor economice și sociale cu obiectivele de conservare a diversității biologice;
- dezvoltarea Sistemului Informațional Geografic și a utilizării tehnicilor de teledetecție;
- strategii de conservare a biodiversității și de valorificare durabilă a resurselor naturale;
- planuri de management pentru gestionarea zonelor umede și a resurselor acvatice;
- elaborarea de hărți tematice, atlase și monografii;
- fundamentarea științifică a proiectelor de acte normative care reglementează protecția mediului;
- cercetări și studii specifice pentru implementarea convențiilor internaționale pe probleme de mediu la care România a aderat;
- consultanță pentru armonizarea legislației interne cu cea a Uniunii Europene în domeniul mediului.

b. domenii secundare de cercetare

- analize de laborator fizico-chimice (apă, soluri, produse alimentare), hidrobiologice;
- participarea la realizarea transferului tehnologic:

-rezultatele obținute în activitatea de cercetare- dezvoltare, și anume: rapoarte anuale, strategii, planuri de management, recomandări, publicații, baze de date, soluții, hărți tematice, ce vor fi utilizate conform prevederilor legale de către autoritățile publice centrale și locale, comunitatea științifică, organizații neguvernamentale și operatori economici, în domeniul protecției mediului;

- organizarea de sesiuni științifice și cursuri de instruire în domeniul protecției mediului;
- implementarea de tehnologii specifice de acvacultura, agricultura și silvicultura în stații-pilot;

c. servicii / microproducție

-studii și proiecte pentru executarea lucrărilor de reconstrucție ecologică și îmbunătățirea condițiilor de mediu;

-studii de fezabilitate și proiecte tehnice pentru lucrări de amenajări piscicole, construcții hidrotehnice;

-asistență tehnică pentru proiectarea și execuția obiectivelor de investiții;

-lucrări de cadastru, geodezie și cartografie;

-studii topografice, geotehnice, hidrologice pentru fundamentarea proiectelor de investiții;

-execuția de unicate și serii mici, în cadrul activității de microproducție, producerea și livrarea de material biologic pentru repopularea ecosistemelor naturale, precum și în sisteme de cultură.

2.5 Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCD¹ - Nu

3. STRUCTURA DE CONDUCERE

3.1 Consiliul de Administrație

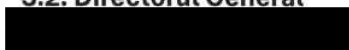


Președinte
Membru
Membru
Membru
Membru
Membru
Membru

Raport al Consiliului de Administrație al INCDDD Tulcea

Anexa 1

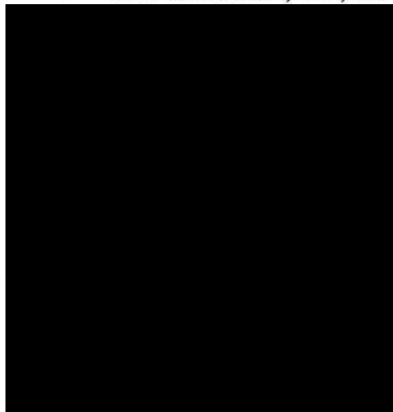
3.2. Directorul General



Raport privind activitatea Directorului General

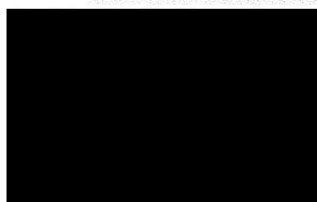
Anexa 2

3.3. Consiliul Științific



Președinte
Vicepreședinte
Membru
Membru
Membru
Membru
Membru
Membru
Membru
Membru
Membru

3.4. Comitetul Director



Director General
Director Economic
Director Științific
Director Tehnic
Director Programe, contracte, personal, salarizare și marketing

- 
- Şef Departament Sistem informațional și geomatică
 - Şef Departament Restaurare ecologică și redresare specii
 - Şef Departament Laboratoare și baze de cercetare
 - Şef Departament Centrul pentru studiul bolilor transfrontaliere, emergente și zoonozelor
 - Şef Departament Conservarea biodiversității și utilizarea durabilă a resurselor naturale
 - Şef Departament Dezvoltare Tehnologică, Transfer tehnologic și planificare spațială
- Director Centrul de Informare Tehnologică "Delta Dunării"
- Şef Serviciu Transporturi, administrativ și protecția muncii

4. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

4.1. Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare anuale la 31 decembrie 2024 se prezintă astfel:

Explicații	Anul 2023- lei	Anul 2024 - lei
1.Total active imobilizate, d.c.:	10.255.701	10104893
1.1 Active corporale	10.21.5936	10074024
1.2 Active necorporale	39.165	30269
1.3 Active financiare	600	600
2. Active circulante	21.218.319	40962071
TOTAL ACTIV	31.474.020	51066964

4.2. Veniturile, cheltuielile și rezultatele economice realizate la 31.12.2024, sunt:

	Anul 2023- lei	Anul 2024- lei
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice	28.901.259	19.194.555
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private;	604.791	601.020
Venituri realizate din activități economice (servicii microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală);	2.134.772	1.364.424
Venituri totale	31.640.822	21.159.998
Cheltuieli totale, din care:	31.218.954	20.169.154
Cheltuieli exploatare	31.082.843	20.069.584
Cheltuieli financiare	136.111	99.570
Profitul brut	421.868	990.844
Pierdere brută	0	0
Situația arieratelor total dc.:	0	0
- furnizori	0	0
- obligații buget stat	0	0

4.3.Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)

- a) politica financiară generală a constat în aplicarea consecventă a principiului ajustării (diminuării) cheltuielilor în așa fel încât în fiecare etapă și pe total an, acestea să fie situate sub nivelul veniturilor;
- b) politicile sociale reglementate asigură salariaților institutului o serie de facilități în limitele legale permise de legislație (tichete de masă, cadouri copii, etc).

4.4. Evoluția performanței economice

Evoluția principalilor indicatori de performanță economică au înregistrat următoarele valori:

Explicații	Anul 2023	Anul 2024
1. Indicatorul rata autonomie financiară	10.37%	8.32%
2. Lichiditatea generală	11.55%	19.03%
3. Rata solvabilității patrimoniului	17.13%	23.71%
4. Viteza de rotație clienți	2.24%	4.73%
5. Viteza de rotație furnizori	1.85%	0.55%

5. STRUCTURA RESURSEI UMANE DE CERCETARE-DEZVOLTARE

5.1 Total personal 93 din care:

- personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare:

Vârsta	CSI		CSII		CSIII		CS		ACS		Total	
Anul	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Până la 35 ani	0	0	0	0	3	1	4	2	10	5	17	8
Între 36-45 ani	1	0	1	1	12	12	5	3	2	3	21	19
Între 46-55 ani	3	5	3	1	4	7	2	1	0	0	12	14
Între 56-65 ani	3	1	2	1	1	1	2	1	0	0	8	4
Peste 65 ani	4	0	0	1	0	0	1	0	0	0	5	1
Total	11	6	6	4	20	21	14	7	12	8	63	46

Vârsta	IDT I		IDT II		IDT III		IDT		Total	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Până la 35 ani	1	1	0	0	0	0	2	2	3	3
Între 36-45 ani	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
Între 46-55 ani	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
Între 56-65 ani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peste 65 ani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1	1	1	1	0	0	3	3	5	5

	2023	2024
număr conducători de doctorat	-	-
număr de doctori	40	29
număr de absolvenți master	-	-

5.2 Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare – stagii de pregătire, cursuri de perfecționare):

- stagii de pregătire doctorat: 10 cercetători;
- stagii de pregătire masterat: 12 cercetători.

5.3 Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare

INCDDD Tulcea pune în aplicare bunele practici pentru activitățile de cercetare-dezvoltare din țările Uniunii Europene și ale Organizației pentru cooperare și dezvoltare economică stabilite și popularizate de Autoritatea de stat pentru cercetare dezvoltare.

INCDDD Tulcea urmărește creșterea potențialului de cercetare pe principiile stabilite de Autoritatea de stat pentru cercetare-dezvoltare și aplică la programe privind formarea și dezvoltarea resurselor umane utilizate în cercetare, în conformitate cu Strategia resurselor umane din activitatea de cercetare-dezvoltare, parte componentă a Strategiei naționale.

INCDDD Tulcea, în conformitate cu legislația în vigoare, asigură stabilizarea personalului atestat pe grade științifice și ia măsuri pentru motivarea tinerilor de a desfășura activități în domeniul său de activitate. Promovarea cercetătorilor se face în conformitate cu legile specifice cercetării, ținându-se seama de necesitățile instituționale și de performanța științifică, confirmată la nivel național și internațional.

6. INFRASTRUCTURA DE CERCETARE-DEZVOLTARE, FACILITĂȚI DE CERCETARE

6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare

Departamentul Laboratoare și baze de cercetare include grupuri de cercetare-dezvoltare și infrastructura specifică acestora după cum urmează:

❖ **Laboratorul de Chimie** este acreditat RENAR (Asociația de Acreditare din România) pentru: determinări spectrometrice de absorbție moleculară (UVVIS), metode spectrometrice de absorbție atomică cu vapori reci (CVAAS), spectrometrie de masă cu plasmă cuplată inductiv (ICPMS); determinări prin metode gravimetrice; determinări prin metode volumetrice; determinări prin metode electrochimice; determinări prin cromatografie de gaze, pentru toate tipurile de probe: apă de suprafață/subterană/uzată, sol/ sedimente, vegetație acvatică, pește și produse din pește.

❖ **Laboratorul de Hidrobiologie** are capacitatea de a efectua cercetări privind rolul comunităților biotice în lanțul trofic al ecosistemelor acvatice, inclusiv relațiile acestora cu factorii fizici, chimici și umani. Desfășoară în mod constant activități de cercetare a diferitelor metodologii pentru evaluarea stării ecologice a corpurilor de apă, folosind parametri biologici enumerați în Directiva Cadru a Apei (fitoplancton, fitobentos, zooplancton și macronevertebrate acvatice); iar în mod specific, Laboratorul de Hidrobiologie poate oferi date calitative și cantitative despre organismele acvatice.

❖Laboratorul de Genetică și Ecologie Moleculară (GME-Lab) - prin specificul activităților, stă la baza realizării investigațiilor ce privesc variabilitatea genetică a speciilor de sturioni din zona Dunării de Jos și identificarea hibridilor interspecifici. Totodată, acest laborator realizează studii de cuantificare a diversității genetice la diferite specii de păsări și pești și dezvoltată metodologia necesară pentru abordarea studiilor de e-DNA și genomică populațională.

6.2.Laboratoare de încercări acreditate :1

Laboratorul de Chimie a fost acreditat în anul 2006, conform cu SR EN ISO/ CEI 17025: 2005 cu Certificatul de Acreditare nr. LI 434 valabil până în 2018, de către Asociația Română de Acreditare, RENAR. În iulie 2018 a fost reacreditat, până în 03.07.2022 de către RENAR.

Ulterior s-a desfășurat auditul de supraveghere al RENAR aferent ciclului de acreditare 2018 – 2022, precum și auditul de reacreditare a Laboratorului pentru perioada 2022 - 2026.

6.3.Instalații și obiective speciale de interes național

Laboratoarele din cadrul I.N.C.D.D. Tulcea au fost dotate cu următoarele echipamente:

- Spectofotometru QuickDrop™ Micro-Volume
- Extractor automat Maxwell® RSC 48 Promega
- Sistem de fotodocumentare UVP GelSolo
- Homogenizator FastPrep-24™ 5G
- Stație mobilă pentru măsurarea poluării accidentale la suprafața apei
- Ultracongelatoare (2 buc) - Ultrafreezer -80 : The ENERGY STAR™ certified Thermo Scientific™ TSX Series
- Aparat PCR Applied Biosystems VeritiPro Thermal Cycler, 96 Well
- Stație mobilă pentru măsurarea poluării accidentale în apă
- Sistem "Stereomicroscop Zeiss Discovery cu iluminare transmisă, cu un interval de zoom de 8:1 echipat cu o cameră Zeiss Axiocam"

În cadrul Departamentului Conservarea biodiversității și utilizarea durabilă a resurselor naturale s-au achiziționat următoarele echipamente:

- Radar ornitologic DETECT MERLIN
- Stații acustice
- Ambarcațiuni cu motor outbord (15-20 CP)
- Camere foto de înaltă rezoluție (DSLR)

6.4. Instalații experimentale / instalații pilot

-

6.5. Echipamente relevante pentru CDI

-

6.6. Infrastructură dedicată microproducției / prototipuri

-

6.7.Măsurile de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI

direcții noi de cercetare

- Analize toxicologice pentru ecosistemele acvatice din Rezervația Biosferei Delta Dunării;
- Analize de aer în Rezervația Biosferei Delta Dunării și în zonele adiacente;
- Aspecte genetice privind speciile pe cale de dispariție, de exemplu, pentru populațiile de sturioni amenințate critic;
- Analiza indicelui de hidrocarburi/produse petroliere inclusiv analize de uleiuri minerale;
- Cercetări asupra compușilor farmaceutici reziduali în corpurile de apă din Rezervația Biosferei Delta Dunării.

7. PREZENTAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE-DEZVOLTARE

7.1.Structura rezultatelor de cercetare realizate (conform tabel):

		2023	2024
7.1.1	lucrări ² științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI	8	12
7.1.2	factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	24.27	43.168
7.1.3	citări în reviste de specialitate cotate ISI	24	120
7.1.4	brevete ³ de invenție (solicitate / acordate)	0	0
7.1.5	citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	-	-
7.1.6	produse / servicii / tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii ⁴	40	39
7.1.7	lucrări științifice/tehnice ⁵ în reviste de specialitate fără cotație ISI	10	7
7.1.8	comunicări științifice ⁶ prezentate la conferințe internaționale	7	13
7.1.9	studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar	-	-
7.1.10	drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	-	-

7.2.Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate și efecte obținute

Centrul de Informare Tehnologică Delta Dunării (CIT DD), care funcționează după un regulament propriu, a realizat transferul tehnologic al rezultatelor cercetării I.N.C.D.D.D.

CIT DD contribuie la dezvoltarea I.N.C.D.D.D., la consolidarea recunoașterii pe plan regional, național și internațional prin dezvoltarea activității de informare tehnologică a agenților economici, a

² se prezintă în anexa 3 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

³ se prezintă în anexa 4 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, inventatorii/titularii]

⁴ se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate pe categorii [produse, servicii, tehnologii], inclusiv date tehnice și domeniu de utilizare

⁵ se prezintă în anexa 6 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

⁶ se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate [titlu, conferința, autorii]

transferului de cunoaștere, pentru creșterea competitivității IMM-urilor și autorităților locale din domeniul managementului de mediu, turism și promovarea regiunii Dobrogea.

Scopul CIT DD Tulcea îl reprezintă creșterea eficienței activităților de cercetare – dezvoltare și stimularea inovării în vederea satisfacerii la nivel de județ a cerințelor prioritare în plan economic și social, în perspectiva asigurării relansării și a dezvoltării durabile a economiei și pentru creșterea calității și competitivității produselor și serviciilor oferite de producătorii români pe piața internă și internațională, astfel încât să răspundă cerințelor Programului Național de Cercetare – Dezvoltare și Inovare precum și programelor internaționale.

7.3. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare

CIT DD realizează interfața dintre unitățile de cercetare - dezvoltare (implicit INCDDD) și potențialii utilizatori, în scopul promovării rezultatelor activității de CDI, a noilor tehnologii și servicii, precum și concretizarea cererii utilizatorilor în proiecte noi de CD.

În anul 2024, activitatea CIT DD s-a focusat pe dezvoltarea *inițiativei de decarbonare a Deltei Dunării* (3D Initiative) - <https://edaphic-bloom.eu/>, prin crearea *Clusterului 3D Edaphic-BLOOM Danube*, cu un grup eterogen de stakeholderi (mediul academic, autorități și mediul privat) la nivel local, regional, național și internațional, a unei viziuni, strategii și plan de acțiune în acest scop.

7.4. Măsurile privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării

- Crearea premiselor științifice și de infrastructură care să permită Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea să devină un centru științific de interes național și internațional;
- Angajarea în noi direcții de cercetare în domeniul științelor vieții, modelarea factorilor de mediu, planificare spațială;
- Consolidarea domeniilor științifice tradiționale ale institutului și dezvoltarea grupurilor specializate pentru noile direcții de cercetare prin stimularea excelenței științifice și îmbunătățirea performanței individuale prin suport instituțional crescut pentru doctoranzi și masteranzi;
- Extinderea domeniului de acreditare a laboratoarelor prin includerea de noi parametri;
- Promovarea temelor de cercetare și a criteriilor de evaluare ale autorității centrale din domeniul cercetării științifice;
- Caracterul voluntar și liber al asocierii în consorții științifice specifice domeniului ecologiei și managementului durabil și adaptiv al zonelor umede;
- Creșterea gradului de interdisciplinaritate în cadrul propunerilor de proiecte;
- Extinderea și dezvoltarea parteneriatelor pentru atragerea de fonduri destinate cercetării, cu instituțiile de cercetare din țară și străinătate;
- Dezvoltarea parteneriatelor pentru atragerea de fonduri destinate cercetării cu universitățile din țară și străinătate.

8. MĂSURI DE CREȘTERE A PRESTIGIULUI ȘI VIZIBILITĂȚII

8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

- dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități / instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice

◊ *parteneriate încheiate în anul 2024*

→ cu autorități locale sau regionale:

- Consiliul Județean Tulcea

→ cu universități din țară și străinătate:

- USAMV București – Facultatea de Inginerie și gestiune a producției animalere
- Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași

→ cu institute de cercetare-dezvoltare:

- Institutul de Geografie al Academiei Române
- Institutul Geologic al României
- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură "Marin Drăcea"

→ cu ONG-uri din țară și străinătate:

- Asociația Ivan Patzaichin – Mila 23
- Asociația QOLONY – Colonia pentru Artă și Știință

→ cu școli și licee:

- Liceul Tehnologic Agricol „Nicolae Cornățeanu” Tulcea
- Școala Gimnazială „Nifon Bălășescu” Tulcea
- Școala Gimnazială „Elena Doamna” Tulcea

◊ înscrierea INCD în baze de date internaționale care promovează parteneriatele

◊ înscrierea INCD ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional:

• Asocierea INCDDD Tulcea la „Clusterul Inovativ Piscicol România”

Clusterul Inovativ Piscicol România este un cluster centrat pe domeniul piscicol și va fi gestionat de Asociația Organizația pentru Dezvoltarea Afacerilor în Societate, în calitate de Autoritate de management. Scopul acestuia este de a realiza un parteneriat larg pentru susținerea întreprinderilor din domeniul piscicol.

•Asocierea INCDDD Tulcea la Clusterul de Mediu și Dezvoltare Durabilă Delta Dunării.

Clusterul este format din INCDDD Tulcea, ARBDD și Consiliul Județean Tulcea, în scopul creării unui cadru comun de participare a membrilor săi, atât la elaborarea politicilor și managementului cercetării-dezvoltării, inovării, transferului tehnologic, ingineriei și educației în domeniile mediu, schimbări climatice și dezvoltare durabilă, precum și implementarea unor soluții viabile ale dezvoltării durabile bazate pe competitivitate și parteneriat cu autoritățile publice (centrale, regionale, locale).

•Asocierea INCDDD la "Clusterul de Inovare și Cercetare pentru noi Tehnologii pentru Industrie și Materiale CL.I.MA.TE

Scopul Asociației este crearea unui centru european de cercetare-dezvoltare pentru noi materiale și resurse sustenabile utilizate în industrie, o entitate de referință în plan național și internațional, menită să contribuie la sporirea competitivității economiei naționale și la creșterea capacității instituționale de implementare a politicilor și directivelor europene în domeniul controlului poluării, a materialelor inovative precum și la atragerea și utilizarea eficientă a fondurilor nerambursabile sau a altor resurse financiare pentru dezvoltarea domeniilor științifice menționate.

•Asocierea INCDDD la "FABRICA DE SANATATE. CLUSTER INOVATIV"

Scopul său este dezvoltarea unui cluster inovativ care prin îmbunătățirea cooperării mediului academic, mediului de cercetare-dezvoltare în turism și în zona serviciilor medicale, mediului de afaceri din turismul balnear, wellness & spa, unităților și furnizorilor de servicii medicale performante, micilor întreprinderi, organizațiilor profesionale și unităților administrației publice locale din localități stațiuni balneoclimatice, climatice și balneare din România, din stațiuni turistice, entități interesate de promovarea progresului tehnologic și produselor inovative în domeniul turismului de sănătate care să favorizeze informarea și transferul tehnologic pentru creșterea performanțelor unităților din domeniul turismului de sănătate.

•Asocierea INCDDD în calitate de asociat-membru fondator la constituirea Asociației GEO-AQUA CLUSTER INOVATIV"

Scopul acestei asociații este de a stimula parteneriatul pentru transferul de cunoștințe cu institute de cercetare-dezvoltare și universități, cu alte unități de învățământ sau direct cu publicul și de a introduce inovarea de produs și proces în cadrul societăților member, în vederea creșterii competitivității acestora.

- ◊ participarea în comisii de evaluare concursuri naționale și internaționale;
- ◊ personalități științifice ce au vizitat INCDD;
- ◊ lecții invitate, cursuri și seminarii susținute de personalitățile științifice invitate;
- ◊ membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale:

- Colectivul tehnic editorial al publicației Scientific Annals of the Danube Delta Institute:
- Editor Șef: [REDACTED]
- Editor Onorific: [REDACTED]
- Editor adjunct: [REDACTED]
- Editor asistent: [REDACTED]

- Suport tehnic:



<http://www.ddniscientificannals.ro/scientific-annals>

8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale

- „Circular Economy - an innovative and regenerative economic model explored in Danube Delta and Nile Delta and Valley”, 26 iunie 2024, workshop organizat de Geostud SRL București
- “Climate Change Summit”, 15 - 17 octombrie 2024, organizat de Social Innovation Solutions București în parteneriat cu Cancelaria Prim - Ministrului României și Smart Innovation Norway, finanțat de Innovation Norway
- „Green Innovation Forum”, 17 - 18 octombrie 2024, organizat de Social Innovation Solutions București în parteneriat cu Cancelaria Prim - Ministrului României și Smart Innovation Norway, finanțat de Innovation Norway
- A 4-a rundă de consultare a Consiliului Consultativ pentru Schimbări Climatice în cadrul proiectului NEVERMORE (<https://www.nevermore-horizon.eu/>), 15 noiembrie 2024, organizată de către Instituția Prefectului județului Tulcea
- Salonul Internațional de Inventică și inovații EURO POLITEHNICUS, noiembrie 2024, organizat de Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București, participare cu 6 postere
- Matchmaking și schimb de experiență cu institute de CDI din Norvegia; Oslo, 9 - 12 decembrie 2024, organizat de Social Innovation Solutions București în parteneriat cu Cancelaria Prim-Ministrului României și Smart Innovation Norway, finanțat de Innovation Norway, în cadrul proiectului „Climate Paths: Innovative Methods for Mitigating Climate and Environmental Impact”

• Organizare evenimente științifice

→ Simpozionul internațional **“Deltas & Wetlands” 2024** – a 31-a ediție, în cadrul evenimentului **„Deltas & Wetlands” DDNI Scientific Event Community** (<https://ddni.ro/wps/deltaswetlands-31-symposium-2024/>), 13 - 17 mai 2024

-Evenimentul s-a derulat sub patronajul I.A.D. (Asociația Internațională pentru Cercetarea Dunării), B.E.N.A. (Asociația Balcanică pentru Mediu), cu sprijinul Consiliului Județean Tulcea și al Administrației Rezervației Biosferei Delta Dunării

-Lucrările dedicate Simpozionului au cuprins cele 4 secțiuni tradiționale, acoperind mai multe domenii de cercetare: *biodiversitate și conservarea naturii; factori de mediu, impact antropic, noi abordări de cercetare referitoare la schimbările climatice din UE - Carbon neutral 2050, resurse naturale și socio-economice, GIS & sisteme modelare*

-A fost lansată cartea domnului profesor Dr. Stoica Godeanu: "The eight layers of our planet"

-În cadrul evenimentului "Scientific cooperation in progress between China and Romania", dedicat cercetătorilor chinezi și colaborării cu institutul nostru - a fost semnat MoU cu IGA din China, reprezentat de DG prof.Dr. JIANG Ming

-Agenda evenimentului a mai cuprins: "Mission Ocean – Common Action Plan Danube Lighthouse & Black Sea Strategy" și "Lower Danube and Danube Delta Living Lab on Water Systems" - în cadrul proiectului EcoDALLI

-Componenta comercială "PICO-Business Approaches" - o oportunitate de a explora și discuta aspecte legate de parteneriatul public CDI cu mediul de afaceri într-un format interactiv și captivant

- Aplicație practică în Rezervația Biosferei Delta Dunării.

→ *Noaptea Cercetătorilor Europeni – 27 septembrie 2024*

-8 ateliere interactive, aproximativ 500 de elevi participanți din municipiu, județul Tulcea și din județul Constanța, cadre didactice și părinți

→ Co-organizare Conferința internațională *ASMES 2024* - an electrical and power engineering, ediția a 2-a, organizator ICPE-CA, 9 - 12 mai 2024

- **Sesiunile de Comunicări Științifice Interne (SCSI)**

- **Sesiunea #53:** Sturionii, cei mai mari călători ai Dunării, iulie 2024; Monitorizarea factorilor de mediu în RBDD, iulie 2024
- **Sesiunea #54:** Comunitățile zooplanctonice din zonele de reconstrucție ecologică Carasuhat (regim natural de inundare) și Zaghen (regim controlat de inundare), noiembrie 2024
- **Sesiunea #55:** Evaluarea impactului ecologic al proiectelor de renaturare asupra serviciilor ecosistemice din Delta Dunării, decembrie 2024
- **Sesiunea #56:** Diferențele în cazul lacurilor Parcheș și Furtuna cu privire la nutrienți din prisma poziționării și capacității acestora de autoepurare, decembrie 2024

- **Organizare prezentări ale IMM-urilor**

- SC MDS Electric SRL București
- SC TehnoInstruments SRL București
- SC IPA SA Galați, Support services for companies through the Enterprise Europe Network

- **Acțiuni cu stakeholderi**

-Implicarea clusterului **Asociația 3D Edaphic-BLOOM Danube** în propunere de proiect: Entropy Hourglass Applied to the Blue Economy: Digital Network of Clusters for Efficient Resource Use and Resilience in the Raw Materials Sector towards Sustainable Development, in cadrul apelului SMP-COSME-2024-CLUSTER, finanțat de către UE

-Acțiuni de informare tehnologică în cadrul clusterului 3D Edaphic-BLOOM Danube

• **Editare materiale științifice tipărite:**

- **Scientific Annals of the Danube Delta Institute**, vol. 29/2024, Editura CITDD Tulcea, ISSN 1842-614X ISSN 2247-9902
- **Deltas and Wetlands, Book of Abstracts**, Nr. 10/2024, Editura CITDD Tulcea, ISSN 2344-3766, ISSN-L 23244-3766
- **The Eight Layers of our Planet**, autori: Stoica Preda Godeanu & Laura Mariana Popa, 2024, Editura CITDD Tulcea, ISBN 978-606-8896-08-3

8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții

8.4. Prezentarea activității de mediatizare:

→ **Contribuții la realizarea unor produse / servicii / instrumente inovatoare către societatea civilă:**

- Platforma online în cadrul proiectului Edaphic-Bloom Danube: <https://edaphic-bloom.eu/>

→ **Diseminare** – comunicate de presă, articole și interviuri în media și pe rețelele online:

- Comunicate de presă și articole în presa scrisă și online din țară și străinătate în cadrul proiectelor:
 - EcoDALLi, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - Danube4all, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - DaWetRest, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - Restore4Life, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>

▪ Comunicate de presă și articole în presa scrisă și online din țară și străinătate în cadrul altor proiecte ale INCDDD Tulcea

- Actualizarea website-ului institutului: <http://ddni.ro/wps/>
- Creșterea numărului de „**followers**” în cadrul paginilor INCDDD de socializare online: **Facebook** și **Twitter** – diseminarea activităților și rezultatelor proiectelor institutului:
 - Facebook: <https://www.facebook.com/INCDDD> ,
 - Twitter: https://twitter.com/ddni_ddtic ,
 - YouTube: <https://www.youtube.com/channel/UCsPWKAIBbSDcNuGp46iiiqw>

9. PREZENTAREA GRADULUI DE ATINGERE A OBIECTIVELOR STABILITE PRIN STRATEGIA DE DEZVOLTARE PENTRU PERIOADA DE ACREDITARE (CERTIFICARE)

10. SURSE DE INFORMARE ȘI DOCUMENTARE DIN PATRIMONIUL ȘTIINȚIFIC ȘI TEHNIC

INCDDD deține următoarele surse de informare și documentare:

- “Centrul de Informare Tehnologică – Delta Dunării” structură ReNITT acreditată
- Pagina de web a institutului <http://ddni.ro/wps/ro/acasa/>
 - Facebook: <https://www.facebook.com/INCDDD> ,
 - Twitter: https://twitter.com/ddni_ddtic ,
 - YouTube: <https://www.youtube.com/channel/UCsPWKAIBbSDcNuGp46iijqw>

11. MĂSURILE STABILITE PRIN RAPORTELE ORGANELOR DE CONTROL ȘI MODALITATEA DE REZOLVARE A ACESTORA

12. CONCLUZII

În anul 2024 a avut loc:

- creșterea veniturilor realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private și fonduri structurale
- creșterea veniturilor realizate din activități economice economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)
- participarea la conferințe și simpozioane internaționale
- creșterea lucrărilor științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI și/sau BDI
- creșterea factorului de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI
- creșterea de lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI

13. PERSPECTIVE/PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE DE RAPORTARE

- Formarea de consorții în cadrul programelor de finanțare în cadrul ministerului;
- Participarea la licitații în colaborare cu alte INCD-uri din țară și străinătate;
- Creșterea gradului de vizibilitate a instituției prin îmbunătățirea activităților derulate în cadrul departamentului *Centru de Informare Tehnologică Delta Dunării*;
- Creșterea rolului și contribuției institutului în cercetarea fundamentală din domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului, fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității;
- Incubarea de noi domenii de cercetare fundamentală;
- Implicarea activă în realizarea DANUBIUS-RI și participarea ca utilizator major, după darea în folosință a sistemului, precum și la implementarea Strategiilor Delta Dunării și SUERD;
- Recrutarea cercetătorilor de nivel internațional, prin crearea unui mediu de cercetare atractiv;
- Implicarea activă în proiecte și colaborări europene (Horizon 2020, ESA, ERC, EEA, DG-Research, MARE, etc.) și internaționale;
- Sporirea contribuției în cercetarea aplicativă și transdisciplinară;
- Inițierea și dezvoltarea unor programe noi de fundraising și finanțare a activităților de cercetare și dezvoltare tehnologică prin atragerea de fonduri pentru programe, proiecte, teme orientate spre problematice majore definite împreună cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică;
- Creșterea rolului regional (est/sud-est european) al institutului.



MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – TULCEA

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2024

CAPITOLUL 1 - INTRODUCERE

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Delta Dunării a fost înființat în anul 1970, ca Institut mixt de cercetări și proiectări stuficole, piscicole, agricole, silvice și cinegetice în cadrul Centralei Delta Dunării, Tulcea. După anul 1990, odată cu declararea Deltei Dunării ca Rezervație a Biosferei, activitatea institutului s-a reorientat pentru conservarea, protecția și menținerea echilibrului ecologic în această arie protejată de importanța națională și internațională. A fost acreditat ca institut național de cercetare dezvoltare în coordonarea Ministerului Mediului și Pădurilor în anul 2008 (Decizie ANCS, 9634) și reacreditat în 2012. În anul 2018 I.N.C.D.D.D. Tulcea a fost recertificat pentru o perioadă de 5 ani prin ordinul nr.27/26.01.2018 al M.C.I.

În anul 2009, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare “Delta Dunării” – I.N.C.D.D.D. Tulcea devine subunitate cu personalitate juridică din cadrul Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, București, (HG 1442/2009, cu modificările și completările ulterioare din HG 506/2010, HG 774/2010).

I.N.C.D.D.D. Tulcea se înființează conform HG nr. 253/2015 prin reorganizarea Institutului Național de Cercetare – Dezvoltare pentru protecția Mediului și funcționează ca persoană juridică de drept public română, în coordonarea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării.

Obiectul de activitate al INCDDD Tulcea cuprinde, conform HG 253/2015, în principal activități de cercetare-dezvoltare și cercetări fundamentale, aplicative și de dezvoltare tehnologică în domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului. În cadrul cercetării științifice și tehnologice în domeniul ecologiei și protecției mediului, având ca scop fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității și pentru dezvoltare durabilă.

Prin Ordinul nr. 420/11.07.2019 emis de Ministerul Cercetării și Inovării s-a numit Consiliul de Administrație al I.N.C.D.D.D. Tulcea, ulterior completat de Ordinul 624/16.10.2019, Ordinul 5731/30.12.2019, Ordinul 6077/25.11.2020, Ordinul nr.65/19.05.2021, Ordinul nr.728 / 17.11.2021, Ordinul nr. 21003/16.08.2023, Ordinul nr.21596/08.12.2023, Ordinul nr.20831/13.06.2024 și Ordinul nr.22328/20.12.2024 - având următoarea componență:

	Președinte	Director General al I.N.C.D.D.D. Tulcea
	Membru	Președinte al Consiliului Științific al I.N.C.D.D.D. Tulcea
	Membru	Reprezentant al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării
	Membru	Reprezentant al Ministerului Finanțelor
	Membru	Reprezentant al Ministerului Muncii și Solidarității Sociale
	Membru	Specialist – Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării
	Membru	Specialist – Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării

Principalele atribuții ale Consiliului de Administrație sunt:

- aproabă, la propunerea Consiliului Științific, strategia și programele concrete de dezvoltare ale INCDDD Tulcea, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului propriu de activitate;
- avizează propunerea Directorului General de modificare a structurii organizatorice și funcționale a INCDDD Tulcea, înființarea, desființarea și comasarea de subunități din structura acestuia;
- analizează și avizează proiectul bugetului de venituri și cheltuieli, care se depune la organul administrației publice coordonator în vederea aprobării conform reglementărilor legale în vigoare;
- analizează și avizează situațiile financiare anuale, pe care le supune spre aprobare organului administrației publice coordonator și aprobă raportul de gestiune asupra activității desfășurate de INCDDD Tulcea în anul precedent;
- analizează realizarea criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de INCDDD Tulcea și aprobă măsuri pentru desfășurarea acesteia în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli;
- analizează, aprobă sau, după caz, propune spre aprobare, potrivit prevederilor legale în vigoare, investițiile care urmează a fi realizate de INCDDD Tulcea;
- propune spre aprobare majorarea sau diminuarea patrimoniului, precum și concesiunea sau închirierea unor bunuri din patrimoniul INCDDD Tulcea, în condițiile legii;
- aproabă valorificarea bunurilor proprii dobândite, cu respectarea prevederilor legale;
- aproabă volumul creditelor bancare în valoare de cel mult 20% din veniturile brute realizate în anul precedent, pentru acoperirea cheltuielilor curente, în situația în care în cursul unui an resursele financiare ale INCDDD Tulcea nu sunt suficiente;
- aproabă utilizarea disponibilităților în valută;
- aproabă mandatul pentru negocierea contractului colectiv de muncă, precum și componența comisiei paritare;
- propune componența Comisiei de Etică și o supune spre aprobare Directorului General;

- m) aprobă planul de măsuri privind asigurarea confidențialității asupra rezultatelor de cercetare-dezvoltare;
- n) aprobă planul de măsuri privind evitarea concurenței neloiale a personalului INCDDD Tulcea;
- o) aprobă regulamentul de concurs pentru ocuparea posturilor vacante din cadrul INCDDD Tulcea, precum și criteriile, comisiile de concurs și rezultatele finale ale concursurilor;
- p) aprobă criteriile de evaluare a performanțelor profesionale ale personalului angajat în cadrul INCDDD Tulcea;
- q) analizează activitatea Directorului General al INCDDD Tulcea din punct de vedere al performanței manageriale;
- r) mandatează Directorul General privind luarea de măsuri care privesc conflictul de angajament sau de interese pentru personalul INCDDD Tulcea;
- s) aprobă atribuțiile, competențele și responsabilitățile conducătorilor subunităților din structura INCDDD Tulcea, la propunerea Directorului General;
- t) aprobă atribuțiile, competențele și responsabilitățile Comitetului de Direcție, la propunerea Directorului General, precum și regulamentul de organizare și funcționare a comitetului de conducere constituit la nivelul subunităților din cadrul INCDDD Tulcea;
- u) aprobă Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Științific;
- v) aprobă statul de funcții al INCDDD Tulcea;
- w) avizează numirea pe funcțiile de conducere din structura organizatorică a INCDDD Tulcea, în urma concursului organizat conform regulamentului aprobat, precum și revocarea din aceste funcții;
- x) aprobă organizarea, prin decizie a Directorului General, de colective specializate sau de colective interdisciplinare proprii sau în colaborare cu alte unități din țară sau din străinătate.

Consiliul de Administrație exercită orice alte atribuții stabilite potrivit prevederilor legale.

În anul 2024, activitățile Consiliului de Administrație s-au derulat în cadrul a 12 ședințe lunare, în baza programului de activitate al Consiliului de Administrație, conform metodologiei prevăzută de Regulamentul de organizare și funcționare al C.A. Convocarea membrilor Consiliului de Administrație s-a făcut cu cel puțin 3-5 zile prin fax sau/și e-mail anterior programării acestora.

Tematicile pentru ședințele Consiliului de Administrație pentru anul 2024 au fost fundamentate pe baza problemelor curente și de interes major din activitatea generală a institutului, au fost flexibile și permanent adaptate cerințelor apărute în derularea activității curente și a cuprins în principal:

- managementul instituțional;
- analize, avizări, raportări anuale privind activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare a INCDDD Tulcea
- analize, avizări, raportări situații financiare: bugetul anual de venituri și cheltuieli, raportări financiare semestriale, situația obligațiilor fiscale, situația impozitelor, taxelor locale și a altor venituri datorate bugetului local
- analize care au vizat activitatea principală și conexă a institutului: activitatea de CDI derulată pe plan național și internațional, activitatea juridică
- analize de stadiu/rezultate obținute în cadrul programelor de CDI abordate de institut
- managementul resurselor umane
- activități conexe.

Subiectele aflate pe ordinea de zi a ședințelor Consiliului de Administrație au fost susținute de materiale scrise, întocmite de specialiști din Institut. Aceste materiale au fost puse la dispoziția membrilor Consiliului de Administrație la fiecare ședință iar ordinea de zi a fost transmisă înaintea datei anunțate de desfășurare a ședințelor. Discuțiile, comentariile, observațiile și propunerile participanților la ședințe au fost consemnate în Procesele Verbale și au urmărit cu prioritate interesele Institutului, îmbunătățirea și sprijinirea activităților acestuia.

Au fost emise, ca rezultat al ședințelor Consiliului de Administrație, un număr de 25 hotărâri privind activitatea curentă a Institutului care au fost în totalitate îndeplinite.

CAPITOLUL 2 - MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL

Activitatea derulată de institut în domeniul managementului instituțional a fost analizată în ședințele derulate în anul 2024 de Consiliul de Administrație și au avut ca teme prioritare:

- Raport de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul 2023
- Raport de activitate al INCDDD Tulcea pentru anul 2023
- Raport de activitate al Directorului General pentru anul 2023

Rapoartele de activitate au prezentat sinteza activității derulată de institut în anul precedent raportării în toate domeniile de activitate precum și obiectivele pentru anul în curs, fundamentate pe baza Strategiei de Dezvoltare a INCDDD, a Planului de dezvoltare instituțională și a altor ținte pe care institutul și le-a propus pentru atingerea unui nivel maxim de performanță. Cele trei documente au fost analizate și avizate în ședințele Consiliului de Administrație din lunile aprilie și mai 2024.

În cadrul ședințelor derulate în anul 2024 în domeniul managementului instituțional au fost abordate și alte probleme curente care au fost supuse analizei Consiliului de Administrație, acestea vizând:

→Aprobarea Proiectului Tehnic (P.T.) și Devizul General actualizat pentru faza P.T. pentru proiectul "LUCRĂRI DE CREȘTERE A EFICIENȚEI ENERGETICE PENTRU SEDIUL I.N.C.D.D.D. – LABORATOARE DE CERCETARE ȘI SPAȚII DE PROIECTARE" – C5-B2.1.b-51, proiect finanțat în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență, Componenta 5-Valul Renovării, Operațiunea Renovarea energetică moderată sau aprofundată a clădirilor publice, titlu apel PNRR/2002/C5/2/B2.1/1, runda 1.

Hotărârile Consiliului de Administrație în domeniul managementului instituțional în anul 2024 au vizat:

- Aprobarea Raportului Administratorilor I.N.C.D.D.D. Tulcea pe anul 2023 (mai 2024)
- Aprobarea Raportului de activitate al I.N.C.D.D.D. Tulcea pe anul 2023 (mai 2024)

Activitatea Consiliului Științific

În anul 2024, Consiliul Științific al INCDDD Tulcea s-a reunit în ședințe ordinare, dar și ședințe extraordinare sau on-line pentru subiecte care necesită avizarea și promovarea unor acțiuni cu termene scurte, ori de câte ori a fost necesar, la convocarea Președintelui.

Activitatea Consiliului Științific a avut la bază obiective clar definite la nivel de instituție, și anume:

- Participarea la toate competițiile organizate pe plan național și internațional la care INCDDD Tulcea a îndeplinit criteriile de eligibilitate;
- Realizarea obiectivelor proiectelor de CDI contractate, în termenele stabilite prin contract;
- Îmbunătățirea structurii de personal;
- Dezvoltarea infrastructurii științifice, corelată cu direcțiile de cercetare ale INCDDD Tulcea;
- Susținerea acțiunilor privind transferul tehnologic;
- Creșterea vizibilității la nivel național și internațional;
- Realizarea indicatorilor de performanță;
- Dezvoltarea cercetării științifice interdisciplinare, fundamentale și aplicative;
- Angrenarea în cercetare a întregii comunități a INCDDD, planurile de cercetare cuprinzând atât teme de cercetare-dezvoltare-inovare din Programele Naționale (Nucleu, Plan Sectorial, POC, POIM), cât și Internaționale (Horizon Europe, BSB, Interreg Transnațional Dunărea);
- Promovarea propunerilor de cercetare-dezvoltare-inovare, atât la nivelul INCDDD cât și la nivelul principalilor beneficiari, urmărindu-se: coagularea eforturilor în vederea obținerii de rezultate de cercetare valoroase și de fonduri necesare cercetării, evidențierea existenței unei entități capabile de colaborări cu mediul științific și cu cel socio-economic, dezvoltarea unui parteneriat puternic cu cercetători și cu instituții dedicate cercetării din țară și străinătate – programe finanțate din fonduri structural POIM, în aria ITI Delta Dunării;
- Participări la manifestări științifice.

În cadrul ședințelor Consiliului Științific s-au emis un număr de 11 hotărâri.

CAPITOLUL 3 - ACTIVITATEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE PE PLAN NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL DESFĂȘURATĂ DE INCDDD TULCEA

3.1. Activitatea de cercetare-dezvoltare

Scopul principal al Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare "Delta Dunării" este cercetarea în domeniul ecologiei și protecției mediului pentru fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei Delta Dunării (R.B.D.D.), precum și în alte zone umede de interes național și internațional.

Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, fiind activitatea de bază a INCDDD Tulcea, a fost analizată trimestrial în cadrul ședințelor Consiliului de Administrație.

În anul 2024, institutul a derulat cercetări în cadrul a 46 de proiecte naționale și internaționale, nou contractate sau în derulare din anii precedenți. Principalele autorități contractante au fost: ARBDD Tulcea, Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării București, UEFISCDI, Universitatea București, Universitatea Boku Viena, Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației București, CAWRI-BAS Bulgaria, Flour Enterprises Texas - USA, NuScale LLC, S.C. Simproiect SRL Tulcea.

În cadrul ședințelor, membrii C.A. au fost informați cu privire la activitatea celor 10 proiecte noi desfășurate în cadrul Programul Nucleu "Delta Dunării 2030".

Cele mai importante rezultate ale activității de cercetare dezvoltare au fost structurate în lucrări științifice în reviste cotate ISI și factorul de impact al acestora, citări în reviste de specialitate cotate ISI, comunicări științifice prezentate la conferințele internaționale. Rezultatele cercetării au fost valorificate și prin publicarea acestora în reviste de specialitate. Au fost luate măsuri pentru creșterea capacității prin încheierea de parteneriate cu universități din țară pentru atragerea de absolvenți cu studii masterale și/sau doctorale, angajarea în noi direcții de cercetare în domeniul științelor vieții, îmbunătățirea performanței prin suport instituțional crescut pentru doctoranzi și masteranzi, promovarea temelor de cercetare și a criteriilor de evaluare ale autorității centrale din domeniul cercetării științifice.

CAPITOLUL 4 -ACTIVITATEA FINANCIAR-CONTABILĂ

Situația financiară a institutului în condițiile finanțării din Programe Naționale, Proiecte Europene și din contracte, comenzi cu agenți economici a fost analizată pe tot parcursul anului 2024, fiind prezentate ritmic situația economică, situația contractelor, analiza realizării planului, astfel încât să fie asigurate resursele financiare, necesare desfășurării normale a activității Institutului în relația atât cu autoritățile fiscale, cu furnizorii, cu beneficiarii și cu proprii salariați.

Astfel, au fost create premisele adoptării celor mai bune decizii în acest domeniu:

- Situația impozitelor, taxelor locale și altor venituri datorate bugetului local; obligațiile fiscale și alte obligații bugetare către bugetul statului
- Avizarea Bugetului de venituri și cheltuieli al I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru anul 2024
- Analizarea și avizarea situațiilor financiare ale I.N.C.D.D.D. Tulcea la 31.12.2023
- Avizarea Bugetului de venituri și cheltuieli rectificat al I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru anul 2024
- Aprobarea Proiectului Tehnic (P.T.) și Devizul General actualizat pentru faza P.T. pentru proiectul "LUCRĂRI DE CREȘTERE A EFICIENȚEI ENERGETICE PENTRU SEDIUL I.N.C.D.D.D. – LABORATOARE DE CERCETARE ȘI SPAȚII DE PROIECTARE" – C5-B2.1.b-51, proiect finanțat în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență, Componenta 5-Valul Renovării, Operațiunea Renovarea energetică moderată sau aprofundată a clădirilor publice, titlu apel PNRR/2002/C5/2/B2.1/1, runda 1

CAPITOLUL 5 -MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

În domeniul managementului resurselor umane, ca principale tematici abordate de Consiliul de Administrație în cadrul ședințelor sunt de consemnat:

- Informări privind scoaterea la concurs a următoarelor posturi:
 - CS III, Specializarea *Ecologie acvatică*, perioadă nedeterminată (1 post);
 - CS II, Specializarea *Ingineria resurselor vegetale și animale*, perioadă nedeterminată (1 post);
 - CS III, Specializarea *Botanică*, perioadă nedeterminată (1 post);
 - ACS, Specializarea *Inginer chimist*, perioadă nedeterminată (1 post);

→ ACS, Specializarea *Chimie farmaceutică*, perioadă nedeterminată (1 post);

→ ACS, Specializarea *Geografie*, perioadă nedeterminată (1 post);

→ ACS, Specializarea *Macrofite acvatice*, perioadă nedeterminată (1 post).

- Aprobarea componenței comisiilor de concurs pentru ocuparea posturilor scoase la concurs în anul 2024
- Aprobarea rezultatelor finale ale concursurilor organizate de I.N.C.D.D.D. Tulcea în anul 2024

I.N.C.D.D.D. Tulcea urmărește creșterea potențialului de cercetare pe principiile stabilite de ministerul coordonator și aplică la programele privind formarea și dezvoltarea resurselor umane utilizate în cercetare, în conformitate cu Strategia resurselor umane din activitatea de cercetare-dezvoltare, parte componentă a Strategiei naționale.

I.N.C.D.D.D. Tulcea - în conformitate cu legislația în vigoare - asigură stabilizarea personalului atestat pe grade științifice și ia măsuri pentru motivarea tinerilor de a desfășura activități în domeniul său de activitate.

Promovarea cercetătorilor se face în conformitate cu legile specifice cercetării, ținându-se seama, de necesitățile instituționale și de performanța științifică, confirmată la nivel național și internațional.

CAPITOLUL 6 - ACTIVITĂȚI CONEXE

Activitățile conexe derulate de institut vin în întâmpinarea cercetării constituind un real sprijin în realizarea obiectivelor acesteia, în valorificarea sau diseminarea rezultatelor sau în realizarea obligațiilor instituționale conform legislației în vigoare.

Aceste activități au stat permanent în atenția conducerii și au constituit obiectul unei monitorizări permanente și riguroase.

Astfel, în anul 2024, principalele teme abordate de Consiliul de Administrație au fost:

- Informare privind achiziționarea de servicii de consultanță în vederea accesării de fonduri europene
- Reactualizarea contractelor de asociere în participațiune pentru constituirea și funcționarea parcurilor științifice și tehnologice, astfel:
 - Constituirea legală a parcului științific și tehnologic cu termen de realizare de trei ani și prelungirea cu aceeași perioadă a contractului de asociere în participațiune pentru constituirea și funcționarea Parcului științific și tehnologic Caraorman înregistrat sub nr. 3294/18.08.2010 modificat prin actul adițional nr.1 înregistrat sub nr. 3385/5.08.2013 aflat în vigoare, în vederea îndeplinirii prevederilor art. 5 lit. b din O.G. nr. 14/2002
 - Constituie legală a Parcului științific și tehnologic Rusca cu termen de realizare de trei ani
 - Constituie legală a Parcului științific și tehnologic cu termen de realizare de trei ani și prelungirea cu aceeași perioadă a contractului de asociere în participațiune pentru constituirea și

funcționarea Parcului științific și tehnologic Uzlina înregistrat sub nr. 1164/1.04.2013 aflat în vigoare, în vederea îndeplinirii prevederilor art. 5 lit. b din O.G. nr. 14/2002

- Oportunitatea creării Parcurilor științifice & tehnologice Rusca și Caraorman în contextul proiectului HORIZON-MISS-2022-OCEAN-01 (DAWETREST). Obiectivul este reabilitarea celor două amenajări abandonate: Amenajarea agricolă Rusca și Amenajarea piscicolă Caraorman, urmărindu-se dezvoltarea în domeniul acvaculturii, pescuitului și agriculturii ecologice prin soluții tehnice avansate și tehnologii performante; crearea unor baze moderne de cercetare; reducerea presiunii pescuitului și agriculturii asupra mediului deltaic (perioada de implementare: iunie 2023 – iunie 2027)

Valorizarea rezultatelor cercetării

Valorizarea rezultatelor cercetării s-a realizat prin intermediul Centrului de Informare Tehnologică "Delta Dunării" care funcționează după regulament propriu.

Misiunea CITDD este aceea de a contribui la dezvoltarea INCDDD, pentru a-i consolida recunoașterea pe plan regional, național și internațional prin dezvoltarea informării tehnologice a agenților economici, a transferului de cunoaștere și al managementului calității pentru creșterea competitivității IMM-urilor și autorităților locale din domeniul managementului de mediu, turism și promovarea regiunii Dobrogea.

În cadrul ședințelor Consiliului de Administrație au fost prezentate stadiile parteneriatelor încheiate de INCDDD Tulcea pe parcursul anului 2024, în vederea realizării și dezvoltării de programe comune pe diferite tematici care sunt compatibile cu activitățile desfășurate de către părțile semnatare.

Implementarea acestora s-a realizat prin:

- transfer de cunoștințe între personalul părților partenere în domeniile specifice de activitate;
- dezvoltarea cadrului pentru implementarea de proiecte de cercetare în parteneriat;
- organizarea de evenimente și manifestări științifice;
- organizarea de cursuri de instruire/formare;
- evenimente de diseminare/conștientizare pe diferite tematici;
- realizarea în comun a unor materiale cu scop informativ și educativ;
- practică/școli de vară/sesiuni de informare specifice;
- schimb de literatură didactico-metodică și tehnico-științifică;
- elaborarea și publicarea de articole comune, etc.

CAPITOLUL 7 - PROGRAM DE ACTIVITATE 2025

Programul de activitate care conține planificarea și tematicile pentru ședințele de Consiliu de Administrație pentru anul 2025 respectă impunerile cu privire la atribuțiile acestui organ de conducere prevăzute în Regulamentul de Organizare și Funcționare al INCDDD Tulcea. Menționez că Programul de activitate al Consiliului de Administrație este un program cadru de desfășurare a activității, acesta urmând a fi completat și/sau adaptat problematicei curente a institutului coroborată cu evoluția generală a domeniului și cu programul membrilor Consiliului de administrație prezentat în *Anexa 1.1*.

CAPITOLUL 8 -DIVERSE

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" din Tulcea și-a îndeplinit obiectivele propuse pentru anul 2024 în toate domeniile de activitate. Consiliul de Administrație a fost permanent implicat în mod direct în toate deciziile manageriale care au permis desfășurarea activității curente în mod optim. Măsurile și deciziile adoptate au condus la derularea activității în bune condiții.

În anul 2024, obiectivul principal al I.N.C.D.D.D. Tulcea a fost menținerea și alinierea la noile obiective și cerințe ale Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022 – 2027, Planului Strategic de dezvoltare Instituțională I.N.C.D.D.D. 2023 – 2028 precum și coordonarea în proiectarea și implementarea sistemului de excelență în domeniul protecției mediului și managementului ecosistemic și adaptativ al zonelor umede din România.

PREȘEDINTE





MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – TULCEA

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

Anexa 1.1.

PROGRAM DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
AL INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” - I.N.C.D.D.D. TULCEA PENTRU ANUL 2025
conform Ordinului MCID nr.20554 din 26.03.2024

Nr.	Denumire activitate	Termen
1.	• Analiza și avizarea Proiectului de buget de venituri și cheltuieli al I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru anul 2025 • Avizarea Planului de Investiții și Dotări al I.N.C.D.D.D. Tulcea pe anul 2025 • Prezentarea activității compartimentului de audit public intern pentru anul 2024 • Aprobarea ștatului de funcții al al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Informări pe probleme de interes general al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Diverse	Ianuarie 2025
2.	• Prezentarea activității Centrului de Informare Tehnologică "Delta Dunării" (CIT DD) • Informare privind participarea I.N.C.D.D.D. Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Prezentarea situației referitoare la semnarea actelor adiționale la proiectele de cercetare în desfășurare • Situația participării I.N.C.D.D.D. Tulcea în colaborările internaționale majore • Aprobarea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale ale personalului angajat în cadrul I.N.C.D.D.D. Tulcea • Aprobarea scoaterii la concurs a unor posturi vacante, a comisiilor de concurs și a comisiilor de soluționare a contestațiilor • Diverse	Februarie 2025
3.	• Prezentarea activității Departamentului Restaurare Ecologică și Redresare Specii în perioada 2024 – prezent • Analiza și avizarea situațiilor financiare ale Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea la 31 decembrie 2024 • Aprobarea repartizării profitului contabil rămas după deducerea impozitului pe profit • Aprobarea Raportului Administratorilor Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea • Aprobarea propunerilor de casare pentru mijloace fixe, rezultate în urma inventarierii patrimoniului institutului pentru anul 2024 • Informare privind stadiul de implementare a hotărârilor adoptate în ședințele CA anterioare • Informări pe probleme de interes general al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Analiza aspectelor privind activitatea de resurse umane • Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității INCDDD Tulcea • Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a arieratelor • Informare privind organizarea / participarea la evenimente științifice • Diverse	Martie 2025

4.	• Aprobarea indicatorilor tehnico-economici pentru obiectivele de investiții finanțate de la bugetul de stat • Aprobarea Raportului de Activitate Științifică pentru anul 2024 • Aprobarea Raportului de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul 2024 • Informare privind participarea I.N.C.D.D.D. Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Situația participării I.N.C.D.D.D. Tulcea în colaborările internaționale majore • Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității INCDDD Tulcea • Aprobarea scoaterii la concurs a unor posturi vacante, a comisiilor de concurs și a comisiilor de soluționare a contestațiilor • Aprobarea rezultatelor finale ale concursurilor • Diverse	Aprilie 2025
5.	• Aprobarea Raportului de Activitate al Directorului General pentru anul 2024 • Aprobarea Raportului de activitate al I.N.C.D.D.D. pentru anul 2024 • Aprobarea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale ale personalului angajat în cadrul I.N.C.D.D.D. Tulcea • Analiza realizării criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de institut. Aprobarea măsurilor pentru desfășurarea acestora în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli • Aprobare rezultate concurs/scoaterea la concurs a unor posturi • Diverse	Mai 2025
6.	• Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare din cadrul Departamentului Laboratoare și Baze de cercetare • Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității INCDDD Tulcea • Informare asupra activităților economice și de servicii oferite de INCDDD Tulcea • Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a arieratelor • Analiza trimestrială a execuției veniturilor și cheltuielilor • Analiza și aprobarea, la propunerea Consiliului Științific, a strategiei și programelor concrete de dezvoltare a institutului, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului de activitate și cu Programul anual de cercetare-dezvoltare și inovare al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Informare privind organizarea / participarea la evenimente științifice • Analiza situației financiare, a acoperirii cu contracte pe laboratoare și noi contracte de CDI • Informare privind participarea INCDDD Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Prezentarea situației referitoare la semnarea actelor adiționale la proiectele de cercetare în desfășurare • Diverse	Iunie 2025
7.	• Prezentarea activității Departamentului Conservarea Biodiversității și Utilizarea Durabilă a Resurselor Naturale • Analiza îndeplinirii indicatorilor tehnico-economici și științifici pentru anul în curs • Analiza și avizarea raportărilor contabile la 30 iunie 2025 • Situația impozitelor, taxelor locale și altor venituri datorate bugetului statului • Informare privind participarea INCDDD Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Informare privind situația litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești • Situația participării I.N.C.D.D.D. Tulcea în colaborările internaționale majore • Informare privind actualizarea registrului de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare • Informare privind implementarea cerințelor Sistemului de management al Inovării conform	Iulie 2025

	SR 13572:2016 – sem I • Informare cu privire la stadiul de implementare și dezvoltare a standardelor de control intern managerial conform Ordinului SGG nr.600 / 2018 • Informare privind stadiul de implementare a hotărârilor adoptate în ședințele C.A. anterioare • Diverse	
8.	•Prezentarea activității Departamentului Centrul pentru Studiul bolilor transfrontaliere, emergente și zoonozelor •Aprobarea indicatorilor tehnico-economici pentru obiectivele de investiții finanțate de la bugetul de stat • Analiza realizării criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de institut • Informări pe probleme de interes general al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Analiza aspectelor privind activitatea de resurse umane • Informare privind organizarea / participarea la evenimente științifice •Diverse	August 2025
9.	• Prezentarea activității Departamentului Dezvoltare tehnologică, Transfer tehnologic și Planificare spațială • Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității INCDDD Tulcea • Aprobarea scoaterii la concurs a unor posturi în cercetare-dezvoltare în scopul dezvoltării instituționale • Analiza trimestrială a execuției veniturilor și cheltuielilor • Informare asupra activităților economice și de servicii oferite de INCDDD Tulcea • Analiza situației financiare, a acoperirii cu contracte pe laboratoare și noi contracte de CDI • Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a datoriilor • Informare privind participarea INCDDD Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Prezentarea situației referitoare la semnarea actelor adiționale la proiectele de cercetare în desfășurare • Diverse	Septembrie 2025
10.	• Prezentarea activității Departamentului Sistem Informațional și Geomatică • Raport asupra achizițiilor publice desfășurate în cadrul I.N.C.D.D.D. Tulcea 2024 – prezent • Analiza situației financiare a I.N.C.D.D.D. Tulcea pe trimestrul III – 2025 • Aprobarea indicatorilor tehnico-economici pentru obiectivele de investiții finanțate de la bugetul de stat • Aprobarea Raportului privind inventarierea patrimoniului • Informare privind participarea I.N.C.D.D.D. Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Aprobarea Listei de mijloace fixe și obiecte de inventar propuse pentru scoaterea din funcțiune • Situația participării I.N.C.D.D.D. Tulcea în colaborările internaționale majore • Diverse	Octombrie 2025
	• Prezentarea activității Departamentului Programe, Contracte, Personal, Salarizare și Marketing • Informare privind actualizarea registrului de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare	

11.	• Informare privind situația patrimoniului imobiliar al INCDDD Tulcea • Informare privind participarea INCDDD Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Informare privind organizarea / participarea la evenimente științifice • Informare privind implementarea cerințelor Sistemului de management al Inovării conform SR 13572:2016 • Informare cu privire la stadiul de implementare și dezvoltare a standardelor de control intern managerial conform Ordinului SGG nr.600 / 2018 • Analiza și aprobarea, la propunerea Consiliului Științific, a strategiei și programelor concrete de dezvoltare a institutului, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului de activitate și cu Programul anual de cercetare-dezvoltare și inovare al I.N.C.D.D.D. Tulcea • Aprobarea scoaterii la concurs a unor posturi în cercetare-dezvoltare în scopul dezvoltării instituționale • Diverse	Noiembrie 2025
12.	• Analiza activității Directorului General din punct de vedere al performanțelor manageriale • Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității INCDDD Tulcea • Analiza trimestrială a execuției veniturilor și cheltuielilor • Analiza îndeplinirii indicatorilor tehnico-economici și științifici pentru anul în curs • Informare asupra activităților economice și de servicii oferite de INCDDD Tulcea • Analiza situației financiare, a acoperirii cu contracte pe laboratoare și noi contracte de CDI • Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a arieratelor • Informare privind participarea INCDDD Tulcea la proiecte de cercetare naționale și internaționale • Stabilirea tematicilor cursurilor de formare profesională • Analiza aspectelor privind activitatea de resurse umane • Analiza, aprobarea sau după caz, propunerea spre aprobare, potrivit prevederilor legale în vigoare, a investițiilor care urmează a fi realizate de institut • Prezentarea situației referitoare la semnarea actelor adiționale la proiectele de cercetare în desfășurare • Planificare anuală a ședințelor și tematica Consiliului de Administrație pentru anul 2026 • Diverse	Decembrie 2025



MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – TULCEA

Tulcea - Str. Babadag 165 Cod 820112 tel. (+4 0240) 531520 fax (+4 0240) 533547 e-mail office@ddni.ro web http://www.ddni.ro

RAPORT PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL
INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE
„DELTA DUNĂRII” – I.N.C.D.D.D. TULCEA
PENTRU ANUL 2024

Capitolul 1 - INTRODUCERE

Activitatea Directorului General al Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare „Delta Dunării” Tulcea, incluzând întregul complex de sarcini și răspunderi asumate, conform Contractului de Management nr. 21/11.07.2019, s-a derulat în totală concordanță cu reglementările legale în vigoare și nominalizate în cadrul Regulamentului de Organizare și Funcționare a INCDDD Tulcea.

Capitolul 2 -PRINCIPII MANAGERIALE

În anul 2024, managementul I.N.C.D.D.D. Tulcea a urmărit îndeplinirea următoarelor roluri esențiale:

- Susținerea la un nivel de performanță și productivitate stabil a direcțiilor de lucru consolidate ale grupurilor tematice de cercetare, confirmate de rezultatele obținute în perioada precedent;
- Angajarea selectivă a grupurilor tematice de cercetare în direcții de cercetare emergente în spațiul academic internațional, în special în țările de primă referință în CDI;
- Identificarea sistematică, la nivel de grup tematic de cercetare, a potențialului de conlucrare cu proiectul flagship – DANUBIUS_RI și angajarea în proiecte corespunzătoare;
- Sporirea prezenței impactului și vizibilității Institutului în societate, pe palierele de asistare a capacității de analiză și decizie informată a sistemului de guvernare, al educației științifice și tehnice de profil și al informării publice;
- Deschiderea de noi direcții de cercetare, ca și investigarea aprofundată a celor existente, în scopul extinderii granițelor cunoașterii științifice și tehnologice existente și a creșterii șanselor de absorbție sau generare a unor tehnologii noi;
- Asigurarea suportului științific pentru formularea și implementarea politicilor și strategiilor de dezvoltare economică și socială în Rezervația Biosferei Delta Dunării;
- Dezvoltarea parteneriatului internațional în domeniul științific și tehnologic, în scopul acumulării și difuzării tehnologiilor, precum și a cunoștințelor și competențelor tehnologice avansate.

Aplicarea unui management modern, performant, orientat spre excelență științifică, inovare organizațională, competitivitate și transfer tehnologic, asigurarea masei critice de specialiști, promovare și creștere a vizibilității științifice, va crea premisele pentru evoluția ascendentă a I.N.C.D.D.D. în următorii ani.

Misiunea declarantă a I.N.C.D.D.D. Tulcea este de a se dezvolta ca un institut competitiv pe plan național și european/mondial prin activități de cercetare-dezvoltare de înalt nivel științific în domeniul cercetării de mediu.

Orientările strategice ale INCDDD se fundamentează pe direcțiile de dezvoltare stabilite prin următoarele documente proprii:

- Strategia de CDI și ale programelor proprii de CDI pentru perioada 2016-2024;
- Rapoarte de activitate ale INCDDD pentru 2020-2023;
- Rapoarte de activitate ale Directorului General 2020-2023.

Obiective principale realizate

1. Sprijinirea colectivelor de cercetare în obținerea de contracte finanțate din fonduri publice, prin realizarea de documente model la fiecare deschidere de finanțare;
2. Orientare spre cercetare – dezvoltare contractată direct cu beneficiarii, în condițiile legii;
3. Creșterea capacității de coordonare a colegilor sub 35 de ani prin numirea în funcții de responsabili, în funcțiile de conducător de proiect la proiectele finanțate de Programele Nucleu;
4. Creșterea numărului de lucrări indexate;
5. Creșterea ponderii de lucrări indexate față de ponderea lucrărilor neindexate sau neincluse în categoriile de mai sus, la > 50%;
6. Creșterea efortului de depunere de cereri de grant;
7. Continuarea Simpozionului Internațional “DELTE ȘI ZONE UMEDE” cu o frecvență bianuală;
8. Inițierea *CONVENȚIEI PENTRU CERCETARE – DEZVOLTARE – INOVARE ÎN TERITORIUL ITI DELTA DUNĂRII pentru perioada de programare 2021-2027*, la care au aderat până la această dată 16 Universități și Institute Naționale de C-D, numărul semnatarilor fiind în continuă creștere;
9. Creșterea participării la conferințe naționale pentru tinerii cercetători;
10. Îmbunătățirea condițiilor de lucru și a eficienței lucrului;
11. Stabilirea în Institut a unor criterii stimulative de apreciere a activității anuale a cercetătorilor;
12. Creșterea dotării prin acces la calculator performant (preferabil prin efort propriu, respectiv introducerea în lista de dotări/echipamente la propunerile de proiect depuse a achiziției unor stații de lucru puternice și a softurilor de bază și specifice necesare).

Principii manageriale

Pentru atingerea obiectivelor sale strategice, managementul la nivel instituțional a urmărit și urmărește aplicarea principiilor moderne de comportament organizațional, cu accent pe:

- managementul participativ;
- munca în echipă și dinamica grupului;
- gestiunea economică;

- îmbunătățirea eficienței;
- motivare și comunicare.

Capitolul 3 -ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE

3.1.Activitatea de CDI în anul 2024 a avut ca prioritate următoarele activități:

- Monitorizarea continuă și eficientă a proiectelor de cercetare în derulare, în scopul îndeplinirii în totalitate și la termen a obligațiilor contractuale și a indicatorilor asumați prin proiect;
- Monitorizarea permanentă a participării INCDDD Tulcea cu propuneri de noi proiecte la competițiile ce vor fi lansate, pe plan național și european; se va avea în vedere exploatarea tuturor oportunităților ce vor apărea în această perioadă; în acest scop echipele de cercetare din INCDDD își vor adapta continuu activitatea, componența, obiectivele și țintele, în corelare cu cerințele pachetelor de informații;
- Flexibilitatea în accesarea de cercetări complexe, în colective multidisciplinare; în acest scop se va aplica cu prioritate o strategie de recrutare orientată spre proiectele de cercetare, în scopul creșterii nivelului de competență științifică a INCDDD Tulcea;
- Creșterea valorilor indicatorilor INCDDD Tulcea privind activitatea de diseminare a rezultatelor CDI: articole ISI, publicații, citări, participări la evenimente științifice;
- Intensificarea acțiunilor pentru atragerea agenților economici în activitatea de cercetare a INCDDD și aplicarea practică a rezultatelor CDI.

Soluții operative

- Consolidarea managementului funcțional al INCDDD Tulcea - planificare, monitorizare, evaluare - la nivel de grup de cercetare - forma flexibilă de organizare bazată pe echipe de lucru alcătuite din personal cu diverse competențe, reunit în jurul unei tematici de cercetare sau proiect, comune
- Crearea și activarea *Grupului interdepartamental INCDDD Tulcea de suport ADI-ITI Strategia Deltei Dunării* - care să asigure colaborarea și dezvoltarea armonioasă a celor două structuri
- Crearea rezervei de personal de cercetare INCDDD Tulcea, cu obiective și mijloace specifice corespunzătoare
- Consolidarea Centrului de transfer tehnologic și marketing, ca agent de stimulare a inovării și inițiativei antreprenoriale și vehicul de diseminare a rezultatelor INCDDD Tulcea - structuri de cunoaștere expertă, soluții științifice și tehnice și instrumente specifice, servicii
- Activarea din perspectiva INCDDD Tulcea și participare la implementarea conceptului "Danubius-RI Centrul de Studii Avansate al Sistemului Dunăre – Delta Dunării – Marea Neagră"

3.2. Evaluarea instituțională

În anul 2016, prin adresa nr. 4961/09.09.2016 a fost solicitată demararea procedurii de evaluare și clasificare a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea, având în vedere următoarele considerente:

În baza HG nr.253/2015 s-a înființat Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea, prin reorganizarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București. În conformitate cu prevederile art.2 alin.2 din HG nr.253/2015, institutul nou înființat s-a înregistrat la Registrul Comerțului ca institut național de cercetare-dezvoltare pentru activitățile cuprinse în regulamentul de organizare și funcționare prevăzut în anexa nr.3.a), înregistrându-ne, astfel, la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Tulcea sub nr. J36/290/08.07.2015. De asemenea, art.9 din HG nr.253/2015 stipulează faptul că acreditările, clasificările, atestatele și autorizările dobândite de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, precum și de cele două subunități cu personalitate juridică se mențin și se transmit de drept institutelor care se înființează, în funcție de domeniul de activitate specific.

A fost menționat faptul că dosarul de evaluare și clasificare respectă în totalitate cerințele impuse de art.5 din HG nr.1062/2011 privind aprobarea Normelor metodologice pentru evaluarea și clasificarea în vederea certificării a unităților și instituțiilor din sistemul național de cercetare-dezvoltare. Solicitarea INCDDD a venit în contextul în care în anul 2012, ca și subunitate a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București, a obținut nivelul de clasificare "A-". Odată înființat, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" Tulcea, în baza HG nr.253/2015, prin reorganizarea Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București, institutul nostru a preluat nivelul de clasificare mai sus menționat.

Având în vedere statutul de institut național de cercetare-dezvoltare nou înființat, ținând cont de obiectul principal de activitate al INCDDD Tulcea, coroborat cu criteriile de eligibilitate menționate în ghidurile de implementare a Programelor Operaționale pentru perioada 2014-2020, s-a considerat că institutul este în măsură a solicita demararea procedurii de evaluare și clasificare în vederea certificării a INCDDD Tulcea. De asemenea, prin intermediul colectivului de cercetători, INCDDD Tulcea dispune de expertiza și echipamentele necesare accesării fondurilor europene și derulării cu succes a propunerilor de proiecte.

Ca răspuns la această solicitare, ANCSI a transmis institutului adresa nr. 4180/02.11.2016 prin care s-a precizat că în conformitate cu prevederile articolului 9 din Hotărârea Guvernului nr.253/2015: "acreditările, certificările, atestatele și autorizările dobândite de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului, precum și de cele două subunități cu personalitate juridică se mențin și se transmit de drept institutelor naționale care se înființează în funcție de domeniul de activitate specific". De asemenea s-a menționat faptul că Ordonanța Guvernului nr. 41/2015 *pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică* prevede că în perioada septembrie 2015-decembrie 2017, unitățile și instituțiile din sistemul național de cercetare-dezvoltare pot fi evaluate din punctul de vedere al activității de cercetare-dezvoltare pe baza unor noi criterii și norme, respectiv cele aprobate prin HG nr. 971/2016, eliminând clasificarea.

În luna septembrie 2022, Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării a inițiat procedura de evaluare a cinci institute naționale de cercetare-dezvoltare, printre ele aflându-se și institutul nostru, care a fost acreditat pentru o perioadă de 5 ani (conform Ordinului nr. 20011/06.01.2023).

3.3. Formarea și perfecționarea resurselor umane – crearea masei critice de cercetători

Strategia managerială a INCDDD Tulcea consideră Resursa Umană potențialul cel mai valoros de care dispune institutul. De aceea dezvoltarea resursei umane și asigurarea masei critice de specialiști a constituit o direcție strategică prioritară.

Căile de acțiune pentru perfecționarea resursei umane au fost următoarele:

- investiții în resursa umană de CD, o campanie de recrutare strategică, orientată spre direcțiile de dezvoltare a activității de cercetare a institutului și spre completarea cu specialități multidisciplinare, cu orientare spre proiectele de cercetare;
- aplicarea unor instrumente de evaluare armonizate cu cerințele de performanță a activității de CDI în măsură să conducă la responsabilizarea și totodată motivarea personalului;
- motivarea personalului prin elaborarea de grile de salarizare corelate cu criteriile de evaluare a performanței, după principiul “finanțarea urmărește performanța”;
- investiții în perfecționarea profesională, cursuri de specialitate, pregătire de specialitate în domeniul transferului tehnologic, inovării, proprietății intelectuale;
- îmbunătățirea managementului resursei umane pentru utilizarea la maximum a potențialului acesteia;
- adaptarea structurii organizatorice, în corelare cu prioritățile de dezvoltare a activității CD.

3.4. Creșterea capacității de cercetare – Infrastructura de CDI, Transfer Tehnologic și Valorificarea rezultatelor cercetării

Conform Planului de Dezvoltare Instituțională și strategiei proprii de dezvoltare, INCDDD Tulcea a acționat și în anul 2024 pentru consolidarea infrastructurii CDI, factor important pentru crearea cadrului științific necesar accesării de cercetări complexe, multidisciplinare și formării de consorții de cercetare reprezentative la nivel european. Atât prioritățile de specializare inteligentă, cât și prioritățile cu relevanță publică la care I.N.C.D.D. Tulcea s-a putut implica, au avut în vedere dezvoltarea de tehnologii și soluții inovatoare, posibil de susținut doar printr-o dezvoltare continuă a infrastructurii de CDI.

Valorizarea rezultatelor cercetării CIT DD

Centrul de Informare Tehnologică Delta Dunării (CIT DD), care funcționează după un regulament propriu, a realizat transferul tehnologic al rezultatelor cercetării INCDDD Tulcea.

CIT DD contribuie la dezvoltarea INCDDD, la consolidarea recunoașterii pe plan regional, național și internațional prin dezvoltarea activității de informare tehnologică a agenților economici, a transferului

de cunoaștere, pentru creșterea competitivității IMM-urilor și autorităților locale din domeniul managementului de mediu, turism și promovarea regiunii Dobrogea.

Scopul CIT DD Tulcea îl reprezintă creșterea eficienței activităților de cercetare – dezvoltare și stimularea inovării în vederea satisfacerii la nivel de județ a cerințelor prioritare în plan economic și social, în perspectiva asigurării relansării și a dezvoltării durabile a economiei și pentru creșterea calității și competitivității produselor și serviciilor oferite de producătorii români pe piața internă și internațională, astfel încât să răspundă cerințelor Programului Național de Cercetare – Dezvoltare și Inovare precum și programelor internaționale.

În anul 2024, activitatea CIT DD s-a focusat pe implicarea Clusterului 3D Edaphic-BLOOM Danube în scrierea unei propuneri de proiect în cadrul apelului SMP-COSME-2024-CLUSTER.

→Parteneriate încheiate în anul 2024

- cu autorități locale sau regionale:
 - Consiliul Județean Tulcea
- cu universități din țară și străinătate:
 - USAMV București – Facultatea de Inginerie și gestiune a producției animaliere
 - Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași
- cu institute de cercetare - dezvoltare:
 - Institutul de Geografie al Academiei Române
 - Institutul Geologic al României
 - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură Marin Drăcea
 - Stațiunea de Cercetare – Dezvoltare pentru Piscicultură Nucet
 - Northeast Institute of Geography and Agroecology China
- cu școli și licee:
 - Liceul Tehnologic Agricol „Nicolae Cornățeanu” Tulcea
 - Școala Gimnazială „Nifon Bălășescu” Tulcea
 - Școala Gimnazială „Elena Doamna” Tulcea
- cu ONG-uri din țară și străinătate:
 - Asociația Ivan Patzaichin – Mila 23
 - Asociația QOLONY – Colonia pentru Artă și Știință București

→Proiecte ale INCDDD Tulcea în derulare cu implicarea CIT DD

Nr. crt.	Denumire proiect	Număr contract	Acronim	Rolul în cadrul proiectului ⁽¹⁾	Nume și prenume coordonator INCDDD
1	Proiect suport pentru pregătirea DANUBIUS-RI	C641	DANS 3	Expert tehnic	
2	Asigurarea unui statut favorabil de conservare pentru salvarea de la extincție a populației de nură europeană - Mustela lutreola (specie de interes comunitar, critic periclitată) - din România - SAVE E-MINK 2017-2020	C642	SAVE E-MINK	Asistent manager Responsabil financiar	
3	Dezvoltarea stației de monitorizare a peștilor migratori: sturioni și scrumbie - Isaccea	C653	ANADROM	Expert informare și transfer tehnologic	
4	Ecological resizing through urban and rural actions & dialogues for GHG mitigation in the Lower Danube Floodplains & Danube Delta (EDAPHIC-BLOOM DANUBE)	640	EDAPHIC – BLOOM Danube	Responsabil componenta EDAPHIC Expert comunicare	
5	Program Nucleu Delta Dunării 2022	PN 3 - CMCI 41N/2019 Cod PN 1912	Delta Dunării 2022-DD2022	CS	
6	Invasive Alien Species Observatory and Network Development for the Assessment of Climate Change Impacts in Black Sea Deltaic Protected Areas – IASON +	2024- 2026	IASON +	Coordonator	
7	„Cercetări privind patrimoniul natural, turistic, cultural și spiritual din Rezervația Biosferei Delta Dunării, în contextul dezvoltării durabile și a schimbărilor globale. Probleme, Provocări, Perspective” PN 23 13	35N/2023/ MCID Cod PN 23 13 03 03	PN8	Coordonator	
8	Danube 4 all (Restoration of the Danube River Basins Water for Ecosystem and People from Mountain to Coast)	Membru consorțiu	HE	Expert diseminare	
9	ECOsystem-based governance with DANube lighthouse Living Lab for sustainable Innovation processes - EcoDALLi	Membru consorțiu	HE	Expert diseminare	
10	Danube Wetlands and flood plains Restoration through systemic, community engaged and sustainable innovative actions (DaWetRest)	Membru consorțiu	HE	Expert diseminare	
11	A touch of Blue in the EU Researchers' Nights for a more Sustainable Use of the Ocean (BlueNIGHTs)	Membru consorțiu	HE	Responsabil pachete lucru	

→ Organizarea evenimentelor științifice

• **Simpozionul internațional "Deltas & Wetlands" 2024** – a 31-a ediție, în cadrul evenimentului „Deltas & Wetlands” DDNI Scientific Event Community (<https://ddni.ro/wps/deltaswetlands-31-symposium-2024/>), 13 - 17 mai 2024

-Evenimentul s-a derulat sub patronajul I.A.D. (Asociația Internațională pentru Cercetarea Dunării), B.E.N.A. (Asociația Balcanică pentru Mediu), cu sprijinul Consiliului Județean Tulcea și al Administrației Rezervației Biosferei Delta Dunării

-Lucrările dedicate Simpozionului au cuprins cele 4 secțiuni tradiționale, acoperind mai multe domenii de cercetare: *biodiversitate și conservarea naturii; factori de mediu, impact antropic, noi abordări de cercetare referitoare la schimbările climatice din UE - Carbon neutral 2050, resurse naturale și socio-economice, GIS & sisteme modelare*

-A fost lansată cartea domnului profesor Dr. Stoica Godeanu: "The eight layers of our planet"

-În cadrul evenimentului "Scientific cooperation in progress between China and Romania", dedicat cercetătorilor chinezi și colaborării cu institutul nostru - a fost semnat MoU cu IGA din China, reprezentat de DG prof.Dr. Jiang Ming

-Agenda evenimentului a mai cuprins: "Mission Ocean – Common Action Plan Danube Lighthouse & Black Sea Strategy" și "Lower Danube and Danube Delta Living Lab on Water Systems" - în cadrul proiectului EcoDALLI

-Componenta comercială "PICO-Business Approaches" - o oportunitate de a explora și discuta aspecte legate de parteneriatul public CDI cu mediul de afaceri într-un format interactiv și captivant

• **Festivalul Scrumbii de Florii** – 26-28 aprilie 2024, organizator Primăria Tulcea, INCDDD partener

• Co-organizare conferința internațională **ASMES 2024** - an electrical and power engineering, ediția a 2-a, organizator ICPE-CA, 9 - 12 mai 2024

• **"Noaptea Cercetătorilor Europeni"** - 27 septembrie 2024

- 8 ateliere interactive, aproximativ 500 de elevi participanți din municipiu, județul Tulcea și din județul Constanța, cadre didactice și părinți

→ Sesiunile de Comunicări Științifice Interne (SCSI)

- **Sesiunea #53:** Sturionii, cei mai mari călători ai Dunării, iulie 2024; Monitorizarea factorilor de mediu în RBDD, iulie 2024
- **Sesiunea #54:** Comunitățile zooplanctonice din zonele de reconstrucție ecologică Carasuhat (regim natural de inundare) și Zaghen (regim controlat de inundare), noiembrie 2024
- **Sesiunea #55:** Evaluarea impactului ecologic al proiectelor de renaturare asupra serviciilor ecosistemice din Delta Dunării, decembrie 2024

- **Sesiunea #56:** Diferențele în cazul lacurilor Parcheș și Furtuna cu privire la nutrienți din prisma poziționării și capacității acestora de autoepurare, decembrie 2024

→ *Organizare prezentări ale IMM-urilor*

- SC MDS Electric SRL București
- SC TehnoInstruments SRL București
- SC IPA SA Galați, Support services for companies through the Enterprise Europe Network

→ *Practică la INCDDD Tulcea a studenților*

- USAMV București – Facultatea de Inginerie și gestiune a producției animaliere

→ *Școala Altfel / Săptămâna verde*

- 22 - 24 aprilie, 12 clase de școală generală și liceu
- 23 octombrie - 07 noiembrie, 7 clase de școală generală și liceu

→ *Participarea la târguri, expoziții, evenimente naționale și internaționale*

- „Circular Economy - an innovative and regenerative economic model explored in Danube Delta and Nile Delta and Valley”, 26 iunie 2024, workshop organizat de Geostud SRL București
- “Climate Change Summit”, 15 - 17 octombrie 2024, organizat de Social Innovation Solutions București în parteneriat cu Cancelaria Prim - Ministrului României și Smart Innovation Norway, finanțat de Innovation Norway
- „Green Innovation Forum”, 17 - 18 octombrie 2024, organizat de Social Innovation Solutions București în parteneriat cu Cancelaria Prim - Ministrului României și Smart Innovation Norway, finanțat de Innovation Norway
- A 4-a rundă de consultare a Consiliului Consultativ pentru Schimbări Climatice în cadrul proiectului NEVERMORE (<https://www.nevermore-horizon.eu/>), 15 noiembrie 2024, organizată de către Instituția Prefectului județului Tulcea
- Salonul Internațional de Inventică și inovații EURO POLITEHNICUS, noiembrie 2024, organizat de Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București, participare cu 6 postere
- Matchmaking și schimb de experiență cu institute de CDI din Norvegia; Oslo, 9 - 12 decembrie 2024, organizat de Social Innovation Solutions București în parteneriat cu Cancelaria Prim-Ministrului României și Smart Innovation Norway, finanțat de Innovation Norway, în cadrul proiectului „Climate Paths: Innovative Methods for Mitigating Climate and Environmental Impact”

→ *Acțiune cu stakeholderi*

- Implicarea clusterului **Asociația 3D Edaphic-BLOOM Danube** în propunere de proiect: Entropy Hourglass Applied to the Blue Economy: Digital Network of Clusters for

Efficient Resource Use and Resilience in the Raw Materials Sector towards Sustainable Development, în cadrul apelului SMP-COSME-2024-CLUSTER, finanțat de către UE

- Acțiuni de informare tehnologică în cadrul clusterului 3D Edaphic-BLOOM Danube

→ *Editare materiale științifice tipărite*

- ***Scientific Annals of the Danube Delta Institute***, vol. 29/2024, Editura CITDD Tulcea, ISSN 1842-614X ISSN 2247-9902
- ***Deltas and Wetlands, Book of Abstracts***, Nr. 10/2024, Editura CITDD Tulcea, ISSN 2344-3766, ISSN-L 23244-3766
- ***The Eight Layers of our Planet***, autori: Stoica Preda Godeanu & Laura Mariana Popa, 2024, Editura CITDD Tulcea, ISBN 978-606-8896-08-3

→ *Cursuri de instruire și perfecționare profesională*

- Managementul rezultatelor de cercetare-dezvoltare, aprilie 2024
- Curs formator, iulie 2024

→ *Contribuții la realizarea unor produse / servicii / instrumente inovatoare către societatea civilă*

- Platforma online a clusterului 3D Edaphic-Bloom Danube: <https://edaphic-bloom.eu/>

→ *Diseminare – comunicate de presă, articole și interviuri în media și pe rețelele online*

- Comunicate de presă și articole în presa scrisă și online din țară și străinătate în cadrul proiectelor:
 - EcoDALLi, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - Danube4all, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - DaWetRest, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
 - Restore4Life, <https://ddni.ro/wps/international-projects/>
- Comunicate de presă și articole în presa scrisă și online din țară și străinătate în cadrul altor proiecte ale INCDDD Tulcea
- Actualizarea website-ului institutului: <http://ddni.ro/wps/>
- Creșterea numărului de „**followers**” în cadrul paginilor INCDDD de socializare online: **Facebook** și **Twitter** – diseminarea activităților și rezultatelor proiectelor institutului:
 - Facebook: <https://www.facebook.com/INCDDD> ,
 - Twitter: https://twitter.com/ddni_ddtic ,
 - YouTube: <https://www.youtube.com/channel/UCsPWKAIBbSDcNuGp46iijqw>

3.5. Managementul economic și financiar

Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare la 31 decembrie 2024 se prezintă astfel:

Explicații	Anul 2023 - lei-	Anul 2024 - lei-
1.Total active imobilizate, d.c.:	10.255.701	10.104.893
1.1 Active corporale	10.21.5936	10.074.024
1.2 Active necorporale	39.165	30.269
1.3 Active financiare	600	600
2. Active circulante	21.218.319	40.962.071
TOTAL ACTIV	31.474.020	51.066.964

Veniturile, cheltuielile și rezultatele economice realizate la 31 decembrie 2024 sunt:

	Anul 2023 - lei-	Anul 2024 - lei-
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice	28.901.259	19.194.555
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private;	604.791	601.020
Venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală);	2.134.772	1.364.424
Venituri totale	31.640.822	21.159.998
Cheltuieli totale, din care:	31.218.954	20.169.154
Cheltuieli exploatare:	31.082.843	20.069.584
Cheltuieli financiare:	136.111	99.570
Profitul brut	421.868	990.844
Pierdere brută	0	0
Situația arieratelor total dc.:	0	0
-furnizori	0	0
-obligații buget stat	0	0

Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)

- politica financiară generală a constat în aplicarea consecventă a principiului ajustării (diminuării) cheltuielilor în așa fel încât în fiecare etapă și pe total an, acestea să fie situate sub nivelul veniturilor;
- politicile sociale reglementate asigură salariaților institutului o serie de facilități în limitele legale permise de legislație (tichete de masă, cadouri copii, etc).

Evoluția performanței economice

Evoluția principalilor indicatori de performanță economică au înregistrat următoarele valori:

Explicații	Anul 2023 - lei-	Anul 2024 - lei-
1. Indicatorul rata autonomie financiară	10.37%	8.32%
2. Lichiditatea generală	11.55%	19.03%
3. Rata solvabilității patrimoniului	17.13%	23.71%
4. Viteza de rotație clienți	2.24%	4.73%
5. Viteza de rotație furnizori	1.85%	0.55%

SWOT FINANCIAR -2024

A. Puncte tari	B. Puncte slabe
1.Diversitatea tipurilor de proiecte accesate, permițând utilizarea diferșelor surse de finanțare; 2. Existența unor competențe distinctive pe mai multe planuri, respectiv capacitatea personalului de abordare polivalentă a tipurilor de activități; 3. Management financiar organizat pe proiecte și pe activități; 4.Existența personalului cu expertiză și abilități deosebite în domeniul economico-financiar; 5. Existența mijloacelor informaționale pentru evidențierea cheltuielilor pe fiecare proiect și tip de activitate; 6. Flexibilitate și angajament de a accesa surse financiare diverse (de exemplu fonduri externe, prin parteneriate diversificate). 7.Existenta unei imagini favorabile a instituției;	1. Numărul insuficient de personal permite mai puțin specializarea pe domenii înguste (cumul de funcții) și motivarea corespunzătoare, din punct de vedere salarial. 2. Dependență crescută de mecanismele naționale de finanțare a cercetării, care prezinta imprevizibilitate tot mai accentuată. 3. Costurile ridicate pentru mentenanța și service-ul echipamentelor competitive din dotare, ca și pentru actualizarea performanțelor tehnice și menținerea lor la nivel competitiv. 4. Costurile ridicate pentru echipamente și materiale consumabile, specifice cercetării, în general, și chiar mai crescute pe piața românească, în particular, cărora li se adaugă riscurile instabilității pieței monetare (scăderea continuă a valorii leului, fluctuațiile în cotația Euro). 5. Majoritatea proiectelor impun necesitatea finanțării în avans a cheltuielilor; 6.Lipsa unui cash flow-ului constant; 7.Reducerea finanțării la nivel national pentru activitatea de cercetare - dezvoltare;

C. Oportunități

1. Deschiderea pieței financiare prin creșterea numărului de potențiali investitori străini interesați de rezervația Delta Dunării și zonele limitrofe;
2. Creșterea fondurilor aferente interesului UE pentru problematica Deltei Dunării prin Asociația de Dezvoltare Intracomunitară ITI Delta Dunării;
3. Posibilități de încheiere a unor parteneriate, acorduri, avantajoase;

D. Amenințări

1. Presiunea crescândă a concurenței, în domeniul cercetare-dezvoltare;
2. Vulnerabilitatea la fluctuațiile mediului de afaceri din domeniul cercetării;
3. Modificări frecvente ale reglementărilor legislative sau normative restrictive cu impact nefavorabil;

Capitolul 4.CRITERII SI INDICATORI DE PERFORMANTA – 2024

C R I T E R I U	DENUMIRE CRITERIU	Nr In di ca tor	INDICATOR	U.M.	Propunere 2024 (lei)	Estimat 2024 (lei)	Procent realizat
0	1		2	3	4	5	[(col.5/col.4)-1]*100
Managementul economico-financiar	INCADRAREA IN SUMELE PLANIFICATE LA CAPITOLUL VENITURI CONFORM DOCUMENTELOR FINANCIARE	I1	venituri din activitatea de bază	LEI	24107000	19795575	-17.88
		I2	venituri din activități conexe activității de CD	LEI	942000	1245604	32.23
		I3	venituri financiare	LEI	102000	118819	16.49
		I4	venituri extraordinare	LEI	0	0	0
	INCADRAREA IN SUMELE PLANIFICATE LA CAPITOLUL CHELTUIELILOR CONFORM DOCUMENTELOR FINANCIARE	I5	cheltuieli de bunuri si servicii	LEI	7496000	6784508	-9.49
		I6	cheltuieli cu salariile	LEI	17035000	13262956	-22.14
		I7	cheltuieli de reclama si publicitate	LEI	13000	22120	70.15
		I8	cheltuieli financiare	LEI	101000	99570	-1.42
		I9	Cheltuieli extraordinare	LEI	0	0	0
TITLUL	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSELOR FINANCIARE	I10	rezultatul brut al exercițiului	LEI	506000	990844	95.82
		I11	profit net	LEI	506000	990844	95.82
		I12	acoperirea pierderilor contabile	LEI	0	0	0
		I13	Plati restante	LEI	0	0	0
		I14	creante	LEI	100000	335891	235.89
		I15	productivitatea muncii	LEI	191000	227527	19.12
		I16	cifra de afaceri	LEI	24107000	25792527	6.99
		I17	rata rentabilitatii financiare	LEI	19	23.42	23.26
		I18	rata solvabilitatii generale	LEI	16.96	23.71	39.80
		I19	rata autonomiei financiare	LEI	10.27	8.32	-18.99
		I20	rata rentabilitatii economice	LEI	1.61	1.94	20.50
	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSELOR ALOCATE INVESTITIILOR	I21	valoarea alocărilor financiare pentru investiții din surse proprii si credite bancare	LEI	100000	151431	51.43
		I22	valoarea alocărilor financiare pentru investiții de la bugetul statului	LEI	0	0	0
		I23	valoarea investitiilor realizate indiferent de sursa de finantare	LEI	741000	746764	0.78

0	1		2	3	4	5	6
M A N A G E M E N T U L R E S U R S E L O R U M A N E	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSEI UMANE, A OPORTUNITATILOR DE DEZVOLTARE A CARIEREI PERSONALULUI DE CD GESTIONAREA OPORTUNITĂȚILOR DE DEZVOLTARE A CARIEREI PERSONALULUI DE CD	I24	numarul mediu personal pe total INCD		98	93	-5.10
		I25	numărul mediu de personal de CD atestat		43	40	-6.97
		I26	numarul de CS I și CS II		11	10	-9.09
		I27	numarul de CSIII si CS		29	28	-3.45
		I28	numarul de IDT I și IDT II		3	2	-33.33
		I29	numarul de ACS si IDT		12	11	-8.33
		I30	Numar de cercetatori implicati in procese de formare doctorala si de masterat		20	29	45.00
	MOTIVAREA PERSONALULUI DE CD PENTRU PERFORMANTA SI PRESTIGIU PROFESIONAL	I31	Castigul mediu lunar pe personal de CD	LEI	16989	13677	-19.49
		I32	Membrii in colectivele de redactie ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse in bazele internationale de date) si in colectivele editorial internationale		0	0	0
		I33	Premii nationale si/sau international obtinute prin proces de selectie		0	0	0
		I34	Numar de conducatori de doctorat		0	0	0
M A N A G E M E N T U L C E R C E T A	GESTIONAREA SISTEMULUI RELATIONAL CU PARTENERII DE CDI SI DIN MEDIUL ECONOMIC	I35	Numarul de UCD partenerie in total proiecte de CDI contractate		20	24	20.00
		I36	Numarul operatorilor economici in total proiecte de CDI		6	6	0
		I37	Rata de success a propunerilor de proiecte in competitii nationale		35	35	0
		I38	Rata de success a propunerilor de proiecte in competitii internationale		15	13	-13.33
		I39	Numarul contractelor economice in total contracte		6	6	0
		I40	Cereri de brevete inventie		1	1	0
		I41	Cereri de marci, modele si modele industrial etc.		0	0	0

RII - D E Z V O L T A R I I S I N O V A R I	GESTIONAREA ACTIVITATILOR DE DSEMINARE A REZULTATELOR DE CDI	I42	Modele experimentale/prototipuri/inst alatii pilot realizate la comanda operatorilor economici		0	0	0
		I43	Lucrari stiintifice/tehnice publicate in reviste cotate ISI		12	12	0
		I44	Comunicari stiintifice prezentate la conferinte		13	13	0
		I45	Participari la targuri si expozitii		6	6	0
	GESTIONAREA ACTIVITATILOR DE VALORIFICARE ECONOMICA A REZULTATELOR DE CDI	I46	contracte de licenta sau cesiune brevete de inventii		0	0	0
		I47	contracte de licenta sau cesiune marci, modele sau desene industriale		0	0	0
		I48	produse aplicate la operatorii economici		0	0	0
		I49	tehnologii aplicate la operatorii economici		0	0	0
		I50	Servicii aplicate la operatori economici		0	0	0
		I51	Spin-off-uri/start-up-uri create in baza rezultateor de CD		0	0	0
		I52	Studii documentatii tehnico economice etc. aplicate la operatorii economici		2	2	0

Direcții de acțiune

a) Cercetare fundamentală

- creșterea rolului și contribuției institutului în cercetarea fundamentală din domeniul dezvoltării durabile, ecologiei și protecției mediului, fundamentarea managementului în Rezervația Biosferei "Delta Dunării" și în alte zone umede de interes național și internațional pentru conservarea biodiversității;
- incubarea de noi domenii de cercetare fundamentală;
- implicarea activă în realizarea DANUBIUS-RI și participarea ca utilizator major, după darea în folosință a sistemului, precum și la implementarea Strategiilor Delta Dunării și SUERD;
- recrutarea cercetătorilor de nivel internațional, prin crearea unui mediu de cercetare atractiv;
- implicarea activă în proiecte și colaborări europene (Horizon 2020, ESA, ERC, EEA, DG-Research, MARE etc.) și internaționale;
- sporirea contribuției în cercetarea aplicativă și transdisciplinară în domenii de specializare inteligentă;
- creșterea rolului regional (est/sud-est european) al institutului.

b) Laboratoare naționale de studiu bolilor emergente, hidrobiologie, biologie moleculară și citogenetică, toxicologie acvatică

- îndeplinirea funcțiilor institutului, de laborator național de **studiu bolilor emergente, hidrobiologie, biologie moleculară și citogenetică, toxicologie acvatică**, participarea la elaborarea strategiilor naționale de siguranță și securitate;
- dezvoltarea de aplicații în domenii de relevanță în societate;
- depozit național de cunoștințe (know-how) în domeniu;
- cercetarea și conservarea patrimoniului natural și cultural;
- asigurarea funcționării la parametri optimi a cerințelor de interes național și a celor care lucrează în regim de acces competitiv deschis (*open access facilities*), deschise comunității internaționale.

c) Sursa de cunoaștere

- intensificarea programelor de transfer de cunoștințe, transfer tehnologic și marketing (*incubator hi-tech*, parc tehnologic);
- implicarea activă în atragerea și formarea studenților (practică, licență, masterat, doctorat) și postdoctoranzilor;
- educarea publicului larg prin popularizarea științei și a modului de gândire științifică la nivelul societății (*outreach*) prin lecturi publice, cursuri, campanii radio / Tv / presa, lecții pe web (*webcast*), organizarea zilelor ușilor deschise s.a.;
- *leadership* în tehnologii informaționale.

Stabilirea priorităților de dezvoltare

Prioritățile de dezvoltare pentru INCDDD Tulcea vor cuprinde mai multe domenii, considerate factori critici de succes, care în ordinea importanței lor pentru dezvoltarea viitoare a institutului, sunt următoarele:

Activitatea de CDI : *Organizare. Adaptare. Multi/transdisciplinaritate.*

- ✓ Monitorizarea continuă și eficientă a proiectelor de cercetare în derulare, în scopul îndeplinirii în totalitate și la termen a obligațiilor contractuale și a indicatorilor asumați prin proiect;
- ✓ Monitorizarea permanentă a participării INCDDD Tulcea cu propuneri de noi proiecte la competițiile ce vor fi lansate, pe plan național și european; se va avea în vedere exploatarea tuturor oportunităților ce vor apărea în această perioadă; în acest scop echipele de cercetare din INCDDD își vor adapta continuu activitatea, componența, obiectivele și țintele, în corelare cu cerințele pachetelor de informații;
- ✓ Flexibilitatea în accesarea de cercetări complexe, în colective multidisciplinare; în acest scop se va aplica cu prioritate o strategie de recrutare orientată spre proiectele de cercetare, în scopul creșterii nivelului de competență științifică a INCDDD Tulcea;
- ✓ Creșterea valorilor indicatorilor INCDDD Tulcea privind activitatea de diseminare a rezultatelor CDI: articole ISI, publicații, citări, participări la evenimente științifice;
- ✓ Intensificarea acțiunilor pentru atragerea agenților economici în activitatea de cercetare a INCDDD și aplicarea practica a rezultatelor CDI.

Susținerea și dezvoltarea inovării în cadrul INCDDD Tulcea se realizează printr-o cunoaștere a nevoilor autorităților și mediului privat din regiune. Pentru aceasta se trimit solicitări, în cadrul unor proiecte, dar și separat, constând în chestionare care scanează aspectele nevralgice ale entităților, fiind ulterior analizate și constituind baza decizională a propunerii de activități pentru soluționarea acestora, corelate cu capacitatea INCDDD de a răspunde la acestea, de a crea noi produse și servicii adaptate lor.

Dincolo de conectarea permanentă la nevoile regiunii în domeniile de activitate la care INCDDD are capacitatea să răspundă, s-au creat rețele de parteneriate (ex. **Inițiativa 3D - Decarbonatarea Deltei Dunării** - <https://3d.ddni.ro/> sau **Convenția stakeholderilor** pentru decarbonatarea Deltei Dunării și Luncii inundabile a Dunării - https://ddni.ro/wps/wp-content/uploads/2021/11/EDAPHIC-BLOOM-Danube-Conventia-stakeholderilor_02.11.2021.pdf pentru a răspunde la caracterul complex și multidisciplinar al nevoilor din regiunea Deltei Dunării, ce impune asocierea prin complementaritate a competențelor cercetătorilor INCDDD cu alte competențe ale unor furnizori din țară și străinătate și înființarea în anul 2022 a unui **Cluster de Dezvoltare Durabilă a Deltei Dunării**.

Pentru aceasta au fost solicitate și primite Adeziuni de la câteva zeci de entități (mediul privat - beneficiarul inițiativei și autorități centrale, locale și regionale). Pentru dezvoltarea durabilă a regiunii, aceste inițiative și asocieri au la bază o **viziune, o strategie și un plan de acțiune** ce integrează **5 poli de dezvoltare** (mobilitate, agri-environment & food security, energie verde, adaptări și contribuții la reducerea efectelor schimbărilor climatice și economie circulară) și **6 domenii tematice** (turism sustenabil, biodiversitate, impact de mediu, digitalizare, networking și inovare socială) corelate cu nevoile stakeholderilor locali și regionali.

Soluții operative

- Consolidarea managementului funcțional al INCDDD Tulcea - planificare, monitorizare, evaluare - la nivel de grup de cercetare - forma flexibilă de organizare bazată pe echipe de lucru alcătuite din personal cu diverse competențe, reunit în jurul unei tematici de cercetare sau proiect comune.
- Crearea și activarea *Grupului interdepartamental INCDDD Tulcea de suport ADI-ITI Strategia Deltei Dunării* - care să asigure colaborarea și dezvoltarea armonioasă a celor două structuri.
- Crearea rezervei de personal de cercetare INCDDD Tulcea, cu obiective și mijloace specifice, corespunzătoare.
- Consolidarea Centrului de transfer tehnologic și marketing, ca agent de stimulare a inovării și inițiativei antreprenoriale și vehicul de diseminare a rezultatelor INCDDD Tulcea - structuri de cunoaștere expertă, soluții științifice și tehnice și instrumente specifice, servicii.
- Activarea din perspectiva INCDDD Tulcea și participare la implementarea conceptului "Danubius-RI Centrul de Studii Avansate al Sistemului Dunăre – Delta Dunării – Marea Neagră".

Resursa umană: *Continuitate. Adaptare. Innoire. Masa critică în domeniile cheie pentru INCDDD Tulcea*

- Continuarea menținerii unor standarde ridicate în procesul de evaluare și recrutare de personal:
 - criterii de evaluare și grile de încadrare actualizate în corelare cu cerințele CDI;
 - campanie de recrutare strategică, orientată spre tineri doctoranzi, masteranzi, în scopul formării pentru cariera de cercetător;
 - reducerea procentului personalului administrativ în total personal.
- Continuarea asigurării cadrului organizatoric și instituțional pentru perfecționare profesională continuă, promovarea în grade de cercetare, creșterea competențelor în domeniul transferului tehnologic, managementului de proiect.

Creșterea gradului de utilizare a Infrastructurii CDI existente și modernizare/construire structuri noi: *Exploatare eficientă. Cooperare. Dezvoltare. Orientare pe piață*

1. Îmbunătățirea gradului de utilizare a infrastructurii de cercetare;
2. Modernizare în scopul accesării de cercetări complexe, pe plan național și european;
3. Crearea centrului pentru studiul bolilor transfrontiere, emergente și rare - Somova.

Activitatea financiară: *Reducerea risipei. Fonduri private. Fonduri europene*

1. Gestionarea eficientă în condițiile prevăzute de lege a fondurilor alocate institutului;
2. Creșterea atragerii de fonduri private în activitatea CDI a INCDDD Tulcea, prin 4 direcții distincte:
 - contracte de cercetare/asistență tehnică încheiate direct cu agenții economici;
 - servicii oferite de CIT DD pentru agenți economici;
 - servicii de formare profesională și evaluare competențe;
 - valorizarea rezultatelor obținute în activitatea de cercetare.
3. Creșterea atragerii de fonduri europene și nerambursabile în activitatea CDI a INCDDD Tulcea.

Îmbunătățirea poziției pe piața internă și externă și un cadru relațional orientat spre implicarea mediului privat în activitatea de cercetare-dezvoltare

Activitatea de Management: Legalitate, Transparență, Colaborare, Eficiență

1. Reprezentarea cu succes a intereselor institutului în relațiile cu alte organisme și organizații, cu operatori economici, precum și cu persoane fizice din țară și din străinătate;
2. Continuarea respectării angajamentelor asumate de INCDDD Tulcea ca membru în organismele și asociațiile profesionale la nivel național și participarea activă în cadrul organismelor europene;
3. Adaptarea structurii organizatorice cu direcțiile de cercetare și continuarea implementării principiilor Cartei Cercetătorului și a Codului de angajare a personalului;
4. Asigurarea, în condițiile legii, a protecției, sănătății și securității angajaților din INCDDD Tulcea în vederea prevenirii riscurilor profesionale;
5. Finalizarea și implementarea prevederilor Controlului Intern Managerial;
6. Asigurarea administrării patrimoniului institutului conform prevederilor legale și pentru derularea în condiții optime a activității, prin continuarea măsurilor pentru reabilitarea locațiilor aferente spațiilor de lucru, științifice, tehnice, sociale;
7. Asigurarea conform reglementărilor în vigoare a protecției informațiilor clasificate;
8. Acțiune pentru desecretizarea documentelor clasificate, conform reglementărilor legale la zi;
9. Continuarea acțiunilor pentru creșterea calității climatului de muncă în INCDDD Tulcea prin:
 - instrumente eficiente de evaluare și motivare a personalului;
 - transparență în decizii și implicare în luarea deciziilor - Consiliu Științific, Comisie de Control Intern Managerial;
 - bune relații de colaborare între personalul din cercetare și serviciile administrative / auxiliare: monitorizare financiară, achiziții publice, marketing, compartiment juridic;
 - respectarea și promovarea principiilor de etică și deontologie în întreaga activitate a INCDDD Tulcea.

Creșterea volumului de activitate

- Ne propunem creșterea volumului de activitate CDI, activitatea de bază - prin:
 - derularea unui număr mai ridicat de proiecte, finanțate din fonduri bugetare, naționale și europene - obiectiv prioritar;
 - creșterea volumului de activitate CD prin contracte directe cu operatorii economici - atragere de fonduri private, extrabugetare (tabelul 1):

Evoluția indicatorilor de gestionare a sistemului relațional

Tabelul 1

Indicatori - gestionarea sistemului relațional	2021	2022	2023	2024
Număr proiecte în derulare	56	45	48	50
Pondere operatorilor economici în total parteneri (%)	52,3	71	50	50

Creșterea numărului de rezultate CD și intensificarea diseminării acestora (tabelul 2)

- Creșterea cantitativă a activității, dar și creșterea nivelului calitativ, concretizate prin:
 - creșterea ponderii articolelor publicate în reviste/proceeding-uri ISI;
 - creșterea numărului de comunicări la conferințe sau congrese internaționale;
 - creșterea volumului de activitate a editurii CIT DD.

Ne propunem creșterea numărului publicațiilor, incluzând cărți de specialitate, ghiduri, monografii, cataloage, asigurând în acest mod oportunități pentru diseminarea rezultatelor activității de cercetare și pentru creșterea vizibilității institutului.

Evoluția indicatorilor de gestionare a proprietății intelectuale

Tabelul 2

Indicatori - gestionarea proprietății intelectuale	2021	2022	2023	2024
Pondere articole ISI în total articole, %	50	55	44	63
Număr comunicări la conferințe sau congrese internaționale	15	22	22	23
Pondere produse, tehnologii în total rezultate CD obținute, %	38,20	42	47	48

Creșterea volumului activităților conexe

Activitățile conexe activității CD vor cuprinde:

- transfer tehnologic și microproducție;
- servicii formare profesională;
- prestări servicii de către CIT DD Tulcea.

Îmbunătățirea rezultatelor financiare

Îmbunătățirea rezultatelor financiare este prioritară; toate măsurile strategice de acțiune converg și contribuie la atingerea acestui obiectiv.

Proiecția financiară în anul 2024 s-a fundamentat pe evoluția indicatorilor financiari obținuți de institut în perioadele anterioare, s-a corelat cu condițiile reale de finanțare a activității de cercetare ale anului în curs, cu condițiile de productivitate și eficiență impuse de Ministerul Finanțelor și a urmat principiul “pași mici, dar posibil de atins”, creșterile fiind limitate și prudente.

Pentru atingerea acestor indicatori s-a acționat prin:

- Creșterea veniturilor;
- Optimizarea resurselor financiare;
- Optimizarea cheltuielilor;
- Implementarea metodei cost-control.

Creșterea veniturilor

Creșterea veniturilor s-a realizat pe următoarele canale:

- ✓ venituri bugetare naționale, prin accesarea competițiilor din PNCDI 3 și creșterea ratei de succes; s-au avut în vedere prioritățile de dezvoltare a activității CD, în corelare cu prioritățile definite prin Strategia Națională CDI 2015-2022, Strategia Națională CISI 2022-2027;
- ✓ venituri bugetare internaționale, prin accesarea programelor europene.

Structura veniturilor obținute din activitatea de bază (tabelul 3):

Structura veniturilor obținute din activitatea de bază

Tabelul 3

	2021	2022	2023	2024
Proiecte naționale + PNCDI 3	44%	27%	56%	64%
Proiecte europene, inclusiv fonduri structurale	56%	73%	44%	36%

- ✓ venituri extrabugetare - atragerea de fonduri extrabugetare și completarea veniturilor obținute de institut cu venituri din activități conexe: fonduri private, prin intensificarea parteneriatelor cu operatorii economici și valorizarea rezultatelor cercetării și a competențelor institutului.

În continuare este prezentată situația rezultatelor financiare (Tabelul 4):

Rezultate financiare - 2024

Tabelul 4

Nr. crt.	Denumirea criteriului	Definirea criteriului	Indicator	Valoarea planificata a rezultatelor financiare	
				2023 - lei-	2024 - lei-
1.	Managementul economico-financiar	Estimare venituri	venituri din activitatea de baza	29506050	19795575
			venituri din activitati conexe activitatii de CD	1974976	1245604
			venituri financiare	159796	118819
			alte venituri	-	-
			total venituri (I1+I2+I3+I4)	31640822	21159998
		Estimare cheltuieli	cheltuieli de bunuri si servicii	9334929	6806628
			cheltuieli cu personalul	21747914	13262956
			cheltuieli financiare	136111	99570
			alte cheltuieli	-	-
			total cheltuieli (I6+I7+I8+I9)	27351000	20169154
2.	Managementul resursei umane	Administrarea eficienta a resurselor financiare	rezultatul brut al exercitiului	421868	990844
			profit net	421868	990844
			pierderi contabile	0	0
			rentabilitate	1.34	4.69
			rata rentabilitatii financiare	12.93	23.42
			corelarea intre venituri si cheltuieli	1.01	1.05
			productivitatea muncii	234376	227527
			plati restante	-	-
			creante	179066	335891

Atragerea de fonduri extrabugetare

Atragerea de fonduri extrabugetare a fost și este un obiectiv prioritar care contribuie la îmbunătățirea rezultatelor financiare și la completarea veniturilor institutului provenite din fonduri bugetare naționale și europene cu alte fonduri: fonduri nerambursabile, structurale, fonduri private, prin intensificarea parteneriatelor cu operatorii economici și valorizarea rezultatelor cercetării și a competențelor institutului. INCDDD participă cu propuneri de proiecte la cele mai multe dintre apelurile deschise în cadrul programelor de finanțare: Programul Operațional Competitivitate, Programul Operațional Infrastructură Mare, Granturi SEE și Norvegiene, Programul de Cooperare Interregională Interreg Europe, ENI CBC Black Sea Basin Programme, Programul Horizon Europe, etc. În vederea participării la programele naționale și europene specifice, INCDDD Tulcea a dezvoltat parteneriate la nivel național și internațional și s-a înscris ca membru în rețelele de cercetare/membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional.

➤ Asocierea INCDDD Tulcea la „Clusterul Inovativ Piscicol România”

Clusterul Inovativ Piscicol România este un cluster centrat pe domeniul piscicol și va fi gestionat de Asociația Organizația pentru Dezvoltarea Afacerilor în Societate, în calitate de Autoritate de management. Scopul acestuia este de a realiza un parteneriat larg pentru susținerea întreprinderilor din domeniul piscicol.

➤ Asocierea INCDDD Tulcea la Clusterul de Mediu și Dezvoltare Durabilă Delta Dunării

Clusterul este format din INCDDD Tulcea, ARBDD și Consiliul Județean Tulcea, în scopul creării unui cadru comun de participare a membrilor săi, atât la elaborarea politicilor și managementului cercetării-dezvoltării, inovării, transferului tehnologic, ingineriei și educației în domeniile mediu, schimbări climatice și dezvoltare durabilă, precum și implementarea unor soluții viabile ale dezvoltării durabile bazate pe competitivitate și parteneriat cu autoritățile publice (centrale, regionale, locale).

➤ Asocierea INCDDD la ”Clusterul de Inovare și Cercetare pentru noi Tehnologii pentru Industrie și Materiale CL.I.MA.TE

Scopul Asociației este crearea unui centru european de cercetare-dezvoltare pentru noi materiale și resurse sustenabile utilizate în industrie, o entitate de referință în plan național și internațional, menită să contribuie la sporirea competitivității economiei naționale și la creșterea capacității instituționale de implementare a politicilor și directivelor europene în domeniul controlului poluării, a materialelor inovative precum și la atragerea și utilizarea eficientă a fondurilor nerambursabile sau a altor resurse financiare pentru dezvoltarea domeniilor științifice menționate.

➤ Asocierea INCDDD la ”FABRICA DE SANATATE. CLUSTER INOVATIV”

Scopul său este dezvoltarea unui cluster inovativ care prin îmbunătățirea cooperării mediului academic, mediului de cercetare-dezvoltare în turism și în zona serviciilor medicale, mediului de afaceri din turismul balnear, wellness & spa, unităților și furnizorilor de servicii medicale performante, micilor întreprinderi, organizațiilor profesionale și unităților administrației publice locale din localități stațiuni balneoclimatice, climatice și balneare din România, din stațiuni turistice, entități interesate de promovarea progresului tehnologic și produselor inovative în domeniul turismului de sănătate care să favorizeze informarea și transferul tehnologic pentru creșterea performanțelor unităților din domeniul turismului de sănătate.

Perfecționarea resurselor umane

Strategia managerială a INCDDD Tulcea consideră Resursa Umană potențialul cel mai valoros de care dispune institutul. De aceea dezvoltarea resursei umane și asigurarea masei critice de specialiști a constituit o direcție strategică prioritară.

Căile de acțiune pentru perfecționarea resursei umane:

- investiții în resursa umană de CD, o campanie de recrutare strategică, orientată spre direcțiile de dezvoltare a activității de cercetare a institutului și spre completarea cu specialități multidisciplinare, cu orientare spre proiectele de cercetare;
- aplicarea unor instrumente de evaluare armonizate cu cerințele de performanță ale activității de CDI în măsură să conducă la responsabilizarea și totodată motivarea personalului;
- motivarea personalului prin elaborarea de grile de salarizare corelate cu criteriile de evaluare a performanței, după principiul “finanțarea urmărește performanța”;
- investiții în perfecționarea profesională, cursuri de specialitate, pregătire de specialitate în domeniul transferului tehnologic, inovării, proprietății intelectuale;
- îmbunătățirea managementului resursei umane pentru utilizarea la maximum a potențialului acesteia;
- adaptarea structurii organizatorice, în corelare cu prioritățile de dezvoltare a activității CD.

Având în vedere direcțiile științifice de CDI, inclusiv apariția unor noi direcții de cercetare în viitor, INCDDD Tulcea are următoarele obiective:

- **Investiții în resursa umană de CD:**
 - ✓ Creșterea personalului CD și obținerea unui raport personal CD/personal administrativ mai mare;
 - ✓ Creșterea numărului de cercetători atestați prin organizarea de concursuri de atestare în grade profesionale de cercetare și conferirea de oportunități de dezvoltare a carierei științifice.

Evoluția personalului CD (tabelul 5):

Evoluția personalului CD (valori minime)

Tabelul 5

	2021	2022	2023	2024
Numărul mediu Personal CD, din care:	102	130	90	93
CS I	10	10	11	6
CS II	8	8	6	4
CS III + CS	30	34	34	28
ACS	7	7	12	8
IDT I	1	1	1	1
IDT II	2	2	1	1
IDT	3	3	3	3
Total personal CD atestat	61	65	68	51

Câștigul salarial mediu lunar personal CD, lei (valori minime)	2021	2022	2023	2024
	12849	17227	16989	13677

- **Aplicarea unui management modern al resurselor umane**

Transparența în decizii, implicarea directă a cercetătorilor în elaborarea strategiei și luarea deciziilor prin intermediul ședințelor Consiliului Științific, prin întâlniri de lucru la nivelul departamentelor de cercetare sau la nivelul colectivelor proiectelor, a dus la informarea cât mai completă și la timp a tuturor salariaților cu privire la problemele institutului; la deschiderea și menținerea de noi canale de comunicare; la îmbunătățirea climatului de comunicare pentru a asigura circulația nedistorsionată a informației. Toate aceste acțiuni au stimulat dezvoltarea continuă a angajaților, au susținut promovarea institutului nostru la niveluri mai înalte în sistemul național de CDI, au mărit atractivitatea unei cariere în cercetare și au asigurat dezvoltarea și implementarea unor noi proiecte și a unor noi domenii de cercetare, prin accesarea instrumentelor UE de către INCDDD Tulcea.

Stadiul dezvoltării resursei umane va fi permanent evaluat, iar direcțiile strategice evidențiate vor fi permanent adaptate și îmbunătățite, actualizate.

DIRECȚII STRATEGICE 2024-2027

Strategia Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" - I.N.C.D.D.D. Tulcea pentru perioada 2022-2030 se înscrie în cadrul general Strategic Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (SNCDI) 2021-2027, incluzând sinergiile cu Strategia Națională de Specializare Inteligentă (SNSI), fiind concepută cu luarea în considerare a contextului socio-profesional în care cercetătorii și inginerii de dezvoltare își desfășoară activitatea și, implicit, a cadrului Strategic Național de Specializare Inteligentă.

În acest sens, sunt avute în vedere:

- susținerea la un nivel de performanță și productivitate stabil a direcțiilor de lucru consolidate ale grupurilor tematice de cercetare, confirmate de rezultatele ce vor fi obținute în perioada 2023-2027;
- angajarea selectivă a grupurilor tematice de cercetare în direcții de cercetare emergente în spațiul academic internațional, în special în țările de primă referință în CDI;
- identificarea sistematică, la nivel de grup tematic de cercetare, a potențialului de conlucrare cu proiectul flagship – DANUBIUS_RI și angajarea în proiecte de Infrastructură de Cercetare din RoadMap-ul național - ENVIROLIFE;
- sporirea prezenței impactului și vizibilității Institutului în societate, pe palierele de asistare a capacității de analiză și decizie informată a sistemului de guvernare, al educației științifice și tehnice de profil și al informării publice;
- deschiderea de noi direcții de cercetare, ca și investigarea aprofundată a celor existente, în scopul extinderii granițelor cunoașterii științifice și tehnologice existente și a creșterii șanselor de absorbție sau generare a unor tehnologii noi;
- extinderea cunoașterii și dezvoltarea patrimoniului științific și în special a Tezaurului de Date (TD);

- asigurarea suportului științific pentru formularea și implementarea politicilor și strategiilor de dezvoltare economică și socială în Rezervația Biosferei Delta Dunării;
- dezvoltarea parteneriatului internațional în domeniul științific și tehnologic, în scopul acumulării și difuzării tehnologiilor, precum și a cunoștințelor și competențelor tehnologice avansate.

INCDDD Tulcea are ca prioritate crearea unui Centru de Cercetări Integrate pentru Sănătatea Mediului "Delta Dunării" Enviro-Health-DD – CRIC Roadmap 2021 –

https://www.research.gov.ro/uploads/sistemul-de-cercetare/infrastructuri-de-cercetare/cric/2021/mcid_roadmap-2021_centralizator_evaluare_infrastructuri-de-cercetare.pdf, care va aborda cercetarea interdisciplinară, aplicată și fundamentală în domeniul sănătății mediului din Delta Dunării și alte zone umede de importanță internațională. Contextul epidemiologic al Deltei Dunării este unul într-o schimbare continuă, mai ales având în vedere că anumiți factori de mediu sau situații epidemiologice se modifică de la zi la zi, de la anotimp la anotimp cât și de la an la an. Măsurile pentru limitarea efectelor agenților patogeni ce cauzează epidemii, epizootii și mai ales cele cu impact zoonotic trebuie adaptate la condițiile Deltei Dunării, atât în funcție de agentul patogen responsabil, cât și de caracterul zonei prin care acesta pătrunde în țara noastră. Astfel, trebuie monitorizați toți parametri implicați, speciile vector și rezervor, dar și condițiile fizico-chimice și biologice care favorizează apariția epizootiilor și epidemiilor (de exemplu temperatura, precipitațiile, umiditate, seceta, salinitate, profilul floristic, nivelul cotelor Dunării ș.a.m.d.).

Perioada următoare va fi una extrem de importantă prin perspectiva proiectelor aferente noului ciclu de finanțare, atât la nivel național, cât și european, urmând a fi demarate proiecte bazate pe fonduri din noile exerciții financiare: Planul Național de Redresare și Reziliență, Programul Operațional Creștere Inteligentă Digitalizare și Instrumente Financiare, Programul Dezvoltare Durabilă, Interreg NEXT Black Sea Basin Programme, Interreg NEXT România- Ucraina, Horizon Europe. În acest sens, INCDDD s-a implicat activ în depunerea de proiecte pe apelurile lansate.

STRATEGIA MANAGERIALĂ
CORESPUNZĂTOARE ACTIVITĂȚII DE CERCETARE, DEZVOLTARE, INOVARE
2024

DOMENIU	SCOP	ȚINTE
1. DEZVOLTAREA ȘI VALORIFICAREA PATRIMONIULUI ȘTIINȚIFIC	1.1. Îmbunătățirea calității cercetării științifice și a diseminării rezultatelor obținute	- Susținerea domeniilor de vârf cu potențial pentru performanță la nivel internațional. - Valorificarea rezultatelor din cercetare prin Centrul de Informare Tehnologică.
	1.2. Crearea de condiții motivate pentru cercetători	-Stabilitatea personalului. -Creșterea numărului de cercetători cu rezultate științifice deosebite. -Formarea de cariere profesionale. -Promovarea tinerilor cercetători.
2.DEZVOLTAREA ȘI VALORIFICAREA PATRIMONIULUI ȘTIINȚIFIC	2.1.Organizarea infrastructurii de inovare și transfer tehnologic	-Promovarea performanțelor științei și tehnicii către publicul larg, inclusiv pe canale media.
	2.2.Transfer tehnologic în mediul economic și social	-Tehnici de telemetrie pentru specii de sturioni migratori în Dunăre. -Tehnici de teledetecție pentru procesarea imaginilor satelitare și captate cu drone. -Modele matematice pentru evaluarea și exploatarea stocurilor de pești. -Valorificarea tehnologiilor de reproducere dirijată a șalăului prin producerea anuală a 2000 cuiburi de icre embrionate pentru popularea lacurilor.
3. CALITATEA MANAGEMENTULUI ȘI A MEDIULUI DE LUCRU	3.1.Restrukturarea relațiilor funcționale	-Abordarea interdisciplinară a proiectelor. -Descentralizarea răspunderii pentru calitatea proiectelor.
	3.2. Dezvoltarea experienței privind managementul proiectelor	-Abilități pentru formularea propunerilor și conducerea proiectelor adjudecate prin competiții

	3.3. Îmbunătățirea sistemului de informare și comunicare internă	-Creșterea calității deciziilor și implementarea conceptului de management participativ. - Punerea în practică a principiului "finanțarea urmează cercetătorul"
	3.4. Asigurarea condițiilor de lucru în laboratoare	-Mediu de lucru corespunzător pentru personal, aparatură și echipamente.
	4.1. Dezvoltarea serviciilor științifice și tehnologice pentru conservarea biodiversității și dezvoltare durabilă în Rezervația Biosferei Delta Dunării și în alte zone umede de interes conservativ	- Conservarea biodiversității și a patrimoniului natural. - Valorificarea durabilă a resurselor naturale regenerabile. - Extinderea habitatelor naturale și reconstrucția ecologică pe bază de proiecte tehnico-științifice a unor ecosisteme deteriorate. -Renaturarea unor zone îndiguite ce nu mai pot fi utilizate pentru destinația lor economică. - Reabilitarea și refacerea rețelei de canale în Delta Dunării. -Păstrarea tradițiilor locale și îmbunătățirea condițiilor de viață în Rezervația Biosferei Delta Dunării.
4. RELEVANȚA ȘI IMPACTUL ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE PENTRU MEDIUL ȘTIINȚIFIC, ECONOMIC ȘI SOCIAL	4.2. Diseminarea cunoștințelor privind valorile ecologice ale rețelei naționale Natura 2000	-Conștientizarea publică pentru protecția patrimoniului natural. -Reanalizarea și delimitarea exactă a site-urilor Natura 2000 și a ariilor protejate. -Valorificarea băncii de date în mediul științific și socio-economic.
	4.3. Modalități de valorificare a rezultatelor cercetării	- Planuri de management -Software pentru managementul utilizării terenului. -Modele hidrologice/hidrochimice. - Metode de cartare a vegetației - Soluții de reconstrucție ecologică - Aplicații GIS – hărți tematice, sol, vegetație, ecosisteme, habitate naturale, turistice

5. CAPACITATEA ȘI EXPERIENȚA ACTIVITĂȚILOR DE COLABORARE ȘI PARTENERIATE	5.1. Participarea și colaborarea la nivel european și internațional la elaborarea proiectelor și programelor din domeniul protecției mediului	-Creșterea competenței și competitivității. -Diversificarea surselor de finanțare și a ponderii finanțării externe din fonduri structurale la un procent de 60%.
6. VIZIBILITATEA ȘI ATRACTIVITATEA	6.1. Reprezentarea institutului în rețelele de cercetare internaționale	-Facilitarea utilizării fondurilor câștigate pe baza de competiție prin punerea în practică a principiului “finanțarea urmează cercetătorul”. -Integrarea în rețele internaționale de cercetare. -Participarea la programele de cercetare UE-HORIZON EUROPE, SSE, INTERREG IV.
	6.2. Mediul de lucru, personal și echipamente la nivel european	- Atractivitatea mediului de lucru pentru cercetători. -Întărirea capacității instituționale și personale pentru atragerea de fonduri internaționale publice și private.

Lucrări științifice / tehnice în reviste de specialitate cotate ISI - 2024

Titlul	Revista	Autorii	Anul	Impact factor
1. An analysis of plant palatability on pastures of the Danube Delta area.	Notulae Botanicae Horti Agrobotanici Cluj-Napoca , 2024, Vol. 52, Issue 1. Impact Factor(2023)-1.4	Simona Dumitrița CHIRILĂ, Ștefan Răileanu, Livia Oana David, Silviu Covaliov, Mihai Doroftei	2024	1.4
2. Assessment of groundwater potential zones in data-scarce regions using GIS-based multicriteria decision making approach	Geocarta international 39(1), 2311202. DOI: 10.1080/10106049.2024.2311202. ISI I.F. = 3.8 (Q2).	Dandapat K., Chatterje U., Das S., Patra A., Manna H., Ghosh A., Pal S.C., Islam A.R.M.T., Costache R., Alam E., Islam M.K. (2024)	2024	3.8
3. A review of recent advances and future prospects in calculation of reference evapotranspiration in Bangladesh perspective using soft computing models	Journal of Environmental Management, 351, 119714 DOI: 10.1016/j.jenvman.2023.119714. ISI I.F. = 8.7 (Q1).	Alam M.M., Akter M.Y., Islam A.R.M.T., Mallick J., Kabir Z., Chu R., Arabameri A., Pal S.C., Al Masudi M.A., Costache R., Senapathi V. (2024)	2024	8.7
4. Eco-coenotic analysis of pasture areas from the Danube Delta, Romania.	Hacquetia 24(1):1-15 DOI:10.2478/hacq-2024-0007	Chirilă S. D., Covaliov S., Răileanu Ș., David L.O., Doroftei M., Burada A., Făgăraș M.	2024	1.5
5. Flood mapping based on novel ensemble modeling involving the deep learning, Harris Hawk Optimization algorithm and stacking based machine learning,	Applied Water Science, 14(4): 78. DOI: 10.1007/s13201-024-02131-4. ISI I.F. = 5.5 (Q1).	Costache R., Pal S.C., Pande C.B., Islam A.R.M.T., Alshehri F., Abdo H.G. (2024)	2024	5.5
6. Habitat preference for the populations of the endangered species Pontechium maculatum (Boraginaceae) in Romania.	Tuexenia 44 (1):1-27 Doi:10.14471/2024.44.005	Chirilă S.D., Vassilev K.	2024	1.1
7. Shellfish resources and fishing techniques for non-destructive impact of stock and first record of Ruditapes philippinarum in the Danube Delta Biosphere Reserve, Romania.	In Acta Zoologica Bulgarica, Supplement 18: 3–15. Impact Factor: 0,5. WOS: 001174863100001.	Năstase A., Burada A., Ibram O., Honț Ș., Iani M., Paraschiv M., Despina C., Țiganov G., Georgescu P.L. & Tudor M.	2024	0.5
8. Predictive modeling of land surface temperature (LST) based on Landsat-8 satellite data and machine learning models for sustainable development	Journal of Cleaner Production, 141035, https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2024.141035 . ISI I.F. = 11.1 (Q1).	Pande C.B., Egbueri J.C., Costache R., Sidek L.M., Wang Q., Alshehri F., Din N.M., Gautam V.K., Pal S.C. (2024)	2024	11.1

9. Prediction of White Spot Disease Susceptibility in Shrimps Using Decision Trees based Machine Learning Models,	Applied Water Science, 14, 2. DOI: 10.1007/s13201-02302049-3. ISI I.F. = 5.5 (Q1). (*corresponding author).	Tuyen T.T., Al-Ansari N., Nguyen D.D., Le H.M., Phan T.N.Q, Prakash I., Costache R., Pham B.T. (2024)	2024	5.5
10. The phytocoenology, distribution, and habitat preferences of the species <i>Aldrovanda vesiculosa</i> (Droseraceae) in Romania.	In Botanica Serbica, 48(1): 47-60. DOI: https://doi.org/10.2298/BOTSERB2401047C Impact Factor: 0,468	Chirilă S.D., Doroftei M., Vassilev K., Covaliov S.	2024	0.468
11. Water Energy Food Nexus in Urbanizing Wetlands: Challenges and Solutions Explored through Choremes and Focus Maps	Water 16, no. 7: 922. https://doi.org/10.3390/w16070922	Balaican, Dragos, Katrin Teubner, Iuliana-Mihaela Tudor, Iulian Nichersu, Adrian Burada, Cristian Trifanov, Marian Tudor, Catalina Iticescu, Luminita Moraru, and Puiu-Lucian Georgescu	2024	3
12. Wide habitat preference found in a rare, regional endemic species: <i>Iris brandzae</i> Prodán (Iridaceae Juss., subgenus <i>Limniris</i> , series <i>Spuriae</i>) in Romania.	In Hacquetia, 23(2): 203-212. DOI: 10.2478/hacq-2023-0009. Impact Factor: 0,6	Chirilă S.D., Vassilev K., Bădărău A.S.	2024	0.6

**Produse/Servicii/Tehnologii, noi sau modernizate, rezultate din activitățile de cercetare-dezvoltare
Studii prospective și tehnologice, comandate sau utilizate de beneficiar**

Nr. Crt.	Nr. Contr.	Titlu proiect	Numele autorității contractante	Durata contractului
1	621	Concerning the Project Restoring Danube delta wetlands and steppe	Rewilding Europe, Olanda	2019-2024
2	643	Servicii de elaborare a metodologiei pentru monitorizarea inițială și instruire a personalului de teren din cadrul proiectului LIFE19 NAT/SK/001023 LIFE DANUBE FREE	ARBDD Tulcea	9.03.2021-9.03.2026
3	651	Servicii pentru monitorizări (inițială și de baza) instalare transmiatoare, analiza date și raportări din cadrul proiectului LIFE19 NAT/SK/001023 LIFE DANUBE FREE SKY - Transnational conservation of bird along Danube river	ARBDD Tulcea	08.07.2021-02.2026
4	657	Forensic Intelligence and Remote Sensing Technologies for nature conservation (NATURE FIRST) HORIZON-CL6-2021-BIODIV-01-02	Stichting Sensing Clues, NL	23.10.2023-31.08.2025
5	659	A touch of Blue in the EU Research Nights for a more Sustainable Use of the Cean, BlueNIGHTs, Project 101061605, HORIZON-MSCA-2022-CITIZENS-01	Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) Roma, Italia	1.03.2022-29.12.2024
6	660	Studii științifice pentru evaluarea speciilor de interes cinegetic din perimetrul RDBB pentru anii 2023-2026	ARBDD Tulcea	14.07.2022-14.07.2026
7	661	Studiu de evaluare a potențialului de utilizare durabilă a resurselor vegetale pe teritoriul RBDD pentru patru ani (2023-2026)	ARBDD Tulcea	25.07.2022-25.07.2026
8	663	ECOsysteem-based governance with DANube lighthouse Living Lab for sustainable Innovation processes, Project acronym: EcoDaLLi, Call: HORIZON-MISS-2021-OCEAN-02	STEINBEIS 2I GMBH, Germania	01.01.2023-30.06.2026
9	664	Restoration of the Danube River Basin Waters for Ecosystems and People from Mountains to Coast (DANUBE4all) Project 101093985	Universitaet fuer Bodencultur, Viena, Austria	1.01.2023-1.01.2028
10	665	Program Nucleu "Delta Dunării 2030", Contract 35N/12.01.2023, cod PN 23 13	MCID București	12.01.2023-31.12.2026
11	667	„LUCRĂRI DE CREȘTERE A EFICIENȚEI ENERGETICE PENTRU SEDIUL I.N.C.D.D.D. - LABORATOARE DE CERCETARE ȘI SPATII DE PROIECTARE”, Apelul de proiecte - PNRR/2022/C5/2/B.2.1/1, Componenta C5 - Valul renovării Operațiunea B.2: RENOVAREA ENERGETICĂ MODERATĂ SAU APROFUNDATĂ A CLĂDIRILOR PUBLICE, din Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR)	MCID București	12.01.2023-31.12.2025
12	668	Contract subsecvent nr.1/2.02.2023 la acord cadru 4/2.02.2023 Servicii pentru refacerea stocurilor de șalău din RBDD – Complexul Razim-Sinoie pentru anul 2024 (2023_2026)	ARBDD Tulcea	08.02.2023-02.02.2027
13	669	Danube Wetlands and flood plains Restoration through systemic, community engaged and sustainable innovative actions, Acronim DAWETREST HORIZON-MISS-2022-OCEAN-01	CAWRI-BAS Bulgaria	12.01.2023-12.01.2027

14	670	“Servicii de monitorizare inițială a habitatului 91E0, pe insulele naturale desemnate din RBDD” din cadrul proiectului LIFE WILDISLAND – DANUBE WILD ISLAND HABITAT CORRIDOR, Cod proiect LIFE20 NAT/AT/000063	ARBDD Tulcea	26.04.2023-31.12.2024
15	672	Restoration of wetland complexes as life supporting systems in the Danube Basin, Project 101112736, Acronim Restore4Life	European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA); Univ. București	17.05.2023-17.05.2027
16	673	Implementing components of the project entitled - Restoring European mink to Romania's Carpathians, Project Number:22A914	Fauna&Flora International, Cambridge, Anglia	30.05.2023-31.01.2025
17	675	Servicii de elaborare Raport privind impactul asupra mediului pentru proiectul SMR Romania, Doicești, jud. Dâmbovița, contr. nr. RMA-90-K002	Flour Enterprises Texas, USA, NuScale, LLC	17.08.2023-17.08.2025
18	677	„Studiul privind elaborarea rapoartelor cu privire la politicile și măsurile în domeniul energiei și climei conform prevederilor art. 14 din Regulamentul (UE) 2018/1999 al Parlamentului European și al Consiliului din 11 decembrie 2018 privind guvernarea uniunii energetice și a acțiunilor climatice, de modificare a Regulamentelor (CE) nr. 663/2009 și (CE) nr. 715/2009 ale Parlamentului European și ale Consiliului, a Directivelor 94/22/CE, 98/70/CE, 2009/31/CE, 2009/73/CE, 2010/31/UE, 2012/27/UE și 2013/30/UE ale Parlamentului European și ale Consiliului, a Directivelor 2009/119/CE și (UE) 2015/652 ale Consiliului și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 525/2013 al Parlamentului European și al Consiliului”	ACT Consultancy Services Ltd. Skopje, Republica Macedonia Ministerul Mediului Apelor și pădurilor, București	1.03.2024-1.07.2024
19	678	Refacerea zonelor umede și a câmpiilor inundabile ale Dunării prin intermediul unei acțiuni sistemice, comunitare și durabile. acțiuni inovatoare durabile și sustenabile (DaWetRest-Premiere) , finanțat în cadrul programului PN IV-Program Cooperare europeană și internațională	UEFISCDI	1.06.2024-31.05.2026
20	679	Integrated emerging approaches for joint protection and restoration of natural lakes in the spirit of European life heritage support (ProCleanLakes)	Univ. BOKU, Viena	17.05.2024-2028
21	680	Cooperation and Awareness for Pollution-free and Environmentally Sustainable Black Sea, CARE-SEA	Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației	17.07.2024-17.07.2026
22	681	Invasive Alien Species Observatory and Network Development for the Assessment of Climate Change Impacts and Contextual Ecosystem Services Evaluation in Black Sea Deltaic Protected Areas, - IASON +, BSB 000174	Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației	27.06.2024-31.12.2027
23	682/40	Servicii de monitorizare după încheierea activităților de conservare din cadrul proiectului LIFE 19NAT/SK/001023 - LIFE DANUBE FREE SKY - Transnațional conservation of bird along Danube river”	ARBDD Tulcea	04.11.2024-04.02.2026
24	683/30	Studiu ornitologic și vietuitoare salbatice, conform ICAO – Airport Service Manual	R.A. AEROPORTUL DELTA DUNARII Tulcea	22.07.2024-22.08.2025
25	684	Centrul Internațional de Studii Avansate pentru Fluvii – Mări - DANUBIUS-RO MySMIS 304273, DANS 3	INCDSB Bucuresti	30.10.2024-30.11.2029

26	685	Studiu de Evaluare Adecvată (SEA) în conformitate cu prevederile Ord.1682/2023 pentru aprobarea Ghidului metodologic privind evaluarea adecvată a efectelor potențiale ale planurilor sau proiectelor asupra ariilor naturale protejate de interes comunitar, Raport privind Impactul asupra Mediului (RIM) în conformitate cu prevederile din Legea nr. 292/2018 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului și asistență tehnică de specialitate în derularea procedurii de evaluare a impactului asupra mediului , pentru proiectul “ Extindere carieră existentă, etapa a II-a , propus a se realiza în intravilan com. Somova, județul Tulcea, pe terenul identificat prin T54, P1285, nr. cad. 399”.	S.C. Scopion's Construct SRL, Constanta	1.08.2024-15.11.2024
27	686/ 293	Servicii de scanare LIDAR pentru situl arheologic Baia, punctul Golovita/Drumul vacilor	ICEM Tulcea	10.09.2024-20.09.2024
28	687/ 291	Servicii de evaluare a faunei piscicole	Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral, Constanta	13.09.2024-15.11.2024
29	688	Lidar mapping LADY	RWTH Aachen University Zentral, Germania	20.06.2024-19.09.2024
30	690 /51/ 24.07.2024	Dezvoltarea Statiei de monitorizare a pestilor migratori: sturioni si scrumbie, Isaccea, Etapa II, cod MySMIS 2021:321108	ARBDD Tulcea	1.01.2024-31.12.2025
31	691 /50/ 17.07.2024	Asigurarea unui statut favorabil de conservare pentru salvarea de la extinctie a populatiei de nurca europeana – Mustela lutreola (specie de interes comunitar, critic periclitata) din Romania SAVE E-MINK_RO (2017-2020) Nurca II, cod MySMIS 2021:321015	ARBDD Tulcea	1.01.2024-31.12.2025
32	692	Măsuri pentru asigurarea unui statut favorabil de protecție și conservare a habitatelor și speciilor periclitate din RBDD în context internațional – Etapa II, cod MySMIS 2021:321045	ARBDD Tulcea	18.09.2024-18.01.2026
33	1948	Studiu de evaluare adecvata+Raport de mediu actualizare PUG si RLU, Ciucurova, jud. Tulcea	SC Simproiect SRL Tulcea	09.05.2017-31.12.2024
34	1960	Servicii de inregistrare sistematica in Sistemul Integrat de cadastru si Carte funciara a imobilelor din 116 sectoare cadastrale din 11UAT-uri din jud. Tulcea in cadrul Programului national de cadastru si carte funciara.	ARBDD Tulcea	28.06.2021-31.12.2024
35	1963	SF+PT+DTAC+Asistență tehnică pentru Lucrări de îmbunătățire a regimului hidrologic și managementul sedimentelor insulelor naturale desemnate din RBDD, cod MySMIS 2014+120892	ARBDD Tulcea	17.05.2024-17.05.2025
36	1964 /36/ 12.08.2024	Servicii de realizare studiu de fezabilitate integrative, studii tehnice 10+40 ACB, si realizare documentatii avize, obtinere avize si autorizarii functie de cadrul methodologic si legal incident + elaborare proiecte tehnice in cadrul proiectului : Reconfigurarea infrastructurii publice de acces si vizitare a deltei Dunarii pentru reducerea presiunii turismului asupra habitatelor si speciilor	ARBDD Tulcea	4.09.2024-4.06.2025
37	1965/ 76/ 16.09.2024	SMIS 321173 Imbunatatirea conditiilor hidrologice in habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversitatii si a resurselor halieutice Complexul lacustru Sontea-Furtuna, Matita Merhei, Somova Parches – etapa II	ARBDD Tulcea	1.01.2024-31.12.2025

38	1966 /55/1.08.2024	SMIS 321061 Îmbunătățirea condițiilor hidrologice în habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversității și a resurselor halieutice Complexul lacustru Gorgova-Uzlina și Rosu Puiu – Etapa II	ARBDD Tulcea	1.01.2024- 31.12.2025
39	1967	SMIS 321173 Îmbunătățirea condițiilor hidrologice în habitatele naturale acvatice din RBDD pentru conservarea biodiversității și a resurselor halieutice Complexul lacustru Dunavat-Dranov, Razim-Sinoie, Zona Sinoie, Istria, Nuntasi – Etapa II	ARBDD Tulcea	1.01.2024- 31.12.2025

***Proiecte finanțate din cadrul Programului Nucleu “Delta Dunării 2030”,
Contract 35N/12.01.2023, cod PN 23 13**

	Cod proiect instituție	Cod proiect	Denumirea proiectului Nr. și denumire faze de execuție	Director proiect
1.	PN 1	PN 23 13 01 01	Evaluarea stării ecologice a ecosistemelor din Rezervația Biosferei Delta Dunării, în contextul schimbărilor climatice și a îndeplinirii Țintelor de decarbonare 2030	
2.	PN 2	PN 23 13 01 02	Abordări moleculare - de la ADN barcoding la ADN metabarcoding - pentru studiul speciilor acvatice din Delta Dunării	
3.	PN 3	PN 23 13 01 03	Cercetări privind conservarea biodiversității, habitatelor, speciile invazive (non-native), exploatarea sustenabilă a resurselor naturale și implicațiile socio-economice din Rezervația Biosferei Delta Dunării, în contextul schimbărilor climatice	
4.	PN 4	PN 23 13 02 01	Cercetări privind contribuția activităților de restaurare ecologică în gestionarea riscurilor de mediu determinate de schimbările climatice globale în Rezervația Biosferei Delta Dunării	
5.	PN 5	PN 23 13 02 02	Cercetări privind dezvoltarea și implementarea unor tehnologii de reproducere pretabile pentru speciile de pești periclitate sau în declin din Rezervația Biosferei Delta Dunării	
6.	PN 6	PN 23 13 03 01	Boli vectoriale și aspecte epidemiologice la populații de animale aflate în sălbăcie în ecosisteme deltaice	
7.	PN 7	PN 23 13 03 02	Cercetări privind noile clase de contaminanți chimici rezultați în urma dezvoltării noilor generații de bunuri și produse	
8.	PN 8	PN 23 13 03 03	Cercetări privind patrimoniul natural, turistic, cultural și spiritual din Rezervația Biosferei Delta Dunării, în contextul dezvoltării durabile și a schimbărilor globale. Probleme, provocări, perspective	
9.	PN 9	PN 23 13 04 01	Cercetări privind evaluarea și analiza ritmului de colmatare a canalelor supuse intervențiilor ingineresti de îmbunătățire a condițiilor hidrologice de pe teritoriul Rezervației Biosferei Delta Dunării	
10.	PN 10	PN 23 13 04 02	Cercetări privind digitalizarea procesului de monitorizare a elementelor specifice din Rezervația Biosferei Delta Dunării	

Lucrări științifice/tehnice indexate în baze de date internaționale – 2024

	Titlul	Revista	Autorii	An
1.	1.Status of biodiversity, reed habitats, sustainable exploitation of natural resources, invasive species and socio-economic implications in Danube Delta Biosphere Reserve in 2023	Scientific Annals of the Danube Delta Institute; Scientific Annals of the Danube Delta Institute (29) : 55-73; DOI: 10.7427/DDI.29.05	Gabriel Lupu, Silviu Covaliov, Mihai Doroftei, Marian Mierla, Matei Simionov, Aurel Nastase, Simona Dumitrita Chirila,, Irina Cernisencu, Alexandru Catalin, Dorosencu, Lucian Eugen Bolboaca, Mihai Marinov, Vasile Alexe, Florentina Sicrieru, Liliana Ene	2024
2.	2.Ecological Status of Aquatic Ecosystems in the Danube Delta Biosphere Reserve from 2019 to 2022	Scientific Annals of the Danube Delta Institute; Scientific Annals of the Danube Delta Institute (29): 101-112; DOI: 10.7427/DDI.29.08	Iuliana-Mihaela Tudor, Iasemin Suliman, Orhan Ibram, Matei Simionov, Gabriel Lupu, Adrian Burada, Cristina Despina, Daniela Seceleanu-Odor, Petre-Bogdan Gheorghe, Nicoleta Cioceanu, Dragos Balaican, Alexandru Banescu, Cristian Trifanov, Marian Mierla, Mihai Doroftei, Aurel Nastase, Silviu Covaliov, Marian Tudor	2024
3.	3.Observations regarding the diversity of entomofauna from Lake Serbănești (Bacău county).	In Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 29 : 5-16	Chiosa Ana-Maria, Chirilă Simona Dumitrița	2024
4.	4.Assessing the potential impact resulting from the capture and handling of adult migratory sturgeons in the Lower Danube River.	Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 29 : 33-39	Honț Ștefan, Paraschiv Marian, Iani Ion Marian, Năstase Aurel, 2024.	2024
5.	5.The presence of European mink mustela lutreola in the Danube Delta (Romania) in the information flow - an attempt to review its literature data in among free journals and books	. In Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 29 : 41-54	Kiss Janos Botond, Alexe Vasile, Bolboacă Lucian-Eugen, Marinov Mihai, 2024.	2024
6.	6.Fish fauna in the Danube delta (2019-2021) according to water frame directive parameters and alternative compatible ecological indicators.	In Scientific Annals of the Danube Delta Institute, vol. 29 : 75-90	Năstase Aurel, Honț Ștefan, Iani Ion Marian, Paraschiv Marian, Cociaș Ștefan, Cernișencu Irina, 2024.	2024
7.	7.Master Plan for naturebased regional ecometry in the Lower Danube Floodplains and Danube Delta.	In: Teubner K., Trichkova T., Cvijanović D., eds. Tackling present and future environmental challenges of a European riverscape. IAD Proceedings, 1: 10535345. DOI:10.5281/zenodo.10535345	Balaican D., Nichersu I., Bratfanof E., Livanov O., Simionov M., Negrei C., 2024.	2024

Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale - 2024

Nr. crt.	Titlul	Conferinta	Autori	An
1	Flexible application for collecting data from the field on the mobile phone	„Deltas & Wetlands” DDNI Scientific Event Community, 31-st edition Deltas & Wetlands International Symposium Tulcea, May 13 - 17	Ion Grigoraș, Marian Mierlă, Cristian Trifanov	2024
2	Dead or alive: recovery data of the Great Cormorant (<i>Phalacrocorax carbo</i> , Linnaeus 1758) in Romania – between net-entrapment, shooting and resightings in Dobrogea region.	Deltas and Wetlands (Book of Abstracts) vol 10, pp 15, Tulcea, Romania. The 31st Scientific Symposium, 13-17 May 2024, Tulcea, Romania. (poster)	Mihaela Ciobotă, Andreea Ciobotă, Gabriel B. Chișamera, Viorel D. Gavril, Mihai Marinov, Vasile Alexe, Lucian E. Bolboacă, Alexandru C. Doroșencu, Ioana Cobzaru, 2024.	2024
3	Consideration on the diversity of entomofauna in the Șerbănești Lake area (Bacău county).	Deltas and Wetlands (Book of Abstracts) vol 10, pp 15, Tulcea, Romania. The 31st Scientific Symposium, 13-17 May 2024, Tulcea, Romania. (poster)	Ana-Maria Chiosa, Simona Dumitrița Chirilă, 2024.	2024
4	Study of the palatability of vegetation in the pastures of the Danube Delta, Romania.	Deltas and Wetlands (Book of Abstracts) vol 10, pp 15, Tulcea, Romania. The 31st Scientific Symposium, 13-17 May 2024, Tulcea, Romania. (poster)	Simona Dumitrița Chirilă, Ștefan Răileanu, Livia Oana David, Mihai Doroftei, Silviu Covaliov, 2024.	2024
5	Beekeeping potential estimation in Danube Delta Biosphere Reserve - a new approach to improve biodiversity conservation and local traditions.	Deltas and Wetlands (Book of Abstracts) vol 10, pp 16, Tulcea, Romania. The 31st Scientific Symposium, 13-17 May 2024, Tulcea, Romania. (prezentare orală)	Silviu Covaliov, Mihai Doroftei, Simona Dumitrița Chirilă, Marian Mierlă, Cristian Trifanov, Gabriel Lupu and Marius Mirodon Făgăraș, 2024.	2024
6	Review of the management plan and Danube Delta Biosphere Reserve regulation - the goal and objectives of the management plan, conservation measures and activities.	Deltas and Wetlands (Book of Abstracts) vol 10, pp 17, Tulcea, Romania. The 31st Scientific Symposium, 13-17 May 2024, Tulcea, Romania. (prezentare orală)	Alexandru Doroșencu, Mihai Doroftei, Gabriel Lupu, Aurel Năstase, Dorin Pop, Vasile Alexe, Lucian-Eugen Bolboacă, Anca Crăciun, Mihai Marinov, 2024.	2024
7	Status of biodiversity, reed habitats, sustainable exploitation of natural resources, invasive species and socio-economic implications in Danube Delta Biosphere Reserve in 2023.	Deltas and Wetlands (Book of Abstracts) vol 10, pp 18, Tulcea, Romania. The 31st Scientific Symposium, 13-17 May 2024, Tulcea, Romania. (prezentare orală)	Ene Liliana, Covaliov Silviu, Doroftei Mihai, Mierlă Marian, Simionov Matei, Năstase Aurel, Chirilă Simona-Dumitrița, Cernișencu Irina, Doroșencu Alexandru, Bolboacă Lucian, Marinov Mihai, Alexe Vasile, Sicrieru Florentina, Lupu Gabriel, 2024.	2024

8	Estimation of growth parameters and exploitation status of <i>Carassius Gibelio</i> (Gibel carp) stocks, in the fishery resource of the Danube Delta in 2023.	Deltas and Wetlands (Book of Abstracts) vol 10, pp 19, Tulcea, Romania. The 31st Scientific Symposium, 13-17 May 2024, Tulcea, Romania. (poster)	Aurel Năstase, Irina Cernișencu, Marius Georgian Radu, 2024.	2024
9	The Third National Report Decoded: Updates, Advanced Trends and Future Scenarios in Amphibian and Reptile Conservation in Romania.	Deltas and Wetlands (Book of Abstracts) vol 10, pp 19, Tulcea, Romania. The 31st Scientific Symposium, 13-17 May 2024, Tulcea, Romania. (prezentare orală)	Dorin Alexandru Pop, Alexandra Elena Telea, Ciprian Samoilă, Ionela Marinela Rădac, Tibor Sos, Alexandru Naum, 2024.	2024
10	Local population's perception of life quality in Danube Delta Biosphere Reserve: Mahmudia commune case study.	Deltas and Wetlands (Book of Abstracts) vol 10, pp 20, Tulcea, Romania. The 31st Scientific Symposium, 13-17 May 2024, Tulcea, Romania. (poster)	Florentina Sicrieru, Marian Mierlă, Eugenia Marin, 2024.	2024
11	Parasitological and floristic analysis in some grasslands and pastures from the Danube Delta, Romania.	Deltas and Wetlands (Book of Abstracts) vol 10, pp 26, Tulcea, Romania. The 31st Scientific Symposium, 13-17 May 2024, Tulcea, Romania. (poster)	Ștefan Răileanu, Simona Dumitrița Chirilă, Livia Oana David, Mihai Doroftei, Silviu Covaliov, 2024.	2024
12	"Co-producing the Nexus: Stakeholder-Driven Exploration of the Water-Energy-Food-Ecosystem Interconnections"	Hybrid interactive roundtable at the Sustainability Research and Innovation (SRI) congress 2024	Chrysi Laspidou, Bárbara Willaarts, Serena Caucci, Dimitris Kofinas, Jairo Guzman, Dragos Balaican, Alexandra Spyropoulou, Joanna Bach-Głowińska, 2024.	2024
13	The relationship between the characteristics of <i>Crambe tataria</i> populations and the insect communities in Northeastern Romania.	Congresul Internațional de Zoologie (CZGA), organizat de Muzeul Național de Istorie Naturală "Grigore Antipa" din București, nov. 2024	Simona Dumitrita Chirila, Alex Mihai Pintiloaie, Ana Mariana Chirila, Nikolay Velev	2024

DIRECTOR GENERAL,

